



Linee Guida

OBIETTIVO: Obiettivo Persone

Linee Guida per il sostegno a Enti strategici
e a Enti con elevata rilevanza tematica.

Persone.

Opportunità, Autonomia, Inclusione.
Costruiamo il futuro.



Fondazione
Compagnia
di San Paolo

Linee Guida

OBIETTIVO PERSONE

Linee Guida per il sostegno a
Enti strategici e a Enti con
elevata rilevanza tematica

- **Data pubblicazione:** 05/03/2026
- **Data scadenza:** 29/04/2026

Contesto e obiettivi specifici delle Linee Guida

In coerenza con il proprio Documento di Programmazione Pluriennale, la Fondazione Compagnia di San Paolo colloca la propria azione in un contesto segnato da trasformazioni strutturali, fortemente dipendenti da condizioni locali e nazionali e da dinamiche geopolitiche transnazionali, che incidono sulle condizioni di vita delle persone e sugli equilibri sociali. In tale contesto, i fenomeni sociali ed educativi si configurano come processi complessi e interdipendenti, che richiedono capacità di lettura e approcci sistemici, la responsabilità e l'intervento condivisi di istituzioni, organizzazioni ed enti diversi e modalità di intervento **capaci di superare la frammentazione e adottare un approccio multidimensionale**.

In questo quadro, diventa cruciale costruire alleanze strategiche con enti che per **storia**, **posizionamento** e **competenze**, concorrono alla tenuta delle comunità, favoriscono l'accesso ai diritti e alle opportunità, contrastano diseguaglianze di diversa natura e origine, promuovono processi di coesione sociale e svolgono una funzione di lettura qualificata delle fenomenologie educative e sociali attuali ed emergenti, anche attraverso il lavoro in rete e il dialogo con le istituzioni pubbliche e gli altri attori locali.



Linee Guida per il sostegno a Enti strategici e a Enti con elevata rilevanza tematica.

L'intervento promosso dalla Fondazione Compagnia di San Paolo attraverso le presenti Linee Guida è rivolto ad un numero limitato di organizzazioni che hanno sviluppato nel tempo un ruolo di riferimento in campo sociale ed educativo nei territori di **Piemonte, Liguria o Valle d'Aosta** e intende riconoscere sia il valore dei soggetti che operano come **presìdi strategici sul territorio**, sia quello di enti con una forte **competenza tematica**, attivi nell'affrontare fenomeni sociali ed educativi di particolare rilevanza. Per gli enti che verranno selezionati all'interno delle presenti Linee Guida è previsto un **sostegno pluriennale** orientato alla stabilità, alla qualità dell'azione e alla capacità di generare impatto nel tempo.

Le presenti Linee Guida danno attuazione a un approccio orientato alla **fiducia**, intesa come elemento fondante il modo di intervenire che la Fondazione ha deciso di potenziare nel periodo di sviluppo dell'attuale Piano Pluriennale 2025–2028 e come leva per sostenere percorsi di sviluppo organizzativo, favorire l'efficacia dell'azione e rafforzare la qualità delle relazioni tra la Fondazione e gli enti sostenuti, riconosciuti come interlocutori attivi e consapevoli, chiamati a contribuire, ciascuno secondo il proprio posizionamento, alla costruzione di risposte efficaci e durature.

In coerenza con il Documento di Programmazione Pluriennale, la Fondazione Compagnia di San Paolo intende:

- rafforzare la capacità degli enti di incidere in modo strutturale sui fenomeni sociali, educativi e di coesione sociale che caratterizzano i territori di riferimento;
- sostenere percorsi di autonomia e resilienza organizzativa, favorendo una maggiore capacità di pianificazione strategica e di adattamento al cambiamento;
- valorizzare enti affidabili e radicati nei territori di riferimento della Fondazione, capaci di leggere e interpretare la complessità dei contesti, anche attraverso il ruolo di osservatori privilegiati dei bisogni emergenti;
- promuovere relazioni di collaborazione fondate sulla fiducia, sull'allineamento strategico e sulla condivisione di obiettivi di impatto;

Linee Guida per il sostegno a Enti strategici e a Enti con elevata rilevanza tematica.

- potenziare dinamiche collettive di apprendimento e di visione orientata al futuro, coinvolgendo enti e organizzazioni con cui vengono instaurate e coltivate relazioni solide e durature di collaborazione.

Caratteristiche del sostegno

Il sostegno previsto dalle presenti Linee Guida presenta le seguenti caratteristiche:

- sostegno all'**attività core degli enti**, intesa come insieme delle funzioni e delle azioni centrali per il perseguimento della propria missione, e non come finanziamento di singole iniziative isolate o collaterali;
- prospettiva **pluriennale**, volta a garantire stabilità e continuità in un tempo definito, favorendo la programmazione strategica e la crescita degli enti e consentendo, al termine del periodo di sostegno, un possibile disimpegno della Fondazione;
- **allineamento strategico** rispetto alle priorità del Documento di Programmazione Pluriennale e, in particolare, dell'Obiettivo Persone;
- relazione fondata sulla **fiducia**, che riconosce agli enti un ruolo attivo e responsabile nella realizzazione degli obiettivi condivisi e richiede un confronto costante, per condividere dati, informazioni qualitative, elementi di contesto utili ad un'osservazione continuamente aggiornata dei fenomeni sociali ed educativi di cui la Fondazione si occupa;
- adozione di una **modalità di rendicontazione semplificata**, orientata all'effettivo impatto, alla trasparenza sostanziale e alla qualità delle informazioni;
- attenzione agli **esiti** e all'**impatto**, intesi come contributo effettivo al rafforzamento delle comunità, alla riduzione delle disuguaglianze e allo sviluppo di opportunità.

Ambiti di intervento e articolazione dei filoni di candidatura delle Linee Guida

Le presenti Linee Guida si configurano come **trasversali a tutte le Missioni dell'Obiettivo Persone** della Fondazione Compagnia di San Paolo e si collocano in coerenza con il quadro strategico delineato dal Documento di Programmazione Pluriennale 2025–2028.

Il sostegno previsto si articola in due Filoni distinti:

Filone 1 – Enti strategici

Il Filone 1 prevede un sostegno da parte della Fondazione Compagnia di San Paolo rivolto a enti che:

- sono **radicati sul territorio** e rappresentano vere e proprie **infrastrutture sociali locali**;
- presentano una **solida struttura organizzativa**;
- si occupano di **temi rilevanti**, coerenti con gli **elementi di strategia della Fondazione Compagnia di San Paolo** e, in particolare, dell'**Obiettivo Persone**;
- operano come **enti di secondo livello** o consolidati **snodi di rete**;
- affrontano i fenomeni in modo **multidimensionale**;
- agiscono come **osservatori privilegiati** sul territorio e possono dare ritorni costanti alla Fondazione in termini di dati, informazioni qualitative rilevanti, elementi di contesto in evoluzione;
- sono capaci di svolgere un **ruolo di advocacy** rispetto ai temi che seguono.

Il sostegno a questi enti è finalizzato a valorizzarne il ruolo strategico nei territori e a rafforzarne la capacità di contribuire alla lettura e all'interpretazione sistemica dei fenomeni sociali ed educativi.

Filone 2 – Enti con elevata rilevanza tematica

Il Filone 2 prevede un sostegno da parte della Fondazione rivolto a enti che:

- sono radicati sul territorio e caratterizzati da una **forte competenza verticale** su tematiche specifiche (più sotto definite nel dettaglio), coerenti con gli **elementi di strategia della Fondazione Compagnia di San Paolo** e, in particolare, dell'**Obiettivo Persone**;
- sono capaci di individuare e anticipare **fenomeni emergenti**;
- agiscono come **osservatori privilegiati** rispetto alla specifica tematica di cui si occupano;
- presentano capacità di **lavoro in rete**;
- dimostrano capacità di **innovazione**.

In riferimento al sostegno previsto nel quadro del Filone 2, i temi individuati dall'Obiettivo Persone della Fondazione Compagnia di San Paolo per il periodo di riferimento delle presenti Linee Guida sono:

- **promozione del protagonismo di persone con background migratorio e delle loro organizzazioni**, con narrazioni orientate alla **coesione sociale**;
- **cooperazione internazionale e promozione di processi sostenibili di accesso al cibo** nell'ambito di interconnessioni internazionali;
- **promozione di servizi di cura e salute**, con particolare focus sulla **cultura della domiciliarità** e sulle **cure palliative**;

Linee Guida per il sostegno a Enti strategici e a Enti con elevata rilevanza tematica.

- risposte integrate e multilivello per **persone in condizioni di esclusione sociale**, in particolare persone senza fissa dimora, donne vittime di tratta e persone detenute ed ex detenute.

Il sostegno a questi enti è finalizzato a valorizzarne la competenza tematica e il contributo alla capacità della Fondazione di leggere e interpretare i fenomeni in modo approfondito e aggiornato.

Tempistiche e termine del sostegno previsto dalla Fondazione Compagnia di San Paolo

Al fine di consentire una relazione continuativa nel tempo e fondata su una relazione stabile, il sostegno che la Fondazione Compagnia di San Paolo deciderà di attribuire ad un numero limitato di enti nel quadro delle presenti Linee Guida avrà una durata massima di 3 anni (dal 2026 al 2028). Il sostegno alle attività *core* degli enti verrà erogato annualmente sulla base della qualità della collaborazione mantenuta dall'ente con la Fondazione, dei risultati conseguiti rispetto alle attività da essi realizzate e della relativa documentazione prodotta a supporto. Salvo casi in cui dovessero emergere criticità tali da indurre la Fondazione a rivalutare il sostegno, lo stesso potrà essere assicurato per il triennio 2026–2028.

Al fine di garantire un opportuno *turn over* del sostegno che la Fondazione attribuisce alle attività *core* degli enti, al termine del triennio previsto, gli enti che verranno selezionati nell'ambito del Filone 1 potranno eventualmente presentare nuova richiesta di sostegno nel quadro di futuri strumenti erogativi che la Fondazione potrà decidere di lanciare, con simili caratteristiche, nel futuro. Il sostegno previsto ad enti che verranno selezionati nell'ambito del Filone 2, invece, terminerà con il triennio, così consentendo alla Fondazione di sostenere eventualmente altri soggetti con questo specifico strumento di supporto. Tali enti potranno in ogni caso presentare domanda di sostegno all'interno di altre linee di contributo (bandi, call for action, progetti operativi, ecc.) che verranno messe a punto dalla Fondazione Compagnia di San Paolo al termine del periodo definito.

Linee Guida per il sostegno a Enti strategici e a Enti con elevata rilevanza tematica.

In ogni caso, per tutti gli enti selezionati nel quadro di queste Linee Guida, anche durante il triennio 2026–2028, sarà possibile prevedere la candidatura di progetti/interventi e/o il sostegno ulteriore all'interno di altri Bandi, Call, Progetti operativi, ecc..

Collaborazione strategica e produzione di conoscenza

Gli enti percettori del sostegno previsto in entrambi i Filoni saranno coinvolti all'interno di una dinamica di collaborazione strategica con la Fondazione Compagnia di San Paolo, finalizzata a rafforzare la capacità di lettura e interpretazione dei fenomeni sociali ed educativi rilevanti per i territori di riferimento e ad uno scambio continuo con la Fondazione e all'interno del gruppo degli enti sostenuti nel quadro delle presenti Linee Guida.

Nell'ambito di tale collaborazione, è prevista la produzione di documentazione e di dati su **fenomeni sociali** ed **educativi** di particolare rilievo, utili anche alla Fondazione Compagnia di San Paolo per l'orientamento delle proprie strategie e dei propri strumenti di intervento e che potranno essere condivisi anche con il gruppo degli enti selezionati.

La collaborazione si svilupperà, inoltre, attraverso **incontri collettivi periodici di confronto, analisi e individuazione di trend**, finalizzati a condividere elementi di lettura dei contesti, fenomeni emergenti e possibili traiettorie di sviluppo, in coerenza con gli obiettivi strategici della Fondazione.

Tali modalità di collaborazione si inseriscono all'interno di relazioni fiduciarie stabili, contribuendo a valorizzare il ruolo degli enti percettori come interlocutori qualificati e osservatori privilegiati dei fenomeni sociali ed educativi e quello della Fondazione come interfaccia competente e in continuo ascolto.

Soggetti ammissibili



Linee Guida per il sostegno a Enti strategici e a Enti con elevata rilevanza tematica.

Possono presentare candidatura **enti non profit**, nell'ambito **sociale** ed **educativo**,

- con **sede legale o operativa** in uno dei territori di **Piemonte, Liguria o Valle d'Aosta**;
- in possesso dei requisiti previsti dal **Regolamento per le attività istituzionali della Fondazione Compagnia di San Paolo** e dalle relative **Linee applicative**;

ad eccezione di:

- cooperative sociali e cooperative operanti nel settore dell'ospitalità e del tempo libero;
 - imprese sociali;
 - enti pubblici ed enti territoriali;
 - parrocchie;
 - società o associazioni sportive dilettantistiche;
 - comitati;
 - consorzi;
 - Case del Quartiere;
 - Fondazioni di Comunità;
 - enti nei quali la Fondazione riveste il ruolo di socio;
- con **elevato radicamento territoriale**, secondo la seguente articolazione:

sul **Filone 1**, enti

- che siano **costituiti da almeno 10 anni**, come da atto costitutivo, anche con altra forma giuridica,

Linee Guida per il sostegno a Enti strategici e a Enti con elevata rilevanza tematica.

- che abbiano **sede legale o operativa** su uno dei territori di cui sopra **da almeno 10 anni**, e
- che dimostrino di avere sviluppato **iniziative** sul territorio **coerenti con il profilo di ente strategico** negli **ultimi 5 anni**, sulla base delle caratteristiche individuate dalla Fondazione Compagnia di San Paolo nel presente documento;

sul **Filone 2**, enti

- che siano **costituiti da almeno 5 anni**, come da atto costitutivo, anche con altra forma giuridica,
- che abbiano **sede legale o operativa** su uno dei territori di cui sopra **da almeno 5 anni** e, infine,
- che dimostrino di avere sviluppato **iniziative** sul territorio **coerenti con il profilo di ente con elevata rilevanza tematica** negli **ultimi 5 anni**, sulla base delle caratteristiche individuate dalla Fondazione Compagnia di San Paolo nel presente documento, occupandosi della **tematica sulla quale intendono candidarsi**.

Concorrerà inoltre all'analisi di ammissibilità l'**autodichiarazione** (allegato ROL) che gli enti produrranno in fase di candidatura relativamente alla propria compliance rispetto ad adempimenti contrattuali nei confronti dei dipendenti, di carattere fiscale e contributivo e, infine, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro.

Iniziative ammissibili



Linee Guida per il sostegno a Enti strategici e a Enti con elevata rilevanza tematica.

Saranno ammissibili candidature presentate da enti che operano stabilmente e in modo significativo nei territori di **Piemonte, Liguria o Valle d'Aosta**, con interventi coerenti con i contesti sociali e comunitari di riferimento.

Il sostegno previsto dalle presenti Linee Guida non è finalizzato al finanziamento di singole iniziative circoscritte, ma è concepito come contributo a un **insieme organico e integrato di attività**, riconducibili all'azione *core* dell'ente e inserite in una **visione strategica complessiva**.

Le candidature dovranno pertanto evidenziare la coerenza delle azioni proposte con il posizionamento dell'ente, la sua missione e il contributo strutturale che esso intende apportare ai territori e alle comunità di riferimento, in **allineamento con gli elementi di strategia dell'Obiettivo Persone della Fondazione Compagnia di San Paolo** e con l'approccio orientato alla **fiducia** e alla **collaborazione** che caratterizza il sostegno pluriennale.

Disposizioni finanziarie e rendicontative

Riguardo la loro ammissibilità, si precisa che tutte le spese dovranno essere strettamente **funzionali alla realizzazione delle attività core presentate e per le quali viene chiesto il sostegno della Fondazione**.

Il contributo annuale della Fondazione Compagnia di San Paolo all'interno delle presenti Linee Guida **non potrà in ogni caso superare il 40% delle entrate totali dell'ente con riferimento agli ultimi tre bilanci approvati**¹.

Si informa che saranno ammesse le spese sostenute dagli enti selezionati nell'intero periodo 1° gennaio – 31 dicembre per ogni anno della durata del contributo (2026–2028).

Al termine di ogni anno oggetto del contributo, gli enti saranno tenuti a produrre dettagliata **rendicontazione narrativa** per dimostrare l'effettivo impatto delle azioni sostenute e una **sintetica consuntivazione economica** delle principali spese sostenute relativamente alle attività *core*

¹ Ai fini della determinazione del contributo sarà considerata la media delle entrate totali dell'ente con riferimento agli ultimi tre bilanci approvati.

Linee Guida per il sostegno a Enti strategici e a Enti con elevata rilevanza tematica.

finanziate (secondo un format sintetico che verrà reso disponibile dalla Fondazione Compagnia di San Paolo).

Modalità e tempistiche di presentazione delle domande

Le richieste di contributo afferenti alle presenti Linee Guida dovranno essere presentate tramite la **procedura ROL** sul sito della Fondazione Compagnia di San Paolo, mediante l'utilizzo di uno dei due Moduli dedicati:

- “Linee Guida per il sostegno a Enti strategici 2026–2028”
- “Linee Guida per il sostegno a Enti con elevata rilevanza tematica 2026–2028”

entro e non oltre le ore 13:00 del 29 aprile 2026.

Documenti necessari

Oltre alla **compilazione della ROL**, in cui l'ente dovrà fornire alla Fondazione informazioni sulla propria struttura, il proprio posizionamento, la propria attività *core*, il proprio grado di solidità e a quali KPI strategici di Obiettivo concorre, sarà necessario allegare alla domanda online:

- **Piano economico-finanziario pluriennale 2026–2028**, basato sulle entrate e sulle uscite dell'ente, da predisporre secondo uno schema definito direttamente dall'ente. Si richiede all'ente di specificare per ciascuno dei tre anni del piano l'entità dell'importo del contributo richiesto alla Fondazione Compagnia di San Paolo;
- **Autodichiarazione** reperibile tra i documenti di candidatura del modulo ROL, considerata come elemento di ammissibilità alle presenti Linee Guida.

Linee Guida per il sostegno a Enti strategici e a Enti con elevata rilevanza tematica.

Pena esclusione dalle presenti Linee Guida, le **informazioni anagrafiche** dovranno essere **complete** e **aggiornate** con i documenti statutari (atto costitutivo e statuto) e di bilancio più recenti.

Valutazione delle iniziative

Le candidature saranno valutate dalla Fondazione Compagnia di San Paolo sulla base di criteri coerenti con le finalità delle presenti Linee Guida. Gli enti saranno esaminati secondo tre dimensioni principali: **qualità**, **implementazione** e **impatto**, declinate in modo specifico per i due Filoni.

Filone 1 – Enti strategici

Qualità, valutata sulla base dei seguenti elementi:

- I. solidità del radicamento territoriale dell'ente e posizionamento nelle comunità locali in cui opera;
- II. chiarezza e rilevanza delle attività *core* presentate, in coerenza con le Linee Programmatiche della FCSP – Obiettivo Persone;
- III. capacità di lettura dettagliata della fenomenologia attuale e anticipata dei bisogni sociali ed educativi e delle trasformazioni in atto;
- IV. approccio integrato e multidimensionale agli interventi.

Implementazione, valutata sulla base dei seguenti elementi:

- I. solidità di governance e organizzativa;

Linee Guida per il sostegno a Enti strategici e a Enti con elevata rilevanza tematica.

- II. solidità economico-finanziaria e diversificazione delle entrate;
- III. capacità di attivare e coordinare reti multi-attore, incluse istituzioni pubbliche;
- IV. corretto utilizzo di eventuali precedenti sostegni.

Impatto, valutato sulla base dei seguenti elementi:

- I. capacità di consolidare il ruolo di presidio stabile quale infrastruttura sociale sul territorio;
- II. capacità di ampliare il proprio bacino di destinatari, di attività e/o di espandere il proprio intervento all'interno di reti consolidate;
- III. capacità di advocacy e di generare effetti sistemici;
- IV. contributo alla raccolta, produzione e analisi di dati e informazioni sui fenomeni sociali ed educativi affrontati;
- V. capacità di attrarre risorse aggiuntive e diversificare i canali di sostegno.

Filone 2 – Enti con elevata rilevanza tematica

Qualità, valutata sulla base dei seguenti elementi:

- I. solidità del radicamento territoriale dell'ente e riconoscimento da parte delle comunità locali;
- II. chiarezza e rilevanza delle attività *core* presentate, in coerenza con le tematiche definite per il Filone 2;
- III. specializzazione e competenze distintive maturate sulla tematica affrontata;

Linee Guida per il sostegno a Enti strategici
e a Enti con elevata rilevanza tematica.

- IV. grado di innovatività delle attività *core* proposte.

Implementazione, valutata sulla base dei seguenti elementi:

- I. solidità di governance e organizzativa;
- II. solidità economico-finanziaria e diversificazione delle entrate;
- III. attivazione di reti tematiche e partenariati qualificati;
- IV. presenza di competenze professionali;
- V. corretto utilizzo di eventuali precedenti sostegni.

Impatto, valutato sulla base dei seguenti elementi:

- I. risultati attesi in termini di cambiamento sociale sul tema specifico;
- II. replicabilità e trasferibilità delle pratiche;
- III. capacità dell'ente di individuare e condividere con la FCSP ed eventuali altri attori elementi significativi di emersione, evoluzione e anticipazione dei fenomeni.

Nell'istruttoria e selezione delle iniziative su entrambi i Filoni di candidatura, la Fondazione Compagnia di San Paolo terrà altresì presente:

- la **sussistenza di altri rapporti in essere** con l'ente e la sua partecipazione ad altre linee di intervento della Fondazione;
- la **distribuzione territoriale** delle iniziative che sono state presentate alla Fondazione.

Linee Guida per il sostegno a Enti strategici e a Enti con elevata rilevanza tematica.

La Fondazione Compagnia di San Paolo si riserva di collocare in uno dei due Filoni previsti nelle presenti Linee Guida le proposte di contributo ricevute, indipendentemente dalla scelta effettuata dagli enti in fase di candidatura.

Uso responsabile dell'intelligenza artificiale generativa

Agli enti proponenti sarà richiesto di dichiarare se abbiano fatto ricorso all'intelligenza artificiale durante la preparazione delle loro proposte. Le presenti Linee Guida accettano esclusivamente l'uso di AI ai fini di rielaborazione linguistica e testuale. La Fondazione declina ogni responsabilità per l'eventuale utilizzo improprio o non conforme dell'AI generativa, in quanto è responsabilità degli enti garantire che l'impiego di tali tecnologie avvenga in modo etico e nel rispetto degli standard di correttezza.

Esiti

Gli esiti delle valutazioni saranno pubblicati sul sito della Fondazione Compagnia di San Paolo entro il 31 luglio 2026.

Contatti

Per quesiti o approfondimenti è possibile rivolgersi alla Fondazione Compagnia di San Paolo scrivendo a: lineeguidapersone@compagniadisanpaolo.it specificando nell'oggetto o "Linee Guida per il sostegno a Enti strategici 2026–2028" o "Linee Guida per il sostegno a Enti con elevata rilevanza tematica 2026–2028".



Scadenza: 29/04/2026

OBIETTIVO PERSONE

Linee Guida per il sostegno a Enti strategici
e a Enti con elevata rilevanza tematica.

Domande di natura tecnica sulla procedura di compilazione della ROL potranno essere inviate all'indirizzo: assistenzarol@compagniadisanpaolo.it.

Queste Linee Guida partecipano al raggiungimento degli SDGs:

1. Sconfiggere la povertà
2. Sconfiggere la fame
3. Salute e benessere
4. Istruzione di qualità
5. Parità di genere
8. Lavoro dignitoso e crescita economica
10. Ridurre le disuguaglianze
11. Città e comunità sostenibili
12. Consumo e produzioni responsabili
16. Pace, giustizia e istituzioni solide
17. Partnership per gli obiettivi





Fondazione
Compagnia
di San Paolo

Corso Vittorio Emanuele II, 75 - 10128 Torino (Italia) / T: +39 011 5596911 / CF 00772450011

compagniadisanpaolo.it