



Avviso per conferimento
di un incarico professionale per attività di accompagnamento, capacity building e
formazione per l'iniziativa Città dell'Educazione – Savona – Interventi 0-6 e 6-19

Persone.

Opportunità, Autonomia, Inclusione.
Costruiamo il futuro.



Fondazione
Compagnia
di San Paolo

Obiettivo Persone

Avviso per conferimento di un incarico professionale per attività di accompagnamento, capacity building e formazione per l'iniziativa Città dell'Educazione – Savona, Interventi 0-6 e 6-19

- **Data pubblicazione:** 17 aprile 2025
- **Data scadenza:** 30 maggio 2025

1. LA FONDAZIONE

La Fondazione Compagnia di San Paolo (nel seguito anche la “Compagnia” o la “Fondazione”) è una **fondazione filantropica** di origine bancaria con sede a Torino (www.compagniadsanpaolo.it) che opera sul territorio di Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta e persegue finalità di utilità sociale allo scopo di favorire lo sviluppo culturale, sociale, civile ed economico dei territori in cui opera.

La sua azione - dedicata allo sviluppo inclusivo e sostenibile, al rapporto tra ambiente e comunità umana, alla cultura e al sapere quale ricchezza per l'individuo e la società – si sviluppa cercando di tenere sempre al centro le persone, con le loro qualità e specificità, promuovendo la piena promozione dei talenti individuali e il raggiungimento delle aspirazioni, dell'autonomia e della responsabilità di tutti, a partire dai più fragili, nel rispetto e nella valorizzazione delle diversità.

L'indirizzo strategico della Fondazione Compagnia di San Paolo prende operativamente forma attraverso **3 Obiettivi** (*Cultura, Persone, Pianeta*) e **14 Missioni**, in cui si articola un approccio che punta alla combinazione di un taglio settoriale - *per garantire il necessario grado di specializzazione e focalizzazione* - e una lettura trasversale - *per mettere in rilievo gli aspetti comuni che toccano i diversi ambiti di lavoro e perseguire al meglio gli obiettivi di fondo*.

In questa cornice, l'**Obiettivo Persone** lavora affinché le persone, in particolare nei momenti di transizione o nelle situazioni di maggiore fragilità, possano scegliere, secondo le loro aspirazioni, risorse e potenzialità, il proprio percorso di vita, immaginando il loro futuro. Le accompagniamo perché siano in grado di accedere e creare le opportunità, con competenze, protagonismo e reciprocità, verso l'autonomia, il benessere personale e delle comunità. In questa prospettiva di cambiamento, l'Obiettivo collabora con istituzioni e organizzazioni, riconoscendo la forza di alleanze locali che decidono di sviluppare, in Italia e nel mondo, risposte educative e sociali per costruire comunità generative e territori inclusivi, coesi, attrattivi e sostenibili.



All'interno dell'Obiettivo Persone, la **Missione Educare per crescere insieme** contribuisce affinché bambine, bambini, adolescenti e giovani abbiano l'opportunità di esprimere al meglio le proprie potenzialità, con solide conoscenze e competenze, così da essere protagonisti della propria vita fin dalla nascita, in un processo di continuo apprendimento e riconosce e promuove il valore di ogni figura coinvolta nell'agire educativo, affinché diventi motore di un cambiamento culturale collettivo e duraturo, contrastando la povertà educativa, ogni forma di diseguaglianza e favorendo la crescita e l'attrattività dei territori. Collabora con famiglie e comunità per garantire a tutti un'educazione fondata su rispetto, sostenibilità e condivisione. La Fondazione ritiene che l'educazione e la scuola – insieme alla famiglia e alle altre agenzie formative – rappresentino la leva fondamentale per una **trasformazione di lungo periodo**, soprattutto in un contesto come quello italiano, caratterizzato da un forte calo demografico e da crescenti diseguaglianze sociali, economiche e territoriali. Scuole, famiglie, istituzioni e attori delle comunità educanti sono chiamati a una alleanza educativa per il pieno rispetto dei diritti dei bambini, delle bambine e degli adolescenti.

2. L'INIZIATIVA CITTÀ DELL'EDUCAZIONE

Città dell'Educazione è un'iniziativa strategica della Fondazione Compagnia di San Paolo, che ha scelto di investire le risorse provenienti dalle agevolazioni fiscali previste dalla legge 178/2020 per **promuovere l'educazione e l'istruzione come strumenti chiave per lo sviluppo sociale, economico e culturale del Paese**.

L'**obiettivo** dell'iniziativa Città dell'Educazione è quello di **valorizzare i talenti e le potenzialità delle nuove generazioni**, colmando le diseguaglianze di opportunità legate a condizioni di svantaggio (**economico, culturale, di genere, migratorio**), in linea con i principi di uguaglianza sanciti dagli articoli 3 e 34 della Costituzione.

In particolare, la Fondazione considera **prioritario intervenire sulla prima infanzia e sull'istruzione**, settori essenziali per **formare cittadini consapevoli**, competenti e capaci di affrontare le sfide di un mondo in continua evoluzione. Negli ultimi anni, sono state introdotte in Italia diverse misure, come il PNRR e specifiche misure nelle leggi di bilancio del 2020 e 2021, per migliorare il sistema educativo. Tuttavia, permangono criticità significative, come il **tasso di copertura dei servizi educativi per l'infanzia**, ancora lontano dagli standard europei, la **dispersione scolastica**, il **mercato del lavoro** instabile e gli **elevati tassi di inattività e disoccupazione giovanile**.

A partire da **Torino, Genova, Vercelli e Savona**, "Città dell'Educazione" vuole garantire un'offerta educativa di qualità e inclusiva, produrre un miglioramento oggettivamente misurabile, proporre un modello di intervento replicabile, stimolare un dibattito culturale sull'educazione e sul lavoro come motore di benessere e crescita del Paese.

L'iniziativa si sviluppa intorno a **tre interventi principali**, rivolti a diversi target di età:



0-6 anni: Universalizzare l'accesso ai servizi educativi per l'infanzia, ampliando le opportunità e la qualità educativa di ambienti accoglienti e inclusivi. Garantire l'attivazione di una comunità educante coesa, che opera in rete, collabora e sostiene la partecipazione attiva delle famiglie.

6-19 anni: Personalizzare i percorsi educativi e contrastare la dispersione scolastica attraverso una maggiore accessibilità a opportunità educative e formative, e un uso mirato dei dati scolastici, il potenziamento di competenze del personale scolastico ed educativo, la sperimentazione di modelli didattici innovativi, lo sviluppo di reti territoriali con bambini, ragazzi e famiglie protagoniste.

16+ anni: Accompagnare i giovani verso nuove traiettorie lavorative, aiutandoli a definire le proprie aspirazioni, a valorizzare i propri talenti e a ricercare un ruolo attivo nella costruzione del proprio futuro. L'iniziativa punta a sviluppare reti di collaborazione pubblico-privato, a promuovere una cultura del lavoro consapevole e positiva e a individuare strategie per favorire l'inserimento occupazionale dei giovani, in particolare dei più vulnerabili.

Per un approfondimento sulle diverse progettualità si rinvia alla sezione dedicata all'iniziativa sul sito della Fondazione: <https://www.compagniasanpaolo.it/it/progetti/citta-delleducazione/>.

3. PRESENTAZIONE DEGLI INTERVENTI 0-6 E 6-19 A SAVONA

Intervento 0-6 a Savona

L'intervento Città dell'Educazione 0-6 anni a Savona è finalizzato a **promuovere l'avvio di una "primavera" di opportunità per bambine, bambini e famiglie e ad alimentare le politiche e pratiche dei servizi per l'infanzia**. Si intende quindi universalizzare le opportunità di educazione e cura per tutte/i le/i bambine/i 0-6, in modo che crescano bene e vivano fin da subito esperienze di cittadinanza, cioè, accolte/i da genitori, famiglie, comunità con tutte le capacità e le opportunità umane, educative, culturali, sanitarie attraverso un "sistema coordinato" di interventi e servizi capace di rafforzare l'accoglienza nei servizi rivolti alla prima infanzia (educativi, sanitari, culturali, sociali, ...). Per tale ragione, l'iniziativa si fonda su una stretta collaborazione con la Fondazione De Mari CR Savona – che cofinanzia l'iniziativa e che ha partecipato attivamente alla sua ideazione

e realizzazione, integrando le azioni già avviate dalla Fondazione nel settore educativo –, il Comune di Savona e l'Ufficio Scolastico Territoriale di Savona.

In linea con quanto previsto dalla Teoria del cambiamento dell'intervento, le azioni promosse da "Città dell'Educazione" a Savona per la fascia 0-6 anni mirano a dare vita a un **"sistema coordinato" di servizi e interventi territoriali 0-6** che vada oltre i servizi educativi e di cura, consentendo a bambini/e un maggior benessere e una migliore crescita e rendendo strutturata una visione di sistema dello 0-6 ed in particolare attraverso:

1. Ampliamento delle opportunità per bambine/i 0-6

- a. **Aumento di posti** per bambine e bambini di **0-3 anni**
- b. **Qualificazione dell'offerta** per bambine e bambini **0-3 anni** già frequentanti i servizi educativi per la prima infanzia
- c. **Aumentare la partecipazione** per bambine e bambini **3-6 anni** ai servizi educativi per l'infanzia
- d. **Rafforzare le opportunità "complementari" ai servizi socioeducativi** per la crescita di tutti/e i/le bambini/e **0-6 anni**, stimolando l'offerta di attività di varia natura (educative, culturali, artistiche, ricreative, di cura, ...) per bambini/e e famiglie,

2. Facilitazione all'accesso e fruizione per le famiglie

- a. Comunicare e dare informazioni su servizi e opportunità del territorio cittadino, a partire dalla creazione e diffusione di una "Carta dei servizi 0-6"

3. Capacity building per operatori e altri stakeholder della Comunità Educante

- a. Promuovere attività di formazione finalizzata ad ampliare le conoscenze sul sistema esteso dei servizi rivolti a infanzia e famiglie; rafforzare le competenze di supporto/orientamento ai genitori nella loro funzione genitoriale e di coinvolgimento attivo dei genitori valorizzandone le capacità

In particolare, rispetto all'azione finalizzata al **rafforzare le opportunità "complementari" ai servizi socioeducativi** per la crescita di tutti/e i/le bambini/e **0-6 anni**, la Compagnia ha pubblicato il Bando **"Semi di Futuro 0-6. Opportunità educative per crescere bene insieme"**, rivolto ad enti pubblici e del Terzo Settore, in modalità singola o in partenariato, per la presentazione di proposte progettuali inerenti attività di varia natura (educative, culturali, artistiche, ricreative, di cura, ...) per bambini/e e famiglie.

Tale Bando si pone i seguenti **obiettivi specifici**:

- stimolare l'offerta di attività di qualità a favore di bambini/e 0-6 e delle loro famiglie, in particolare favorendo l'accesso e la fruizione di attività di tipo educativo (ludoteche, letture in biblioteca, ...), culturale (musei), artistico (laboratori artistici, musicali), ricreativo (piscina e altre attività sportive), di cura (psicomotricità, massaggio infantile), ...;
- mettere in rete gli attori territoriali pubblici e privati in attività per lo 0-6 in una logica coordinata, e valorizzare spazi formali e informali esistenti nel territorio cittadino utilizzabili per le finalità del Bando;
- promuovere una maggiore diffusione della cultura dell'infanzia nel contesto cittadino, anche avviando la costruzione di una "comunità di pratiche" tra le organizzazioni (pubbliche e private) del territorio ed extra territorio impegnate nell'offerta di iniziative di qualità rivolte alle famiglie.

I **destinatari** dei progetti sostenuti attraverso il Bando sono:

- tutti i bambini/e 0-6 residenti nella città di Savona, con particolare attenzione a quanti provengono da contesti familiari/territoriali con maggiori fragilità (socioeconomiche, culturali, ...) e sono attualmente esclusi dalla fruizione di opportunità educative e di altra natura;
- le famiglie con bambini/e 0-6 della città di Savona, in particolare quelle dei bambini/e 0-6 coinvolti.

Il Bando prevede inoltre per gli enti o i partenariati vincitori la **partecipazione a un coordinamento** curato dalla Fondazione Compagnia di San Paolo, dalla Fondazione De Mari CR Savona, dal Comune di Savona e dall'Ufficio Scolastico Territoriale di Savona – e ad un **percorso di accompagnamento, capacity building e formazione** finalizzato a:

- rafforzare la rete costituita da tutti i soggetti con competenze eterogenee negli ambiti socio-educativo, culturale, di stimolo alla creatività e alla moticità, ai linguaggi espressivi e al gioco, di potenziamento delle competenze di base e socio-emotive;
- favorire la costruzione di linguaggi comuni e il consolidamento di una identità collettiva territoriale;
- riflettere sul fare e condividere le buone pratiche sia fra enti della rete, sia guardando alle esperienze di altri soggetti del territorio e dell'altra Città dell'Educazione che ha attivo l'intervento rivolto alla prima infanzia (Torino);
- realizzare un piano comune di monitoraggio, valutazione e capitalizzazione di strumenti, processi e risultati ottenuti per una loro implementazione stabile in futuro e potenzialmente replicabile;
- potenziare le competenze educative degli operatori degli enti coinvolti, attraverso sessioni comuni ai diversi soggetti di approfondimento sull'infanzia e sui nuovi bisogni delle famiglie e dei bambini, sul lavoro intersetoriale e su un approccio fortemente inclusivo dell'educazione

Intervento 6-19 a Savona

In sinergia con l'intervento 0-6, l'intervento "Città dell'educazione - Savona 6-19" è finalizzato a contribuire a migliorare la capacità dei giovani di autodeterminare il proprio futuro e di conseguire il successo formativo nel percorso intrapreso, indipendentemente dalla propria condizione sociale e familiare di origine.

L'intervento intende concorrere alla costruzione di una città dell'educazione consapevole e coesa, un sistema educativo integrato che progetta avvalendosi dei seguenti strumenti e delle seguenti pratiche:

- una multiplattaforma di dati di origine ministeriale in grado di integrare le seguenti fonti: Anagrafe dello Studente, INVALSI, registri elettronici,
- aggiornamento costante degli interventi sul territorio,
- valorizzazione delle buone pratiche realizzate e loro messa a sistema,
- facilitazione dell'innovazione grazie ad alleanze educative locali e non locali (soprattutto con le altre tre città dell'Educazione) con scuole, ETS, civismo attivo, università, enti e istituzioni territoriali, famiglie

Tale sistema contribuisce a superare la frammentazione dell'offerta educativa, riduce la dispersione

di risorse e di know how e favorisce la cooperazione fra i diversi soggetti.

Per arrivare a concretizzare tale visione, l'intervento 6-19 intende coinvolgere la città in modo esteso, soprattutto docenti, educatori, studenti, famiglie nel progettare in modo partecipativo interventi incisivi, per raggiungere i seguenti outcome:

1. La Città dell'educazione utilizza dati e strumenti digitali che favoriscono percorsi educativi personalizzati, facilitano l'accesso e l'utilizzo delle offerte educative e formative e contribuiscono al loro Orientamento.
2. I dirigenti, i docenti, gli educatori e le famiglie posseggono competenze necessarie per sostenere in modo positivo ed efficace tutti gli studenti e studentesse nel loro percorso formativo ed educativo.
3. Bambini/e e ragazzi/e posseggono competenze disciplinari, chiave-europee e socio-emotive.
4. Savona Città dell'Educazione è un fluido e integrato ecosistema educativo per tutti e tutte che riconosce la propria responsabilità collettiva e contribuisce a promuovere azioni-scelte istituzionali per un'istruzione pubblica di qualità e una cultura educativa di comunità.

L'intervento è promosso dalla Fondazione Compagnia di San Paolo, con il suo ente strumentale la Fondazione per la Scuola e con la Fondazione De Mari CR Savona, che sviluppa azioni in ambito educativo da diversi anni, contribuendo alla crescita del territorio e del benessere delle giovani generazioni, in collaborazione con il Comune di Savona e l'Ufficio Scolastico Territoriale di Savona.

Nell'ambito delle azioni volte a favorire un ecosistema educativo fluido ed integrato e contribuendo al raggiungimento di tutti gli outcome dell'intervento, con il bando **"Semi di futuro 6-19. Opportunità educative per crescere bene insieme"** gli enti promotori dell'iniziativa si rivolgono agli studenti del primo e secondo ciclo della città di Savona (fascia d'età 6-19) e alle comunità educanti che si prendono cura della loro crescita.

Il bando si pone i seguenti obiettivi specifici:

- potenziare l'offerta e la fruizione di **opportunità educative nel tempo scolastico** volte a stimolare competenze disciplinari, chiave-europee e socio-emotive di bambini e ragazzi;
- potenziare l'offerta, l'accesso e la fruizione continua e regolare di bambine, bambini, ragazze e ragazzi, in particolare quelli a rischio o in condizioni di vulnerabilità, ad un ricco ventaglio di **proposte socio-educative e relazionali nel tempo extrascolastico**;
- favorire la presenza presso le scuole del territorio e l'accesso di studenti, docenti e famiglie a **servizi a sostegno del benessere psicologico, emotivo e relazionale**.

I destinatari finali dei progetti sostenuti attraverso il bando saranno:

- Bambine/i e ragazze/i dai 6 ai 19 anni che frequentano le scuole del primo e secondo grado e/o che vivono nella città di Savona, con un'attenzione particolare rivolta a bambine, bambini, ragazze e ragazzi a rischio o in condizioni di vulnerabilità e a coloro che hanno accesso limitato ad opportunità educative nel tempo extrascolastico;
- Le famiglie con bambine/i e adolescenti dai 6 ai 19 anni, e in particolare quelle dei bambini, delle bambine e degli adolescenti coinvolti;

- I soggetti impegnati in attività in campo formativo, educativo, sportivo e culturale a favore della fascia d'età 6-19, che concorrono responsabilmente a costituire l'infrastrutturazione educativa del territorio di riferimento e ad offrire risposte organiche, integrate e multidimensionali ai bisogni educativi delle persone minorenni.

Il Bando Semi di futuro 6-19 prevede per i partenariati vincitori la partecipazione ad un percorso di accompagnamento, capacity building e formazione finalizzato a:

- rafforzare la rete fra le scuole e tutti i soggetti con competenze eterogenee negli ambiti socio-educativo, culturale, sportivo, di stimolo alla creatività, ai linguaggi espressivi e al gioco, di potenziamento delle competenze di base e socio-emotive, dell'accompagnamento allo studio, di promozione della sostenibilità ambientale e della scoperta del territorio
- favorire la costruzione di linguaggi comuni e il consolidamento di una identità collettiva territoriale,
- riflettere sul fare e condividere le buone pratiche sia fra enti della rete, sia guardando alle esperienze di altri soggetti del territorio e delle altre Città dell'Educazione (Torino, Vercelli e Genova)
- la realizzazione di un piano comune di monitoraggio, valutazione e capitalizzazione di strumenti, processi e risultati ottenuti per una loro implementazione stabile e potenzialmente replicabile.
- potenziare le competenze educative degli operatori degli enti coinvolti, attraverso sessioni comuni ai diversi soggetti di approfondimento sui nuovi bisogni dei ragazzi, delle ragazze e delle famiglie e sull'educazione inclusiva

L'azione di accompagnamento sarà fortemente collegata con il Patto per la Scuola, attivato dal Comune di Savona negli anni passati e che coinvolge tutti gli istituti del primo ciclo, sindacati, associazioni di insegnanti e genitori e Forum del Terzo Settore.

4. OGGETTO DELL'AVVISO PER CONFERIMENTO DI INCARICO

L'obiettivo del presente avviso è l'affidamento di un incarico professionale rivolto a **società o enti qualificati o persone fisiche in possesso di partita IVA** che opereranno in stretto coordinamento con la Fondazione Compagnia di San Paolo, con la Fondazione de Mari CR Savona, con il Comune di Savona e con l'Ufficio Scolastico Territoriale di Savona per supportare l'accompagnamento dei processi di attuazione dell'intervento dell'iniziativa Città dell'Educazione - Savona, Interventi 0-6 e 6-19 con particolare riferimento ad azioni di formazione e capacity building, di accompagnamento e infrastrutturazione della comunità educante.

Servizi richiesti

Le principali funzioni richieste dall'avviso riguardano **attività di accompagnamento ai partenariati vincitori dei bandi Semi di Futuro 0-6 e Semi di futuro 6-19** in un percorso di capacity building e formazione finalizzato a sostenere:

- a. il consolidamento di una identità collettiva territoriale fra i soggetti impegnati in campo educativo per la fascia d'età 0-6 e 6-19, anche prevedendo progressivamente azioni coordinate e integrate
- b. la costruzione di linguaggi comuni,
- c. riflessioni sul fare e sullo scambio di pratiche,
- d. la realizzazione di un monitoraggio comune

Per lo svolgimento dell'incarico descritto si richiede che l'ente metta a disposizione un proprio referente interno o un team per svolgere le seguenti mansioni:

- elaborare due documenti di progettazione di dettaglio, uno per l'intervento 06 e uno per l'intervento 6-19, relativi ai percorsi di accompagnamento, specificando per ciascuno obiettivi specifici, esiti attesi, metodi e strumenti formativi, contenuti, destinatari, modalità di gestione, metodi e strumenti di monitoraggio del percorso di accompagnamento;
- definire modalità e strumenti per stimolare la condivisione, la diffusione e la contaminazione di pratiche e lezioni apprese all'interno delle singole reti, fra reti dello stesso territorio e fra le Città dell'Educazione (Torino, Vercelli, Genova e Savona)
- realizzare una prima fase di conoscenza con ciascun partenariato, per favorire il confronto fra tutti i partner sulla proposta di percorso di accompagnamento elaborata e validata dalla Fondazione Compagnia di San Paolo, dalla Fondazione de Mari CR Savona, dal Comune di Savona e dall'Ufficio Scolastico Territoriale di Savona e sul cambiamento che si intende generare con l'iniziativa;
- condivisione con gli enti di strumenti di monitoraggio e rilevazione periodico di dati utili a sostenere l'apprendimento dall'esperienza e la riflessione sull'agire educativo;
- organizzare occasioni di incontro e scambio periodici fra gli enti per favorire – anche a partire dai dati di monitoraggio - l'apprendimento reciproco dall'esperienza, prediligendo la riflessività per sostenere l'emersione di lezioni apprese, repertori di modelli teorici e operativi frutto di saperi e pratiche distintive, promozione di un linguaggio comune e condiviso. Alcuni temi fondamentali da approfondire con gli enti potranno riguardare:
 - Strategie di costruzione di un partenariato (come favorire la partecipazione attiva e continuativa al processo di tutti gli enti coinvolti, il ruolo del coordinatore, la comunicazione, ...);
 - Elementi di innovazione dei processi di costruzione e consolidamento delle comunità educanti;
 - Elementi di innovazione delle pratiche educative e delle soluzioni proposte per assicurare l'accesso e la fruizione delle opportunità educative per la prima infanzia e quelle extrascolastiche a bambini/e e adolescenti a rischio o in condizioni di vulnerabilità e alle loro famiglie, curando l'eterogeneità dei gruppi;
 - Come favorire il protagonismo dei bambini/e, dei ragazzi/e e delle famiglie;
 - Strategie per la sostenibilità futura dei processi

- incontri finali con i singoli partenariati per un monitoraggio sui processi implementati, le attività realizzate e per capitalizzare i risultati ottenuti, le criticità riscontrate e le soluzioni adottate;
- elaborare materiali di capitalizzazione (report, documenti, ecc.) di quanto emerso durante tutti gli incontri, che possano diventare patrimonio dei partenariati, degli enti promotori dell'intervento, anche con la possibilità di una loro diffusione ad altri contesti;
- durante tutta la durata dell'incarico, è previsto un coordinamento periodico con le referenti dell'intervento Città dell'Educazione Savona 0-6 e 6-19 della Fondazione Compagnia di San Paolo e con i referenti di Fondazione De Mari CR Savona, del Comune di Savona e dell'Ufficio Scolastico Territoriale di Savona per un aggiornamento sul piano di lavoro, sullo stato di avanzamento dell'attività e per approfondire i contenuti emersi nel lavoro con le reti e per individuare eventuali correttivi e riallineamenti

2. **Promozione di azioni di advocacy, dibattito culturale sui temi oggetto dell'intervento dei due bandi, ed elaborazione di policy indications**, anche a partire dalle attività di ricerca, raccolta e sistematizzazione dei dati che saranno realizzate nell'ambito dell'iniziativa.

Le attività saranno realizzate da settembre 2025 a luglio 2026.

Ambiti di competenza

Ambito tecnico

- Politiche educative relative in particolare alla **prima infanzia, all'infanzia e all'adolescenza**, alla povertà educativa, **all'orientamento, alla formazione e all'istruzione**: conoscenza delle tendenze, dei bisogni e delle misure di intervento a livello nazionale e regionale, nonché degli attori strategici a livello regionale, nazionale ed europeo;
- **Politiche giovanili**: conoscenza delle esigenze e delle strategie di intervento per i giovani, incluse le principali misure nazionali e regionali;
- **Processi di trasformazione del welfare**, con particolare riferimento a quello locale: conoscenza dei principali orientamenti e delle tendenze presenti nel welfare con riferimento al ruolo degli attori pubblico-privati, dei beneficiari e delle comunità, dei modelli di governance e delle modalità di intervento e dei processi di co-progettazione e/o progettazione partecipata
- **Conoscenza del contesto di intervento della Regione Liguria e dell'area territoriale di Savona**: conoscenza delle principali dinamiche demografiche, occupazionali, dell'istruzione e della formazione, oltre a quella degli attori rilevanti (pubblici e privati);
- **Sviluppo locale e innovazione sociale**: competenze nell'accompagnamento di processi di cooperazione e trasformazione per generare cambiamenti di lungo periodo e benefici collettivi in contesti complessi.

Ambito gestionale

- **Progettazione in ambito educativo e sociale:** competenze finalizzate a ideare, pianificare, gestire, monitorare e valutare progetti e processi nelle seguenti aree: sociale, educativo, culturale, inclusa la conoscenza di metodologie e strumenti per la co-programmazione, coprogettazione e progettazione partecipata;
- **Coordinamento e gestione di partenariati pubblico-privati:** competenze e metodi adottati nella costruzione, sviluppo e cura di relazioni, collaborazioni e reti tra diversi attori;
- **Rielaborazione, ricerca, analisi e capitalizzazione** di informazioni, processi, apprendimenti su tematiche educative;
- **Progettazione e implementazione di un sistema di welfare plurale**, con particolare attenzione alla valutazione dei suoi impatti sulla comunità;
- **Organizzazione di eventi e percorsi formativi/capacity building:** competenze per la progettazione, organizzazione e gestione di attività formative, di sensibilizzazione e diffusione dei temi oggetto dell'iniziativa, anche mediante metodologie e strumenti atti a promuovere l'interazione e la partecipazione attiva di tutti i portatori di interesse;
- **Innovazione sociale:** competenze legate alla capacità di attivazione di processi di ideazione, sostegno e attuazione di nuove soluzioni in relazione a bisogni, problemi e aspirazioni del target oggetto dell'intervento; capacità di innescare attraverso l'utilizzo di metodologie partecipative i cambiamenti necessari ad affrontare le principali sfide sulle tematiche oggetto dell'intervento.

Presentazione delle candidature

I soggetti interessati devono presentare una candidatura (di massimo 30 slide/pagine) che includa:

1. Profilo della società o ente
 - a. Descrizione del soggetto, delle esperienze pregresse, degli ambiti di competenza e di specializzazione;
 - b. Struttura organizzativa (se ente) e area/aree territoriale/i di riferimento;
 - c. Altri elementi ritenuti rilevanti.
2. Ambiti di competenza
 - a. Indicazione delle principali competenze interne negli ambiti richiesti e capacità di attivare eventuali competenze esterne al fine di sviluppare tutte le funzioni previste;
 - b. Esempi concreti di esperienze e lavori svolti in tali ambiti.
3. Composizione del team di lavoro
 - a. Indicazione del profilo professionale di coordinamento complessivo interno all'organizzazione candidata, quale principale riferimento per la Fondazione Compagnia di San Paolo;
 - b. Indicazione dei profili professionali interni all'organizzazione che potrebbero essere coinvolti a supporto del coordinatore con riferimento ai servizi richiesti, e i relativi ruoli e responsabilità assegnati nell'ambito del gruppo di lavoro.
 - c. Indicazione dell'eventuale coinvolgimento di soggetti esterni all'organizzazione proponente (enti, società, persone fisiche) che potrebbero apportare competenze utili alla realizzazione dei servizi richiesti dall'avviso.

Per tutte le figure sopra indicate, è necessario allegare i cv del personale proprio e degli eventuali soggetti esterni coinvolti.

4. Portafoglio clienti
 - a. Illustrazione delle principali attività di consulenza realizzate negli ultimi cinque anni, con particolare riferimento ai servizi richiesti dal presente avviso.
5. Reti di collaborazione
 - a. Indicazione di eventuale partecipazione a reti associative o network rilevanti per gli ambiti di competenza indicati.
6. Costo del personale
 - a. Indicazione del costo giornaliero e annuale (qualora l'incarico preveda un impegno full time) per ogni figura professionale che si intende coinvolgere nel gruppo di lavoro per la prestazione dei servizi previsti dall'avviso. Gli importi indicati su base giornaliera e annuale non potranno subire variazioni in aumento in caso di richiesta di un preventivo di spesa dettagliato da parte della Fondazione.

Modalità di selezione

La Fondazione Compagnia di San Paolo procederà a una valutazione comparativa delle candidature pervenute sulla base della chiarezza e completezza della proposta, della copertura dei servizi richiesti, del livello di esperienza del soggetto proponente in parte o nella totalità degli ambiti tematici e gestionali citati, dei costi indicati.

Ai soggetti le cui proposte pervenute in risposta al presente avviso saranno valutate soddisfacenti, sarà richiesto di elaborare un piano di azione del percorso di accompagnamento, illustrando obiettivi specifici, esiti attesi, metodi e strumenti formativi, contenuti, tempistiche, destinatari, modalità di gestione, metodi e strumenti di monitoraggio, e un preventivo di spesa dettagliato, che potrà essere oggetto di successiva negoziazione con la Fondazione Compagnia di San Paolo.

Al termine della procedura selettiva la Fondazione Compagnia di San Paolo selezionerà un solo soggetto responsabile dell'esecuzione dei servizi con il quale sarà perfezionato l'incarico di consulenza da parte della Fondazione Compagnia di San Paolo.

La selezione sarà effettuata a insindacabile giudizio della Fondazione Compagnia di San Paolo.

Modalità di partecipazione

Le candidature alla presente Manifestazione di interesse, su carta intestata del Soggetto proponente, firmate, nel caso di professioniste/i, sottoscritte dal Legale Rappresentante, nel caso di enti/società, e intestate a:

Fondazione Compagnia di San Paolo
Corso Vittorio Emanuele II, 75
10128 Torino
C.F. 00772450011

dovranno essere inviate unitamente alla Visura Camerale (se società) o all'attribuzione di Partita Iva (se persone fisiche) e all'Informativa Privacy (Allegato A) controfirmata, pena l'esclusione, entro e non oltre il 30 maggio 2025 tramite PEC all'indirizzo acquisti.csp@pec.it e per conoscenza ai seguenti due indirizzi manifestazionedinteresse@compagniadisanpaolo.it e cittadelleducazione.savona@compagniadisanpaolo.it indicando come Oggetto: "Avviso per conferimento di un incarico professionale per attività di accompagnamento, capacity building e formazione per l'iniziativa Città dell'Educazione Savona - Interventi 0-6 e 6-19" (si accettano allegati compressi, WeTransfer, etc.).

Esiti

La Fondazione Compagnia di San Paolo comunicherà via e-mail ai soggetti partecipanti l'esito dell'Avviso.

Referenti

Per ogni eventuale richiesta di informazioni aggiuntive e/o necessità di chiarimenti e approfondimenti sugli aspetti legati al presente avviso si prega di scrivere a cittadelleducazione.savona@compagniadisanpaolo.it indicando come Oggetto: "Avviso per conferimento di un incarico professionale per attività di accompagnamento, capacity building e formazione per l'iniziativa Città dell'Educazione – Savona, Interventi 0-6 e 6-19".

Riservatezza

Il soggetto partecipante dovrà mantenere strettamente riservate le informazioni ricevute nel corso della presente selezione. Le informazioni e i dati di cui verrà a conoscenza non dovranno essere in alcun modo utilizzati o divulgati. Il soggetto partecipante, inoltre, garantisce, anche nel rispetto delle previsioni di legge, la massima riservatezza e protezione dei dati e dei documenti elaborati ai fini della presente selezione.

Allegati/Link

Allegato A - [Informativa Privacy della Fondazione Compagnia di San Paolo](#)



Fondazione
Compagnia
di San Paolo

Corso Vittorio Emanuele II, 75 - 10128 Torino (Italia) / T: +39 011 5596911 / CF 00772450011

compagniadisanpaolo.it