

Fondazione
Compagnia
di San Paolo

Rapporto annuale 2022

Lettera del Presidente

Il 2022 è cominciato come un anno di torsione. L'Italia e anche il nostro Nord Ovest hanno mostrato una capacità di ripresa e resilienza - uso appositamente i concetti chiave del PNRR - per tanti versi ammirevoli. L'invasione dell'Ucraina ha terremotato gli equilibri in ricomposizione, rivelando le insufficienze, ma anche la forza coesiva inattesa, dei sistemi di cui l'Italia è parte, a cominciare dalla nostra appartenenza europea. Ci ha anche mostrato come molti dei nostri assunti dovessero essere rivisti. Non viviamo più nel mondo ante Covid e Bucha. È difficile guardare a questi anni come a una semplice increspatura di quella traiettoria globale che l'Occidente aveva forse dato troppo per scontata.

Oggi, mentre scrivo in questo mese di aprile 2023, registriamo una commistione tra dinamismi e ripiegamenti, tra innovazione e stagnazione, tra spinte allo sviluppo sostenibile e richiami al futuro puramente retorici. Purtroppo, ciò si accompagna a un incremento di disuguaglianze e, a quanto pare, a una riduzione delle opportunità. Gli italiani si sono immalinconiti, come asserisce il Rapporto CENSIS del 2022? L'importante è che non si cada nella depressione: e nelle sue conseguenze di immobilismo fatalistico, di erosione della fiducia in sé e negli altri.

Credo fermamente che la filantropia debba ostacolare e aiutare a invertire questa tendenza. Solo se tutti sentono di vivere in una comunità di uguali, con chance di vita non segregate, si costruisce fiducia: e solo la fiducia genera la forza di investire, di impegnarsi e anche di condividere. Senza fiducia, il gioco è a prendere il più possibile di quel che c'è: vorrei dire arraffare, predare. Con la fiducia, la solidarietà diventa un atteggiamento fisiologico, perché si avverte, si sente, che, insieme, si può edificare qualcosa di nuovo e arricchente per tutti. Le energie sono allora usate nel costruire, non nell'accaparrare. Lo sguardo può tornare a orientarsi verso il futuro, perché il futuro diventa un luogo interessante da abitare.

Se qualcuno ora mi obiettasse che le fondazioni possono fare molto, ma che forse dovrebbero conoscere meglio i propri limiti, non potrei che accettare la critica. Ma credo anche di aver qualche argomento per controbattere. Naturalmente dobbiamo intenderci: "a ciascuno il suo".



Solo se tutti sentono di vivere in una comunità di uguali, con chance di vita non segregate, si costruisce fiducia: e solo la fiducia genera la forza di investire, di impegnarsi e anche di condividere.

A handwritten signature in black ink, which appears to be the name Francesco Profumo. The signature is fluid and cursive, written on a white background.

La Fondazione Compagnia di San Paolo può fare un certo numero di cose, importanti, non altre. In questo momento storico, mi sembra abbiamo un ruolo ben preciso: sperimentare delle soluzioni che funzionino; aiutare la società, nella sua complessità, a costruire alleanze per indurre il cambiamento, per crederci, per superare le inerzie che, dobbiamo riconoscerlo, talvolta esistono e che, quando si combinano con l'inadeguatezza delle competenze, diventano gravi a livello di sistema.

Il primo ruolo lo possiamo giocare grazie a risorse economiche e intellettuali che possiamo mettere a servizio della sperimentazione e dell'accompagnamento al miglioramento continuo. Il secondo perché i vari soggetti sociali - la politica, il Terzo Settore, le comunità professionali, gli studiosi, anche le famiglie - sono consapevoli che la Compagnia non è ente "di parte" e che crediamo genuinamente nella sussidiarietà. Non intendiamo cioè sostituirci a nessuno: anzi ci teniamo a far sì che tutti si sentano responsabilizzati al massimo grado.

Ecco, pertanto, che la Compagnia anche nel 2022 si è orientata a finanziare processi più che progetti, o comunque progetti che contengano anche un miglioramento delle capacità degli enti a operare in modo indipendente, sostenibile e generativo. Le pagine di questo Rapporto ne danno testimonianza. Questo con lo scopo di aiutare gli enti ad agire in un mondo incerto e rapido oltretutto ad accedere a risorse, che esistono, ben più ingenti di quelle, pur importanti, di cui la Compagnia può disporre per perseguire la sua missione. Questo approccio ci porta ad archiviare una modalità di lavoro - peraltro già superata nella filantropia moderna europea - in cui l'aspettativa era che le fondazioni intervenissero come "donatore di ultima istanza" per salvare situazioni insalvabili o per appoggiare progetti magari originali ma finanziariamente insostenibili.

La capacità di spesa e investimento della Compagnia deve essere generativa di un sovrappiù di effetti positivi. Per quanto riguarda noi, questo sovrappiù dipende anche da tempistica, strumenti, competenze. Le risorse vedono moltiplicare il loro impatto se sono indirizzate a finalità intelligenti, al momento giusto, attraverso lo strumento giusto, con le competenze giuste.

Quanto facciamo, come sempre, non possiamo farlo da soli. La Compagnia sta diventando sempre più una fondazione "ibrida", che lavora cioè sia tramite le erogazioni sia gestendo direttamente programmi e progetti. Ma, in ogni caso, nulla può essere fatto senza la collaborazione con il mondo istituzionale e quello del Terzo Settore, nonché le comunità della ricerca, dell'educazione e della cultura. La Compagnia, per convinzione, desidera agire così e non diversamente. Ecco, quindi, perché prendo questa occasione per ringraziare, a nome della governance e dell'intera comunità professionale della Compagnia, tutti i partner che hanno condiviso con noi il lavoro del 2022.

Come Presidente, desidero anche ringraziare gli Organi della Compagnia, e ogni loro componente, sempre attenti, attivi e propositivi. Quest'anno anche impegnati nel dare forma a una revisione statutaria, che sta seguendo il suo corso, volta a consolidare i caratteri di una Compagnia trasparente, percettiva e ben funzionante. Il mio apprezzamento va anche, come sempre, al personale della Compagnia, che non si tira mai indietro quando nuove sfide si presentano. E, infine, un ringraziamento speciale a quello che abbiamo chiamato lo Young Advisory Board, il gruppo di giovani piemontesi e liguri, di diversa storia e formazione, che la Compagnia ha costituito come momento di confronto con le idee, le istanze, i desideri delle giovani generazioni. Il "bene comune" al quale la Compagnia tende, non può fare a meno del loro contributo.

Francesco Profumo
Presidente della Fondazione
Compagnia di San Paolo



Young Advisory Board.



La Fondazione

Profilo e storia

Gli Organi statutari	5
Gli enti designanti del Consiglio Generale	7
Il Gruppo Fondazione Compagnia di San Paolo	7
Il modello organizzativo	9
Le persone	10

Parte 1 2022. Il quadro d'insieme dell'attività istituzionale

Parte 2 2022. SDGs, dimensioni trasversali, cassetta degli attrezzi

Parte 3 Obiettivi e Missioni della Fondazione Compagnia di San Paolo: l'attività del 2022

Parte 4

Parte 5

Parte 6 2022. Le funzioni trasversali: fatti salienti

Parte 7

Parte 8

Parte 9

Rapporto annuale 2022

1.1	Come leggere i dati	13
1.2	Le erogazioni	13
1.3	La taglia degli interventi	16
1.4	Richieste approvate e respinte	18
1.5	Tipologia di interventi	19
1.6	Chi riceve le risorse: la tipologia giuridica	19
1.7	La geografia dei contributi	21
1.8	I bandi e i programmi propri della Fondazione Compagnia di San Paolo nel 2022	23

2.1	Il contributo dell'attività erogativa agli Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile	30
2.2	Le dimensioni trasversali	32
2.3	L'utilizzo degli strumenti della "cassetta degli attrezzi"	33

Obiettivo Cultura	34	
Ente strumentale	36	
1	Missione Creare attrattività	38
2	Missione Sviluppare competenze	39
3	Missione Custodire la bellezza	40
4	Missione Favorire partecipazione attiva	42

Obiettivo Persone	44	
Enti strumentali e società partecipata	46	
5	Missione Abitare tra casa e territorio	47
6	Missione Favorire il lavoro dignitoso	49
7	Missione Educare per crescere insieme	51
8	Missione Diventare comunità	53
9	Missione Collaborare per l'inclusione	55

Obiettivo Pianeta	57	
Enti strumentali	59	
10	Missione Valorizzare la ricerca	60
11	Missione Accelerare l'innovazione	62
12	Missione Aprire scenari internazionali	64
13	Missione Promuovere il benessere	66
14	Missione Proteggere l'ambiente	68

Parte 4 Next Generation: una linea di bandi strategici 71

Parte 5 Segnali d'impatto (2021-2022) 73

6.1	Direzione Innovazione d'impatto	84
6.2	Direzione Pianificazione, Studi e Valutazione	85
6.3	Operations	87
6.4	Comunicazione	88

Parte 7 Philantropy As A Service: rendere (più) facile la generosità 89

Parte 8 "Il futuro dentro l'antico": il grande progetto della Cavallerizza di Torino 91

Parte 9 Le voci dei partner e delle comunità: due esplorazioni nel 2022 93

Allegati 98



La Fondazione Compagnia di San Paolo.

Profilo e storia.



La Fondazione Compagnia di San Paolo.

Profilo e storia.

La Fondazione Compagnia di San Paolo è una fondazione filantropica privata, senza fine di lucro, indipendente, dotata di piena autonomia statutaria, nell'ambito di un quadro normativo complesso che ha i suoi fulcri nel D. Lgs 153/99 e nelle sentenze della Corte costituzionale n. 300 e n. 301-2003; un importante documento di contesto normativo è altresì il Protocollo di intesa Acri-MEF del 2015.

La storia della Compagnia di San Paolo ha inizio nella Torino cinquecentesca, sconvolta dalla guerra e dalla carestia, quando il 25 gennaio 1563 sette cittadini torinesi fondarono la Compagnia della Fede Cattolica sotto l'invocazione di San Paolo, con il duplice scopo di soccorrere la popolazione gravata dal degrado economico - attraverso la raccolta di elemosine e l'assistenza domiciliare - e di arginare l'espansione della riforma protestante. Verso la fine del Cinquecento la confraternita fondò le prime Opere (oggi diremmo Enti Strumentali) di carattere sociale e umanitario: il Monte di pietà cittadino nel 1579, che erogava piccoli prestiti in cambio di un pegno e, nel 1589, con l'avvio dell'assistenza femminile, la Casa del soccorso, destinata all'ospitalità e all'educazione delle fanciulle più povere. Nel 1595 fu costituito l'Ufficio Pio con il compito di gestire tutta l'attività assistenziale della Compagnia. Con l'avvento dello stato liberale e in particolare con un decreto del 1853, Vittorio Emanuele II restringeva l'attività della Compagnia alle pratiche religiose e affidava il patrimonio e la gestione delle attività assistenziali e creditizie a un consiglio di nomina pubblica: le Opere Pie di San Paolo. Nel 1867 l'istituto assumeva l'esercizio del Credito fondiario, avvenimento che inaugurò un importante settore di attività. Durante gli anni dello sviluppo industriale di Torino, il San

Paolo iniziò a sostenere i comuni mediante prestiti pubblici e a partecipare ai nuovi organismi finanziari. Nel 1932 ottenne lo statuto di Istituto di credito di diritto pubblico e la nuova denominazione Istituto di San Paolo di Torino. Alla fine del 1991, nel quadro normativo introdotto dalla Legge "Amato-Carli", la banca prese la forma giuridica di società per azioni, l'Istituto Bancario San Paolo di Torino S.p.A., mentre l'attività di utilità sociale assumeva - in omaggio alla sua storia - la denominazione di Compagnia di San Paolo.

La Fondazione Compagnia di San Paolo gestisce autonomamente il proprio patrimonio, configura e attua la propria politica di investimento, destina i frutti della gestione patrimoniale a interventi di utilità collettiva tramite strumenti erogativi o la gestione di programmi propri. I percettori dei contributi della Compagnia sono enti non commerciali a vocazione altruistica e del Terzo Settore, nonché gli enti pubblici. Ai sensi del suo Statuto, "La Compagnia persegue finalità di utilità sociale, allo scopo di favorire lo sviluppo civile, culturale ed economico". Questa definizione generale trova applicazione nelle "grandi aree tematiche" della Cultura, della Ricerca e Sanità e delle Politiche sociali. Lo Statuto non specifica un riferimento geografico all'attività della Compagnia, la quale ha tuttavia una marcata specializzazione territoriale a Torino e nella sua area metropolitana, in Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta. In quanto fondazione italiana ed europea la Compagnia ha altresì un campo d'azione, secondario ma rilevante, nel resto del territorio nazionale, in Europa (per progetti che includano i territori italiani), nonché, con riguardo a selezionate iniziative, in campo internazionale.

Gli Organi statutari

Consiglio Generale ► l'organo di indirizzo della Compagnia. Dura in carica quattro anni. Ad esso è affidato il compito di definire le priorità, i programmi e gli obiettivi della Compagnia, anche attraverso le sue Commissioni, verificandone i risultati.

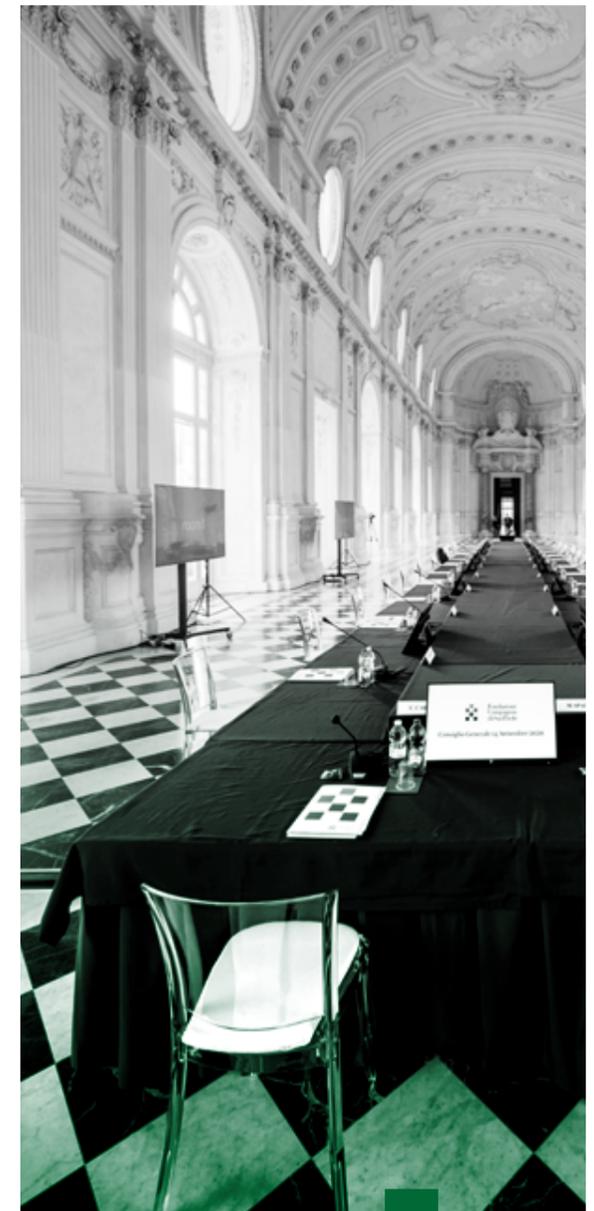
Comitato di Gestione ► nominato dal Consiglio Generale e composto da cinque membri; ne fanno parte di diritto il Presidente e il Vicepresidente. Il Comitato di Gestione dura in carica quanto il Consiglio Generale e scade con esso. Il Comitato di Gestione ha tutti i poteri per l'ordinaria e la straordinaria amministrazione della Fondazione. È quindi il Comitato di Gestione a deliberare in materia di interventi nei settori rilevanti.

Presidente ► Dura in carica quattro anni, quanto il Consiglio Generale, e può essere rinominato per una volta; è il legale rappresentante della Compagnia; presiede le adunanze, stabilisce l'ordine del giorno e dirige i lavori del Consiglio Generale, di cui però non è parte, e del Comitato di Gestione; può assumere, nell'interesse della Compagnia, provvedimenti di urgenza e ne riferisce al Comitato di Gestione.

Segretario Generale ► nominato dal Comitato di Gestione, che ne definisce la durata in carica e può essere rinominato. È a capo della struttura operativa della Compagnia.

Collegio dei Revisori ► organo di controllo della Compagnia, è nominato dal Consiglio Generale ed è costituito da tre membri effettivi, fra i quali viene scelto il Presidente, e da due supplenti. I Revisori durano in carica quanto il Consiglio Generale e scadono con esso. Essi possono essere rinominati per una volta.

Nella formazione di tutti gli Organi, la Compagnia assicura adeguata presenza del genere meno rappresentato.





Francesco Profumo
PRESIDENTE



Alberto Anfossi
SEGRETARIO GENERALE

Collegio dei Revisori.



Margherita Spaini
PRESIDENTE



Mario Matteo Busso
REVISORE



Ernesto Carrera
REVISORE

Consiglio Generale.



Francesco Profumo
PRESIDENTE



Paola Bonfante
CONSIGLIERE



Valeria Cappellato
CONSIGLIERE



Elena Casolari
CONSIGLIERE



Michela Di Macco
CONSIGLIERE



Vincenzo Ferrone
CONSIGLIERE



Enrico Filippi
CONSIGLIERE



Elena Franco
CONSIGLIERE



Paola Giubergia
CONSIGLIERE



Vincenzo Ilotte
CONSIGLIERE



Ernesto Lavatelli
CONSIGLIERE



Penelope Lewis
CONSIGLIERE



Angelo Matellini
CONSIGLIERE



Antonio Mattio
CONSIGLIERE



Remo Pertica
CONSIGLIERE



Aldo Pia
CONSIGLIERE



Alberto Quadrio Curzio
CONSIGLIERE



Roberta Siliquini
CONSIGLIERE

Comitato di Gestione.



Francesco Profumo
PRESIDENTE



Rosanna Ventrella
VICEPRESIDENTE



Alessandro Barberis
COMPONENTE



Carlo Picco
COMPONENTE



Nicoletta Viziano
COMPONENTE

Gli enti designanti del Consiglio Generale

Quattordici dei diciassette Consiglieri del Consiglio Generale sono designati da dodici enti individuati dallo statuto per competenza e rappresentatività negli ambiti in cui si esprime la missione della Compagnia. Gli enti designanti attualmente sono: Comune di Torino (due designazioni), Regione Piemonte, Comune di Genova, Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Torino (la CCIAA di Torino con due designazioni), Genova e Milano, Unioncamere Piemonte, Accademia Nazionale dei Lincei, Accademia delle Scienze di Torino, Istituto Italiano di Tecnologia di Genova, Fondo Ambiente Italiano (FAI), Philanthropy Europe Association (Philea) di Bruxelles.

Gli ulteriori tre componenti sono cooptati dal Consiglio Generale tra personalità di chiara e indiscussa fama, in modo tale da assicurare la presenza di specifiche e riconosciute professionalità e competenze nei settori rilevanti per l'attività istituzionale della Fondazione.

Il Gruppo Fondazione Compagnia di San Paolo

Lungo la sua esistenza la Compagnia ha dato vita a un insieme di enti, ciascuno dotato di una specifica missione di interesse pubblico. Si tratta di un concetto organizzativo con una storia remota, che affonda le radici nella definizione di "Opere" - incluso il Monte di Pietà, nucleo originario dell'Istituto Bancario San Paolo di Torino - attraverso le quali la Fondazione Compagnia di San Paolo, fin dalla sua origine, ha organizzato la propria attività filantropica: opere come l'Ufficio Pio, costituito nel 1590, oppure enti nati dopo il 2000, anche in collaborazione con le università torinesi, quali centri di ricerca scientifica e/o di alta formazione. Come previsto dal Regolamento della Compagnia, essi ricevono il riconoscimento formale di "Enti Strumentali" della Fondazione Compagnia di San Paolo, in quanto strettamente collegati alla missione della medesima e a essa funzionali. Enti Strumentali, quindi, perché, svolgendo il proprio compito statutario, essi contribuiscono alla missione complessiva della Compagnia.

Fondazione 1563 per l'Arte e la Cultura

Gestisce a favore della collettività l'importante archivio storico della Compagnia di San Paolo e svolge programmi di ricerca e sperimentazione in ambito storico-culturale e umanistico.

Fondazione Ufficio Pio

Dà sostegno alle persone e famiglie in difficoltà, opera per contrastare le disuguaglianze nell'istruzione e nella formazione, realizza interventi e progetti a favore dell'inclusione sociale.

Fondazione per la Scuola

Lavora come centro di competenza nel campo della qualità dell'insegnamento, orientato all'innovazione dei modelli e dei metodi pedagogici e formativi.

Fondazione LINKS

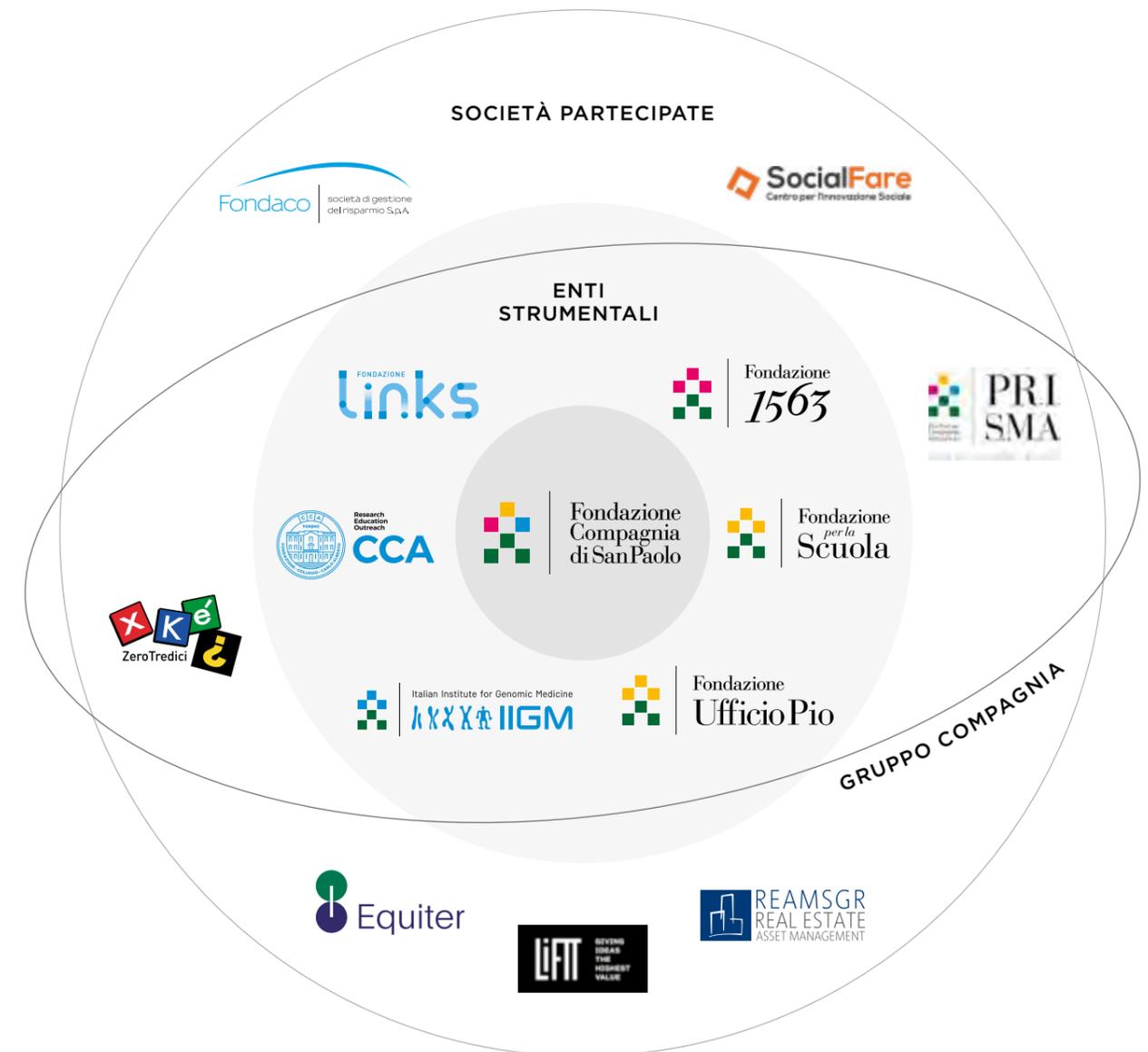
Fondata con il Politecnico di Torino, che parte dalla ricerca e dall'innovazione tecnologica, specie digitale, per disegnare soluzioni di sviluppo sostenibile per l'economia e il territorio.

Fondazione Collegio Carlo Alberto

Fondata con l'Università di Torino, dedicata alla ricerca e all'alta formazione nelle scienze economiche, politiche, giuridiche e sociali.

La Fondazione IIGM

Dedicata alla ricerca medico-genetica e nella medicina personalizzata.



Accanto agli Enti Strumentali, costituiscono il “Gruppo” Fondazione Compagnia di San Paolo la società consortile **PR.I.S.MA (Progetti Innovazione Soluzioni Management, ex Compagnia di San Paolo Sistema Torino)**, partecipata dalla Fondazione Compagnia di San Paolo e dai suoi Enti Strumentali, che fornisce servizi amministrativi e di consulenza gestionale e supporta i soci nella gestione di progetti complessi, che richiedono l’attivazione di competenze multidisciplinari, e il **Consorzio Xké? ZeroTredici**, specializzato in attività di educazione informale per la fascia 0-13 anni, laboratori esperienziali per i più piccoli e nel campo dell’introduzione al sapere scientifico per le classi delle scuole elementari e medie e le famiglie.

Analogamente alla Fondazione Compagnia di San Paolo, gli enti strumentali sono dotati di organi di governo propri. A partire dal 2021 è stato istituito il Comitato di Indirizzo e Coordinamento (CIC) quale sede di sistematico confronto e comune elaborazione tra di essi in relazioni alle grandi finalità strategiche identificate dalla Compagnia.

Le società di investimento **REAM, Equiter, Fondaco**, la partecipata **SocialFare** e la partecipata “indiretta” **LIFTT** contribuiscono, in piena autonomia, agli indirizzi di fondo che il Gruppo fa propri.

In ambito istituzionale, la Fondazione Compagnia di San Paolo è socio delle reti tra fondazioni ACRI, Philea e NEF ed è fondatore o partecipa alla governance dei seguenti enti definiti “partecipati”:

- Fondazione della Comunità di Mirafiori Onlus;
- Associazione Rete Dafne;
- Fondazione Comunitaria della Valle d’Aosta;
- Fondazione Centro Studi sul Federalismo;
- Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l’Analisi delle Politiche Pubbliche;
- Fondazione Polo del ‘900;
- Fondazione Comunità Chierese;
- Associazione Globus et Locus - Milano;
- Consulta per la Valorizzazione dei Beni Artistici e Culturali di Fossano;
- Consulta delle Fondazioni di origine bancaria del Piemonte e della Liguria;
- Palazzo Ducale Fondazione per la Cultura - Genova;
- Fondazione Luigi Einaudi - Torino;
- Fondazione Torino Musei;
- Fondazione con il Sud;
- Collegio Universitario Renato Einaudi;
- Associazione Urban Lab;
- Fondazione Centro per la Conservazione e il Restauro dei Beni Culturali “La Venaria Reale”;
- Xké? ZeroTredici S.c.r.l.;
- Museo Nazionale del Cinema - Fondazione Maria Adriana Prolo - Archivi di Cinema, Fotografia ed Immagine;
- Fondazione del Teatro Stabile di Torino;
- Fondazione Contrada Torino Onlus;
- Consulta per la Valorizzazione dei Beni Artistici e Culturali di Torino;
- Fondazione Museo delle Antichità Egizie;
- Associazione Studi e Ricerche per il Mezzogiorno;
- Fondazione Comunitaria della Riviera dei Fiori Onlus;
- Consorzio delle Residenze Reali Sabaude;
- Fondazione Comunitaria del Verbano Cusio Ossola;
- Fondazione Teatro Regio di Torino.

A tali partecipazioni di tipo istituzionale si affiancano le partecipazioni societarie, riportate nel fascicolo di Bilancio.



Il modello organizzativo

Il modello organizzativo della Fondazione Compagnia di San Paolo è ispirato alle pratiche di pianificazione europea, che sottolineano coerenza, integrazione e flessibilità dell'azione come caratteri qualificanti di un sistema organizzativo; ciascuna unità operativa, dotata di una propria finalità, contribuisce al perseguimento dell'obiettivo di insieme. Gli Obiettivi generano Missioni che a loro volta sviluppano coerenti progetti di missione.

Nel lessico della Fondazione Compagnia di San Paolo lo "sviluppo sostenibile dei territori per il bene comune" figura come *grand challenge*, perseguito attraverso i tre Obiettivi che, alla luce dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile, coincidono con tre dimensioni chiave: Cultura, Persone, Pianeta. Gli Obiettivi sono perseguiti tramite quattordici Missioni, ciascuna delle quali gestisce portafogli di progetti tematicamente coerenti. Il DPP (Documento di Programmazione Pluriennale) 2021-2024 della Fondazione Compagnia di San Paolo descrive analiticamente questo modello.

Mentre la Direzione Finanza, sotto la guida del Chief Financial Officer (CFO) svolge la funzione primaria di assicurare la gestione del patrimonio della Fondazione, a servizio dell'attività istituzionale della Fondazione Compagnia di San Paolo, e in essa integrate, si collocano le funzioni trasversali (FT):

- Innovazione di Impatto, in raccordo con la Direzione Finanza e sotto la direzione del CFO;
- Pianificazione, Studi e Valutazione;
- Operations;
- Comunicazione.

Il compito delle funzioni trasversali è di assicurare il funzionamento della Fondazione come "macchina organizzativa" e di assicurare agli Obiettivi e alle Missioni quei servizi - comunicativi, gestionali, organizzativi, metodologici, consulenziali, di ricerca- che rendono possibile l'ottimizzazione dell'attività della Compagnia quale ente filantropico a elevata complessità operativa. Nel far ciò, esse rispondono a segnali e richieste provenienti dai "clienti interni" della Compagnia - Organi, Obiettivi, Missioni, CFO, le altre FT. Sviluppano inoltre la propria capacità di iniziativa e una propria agenda con effetti di arricchimento dell'attività della Fondazione.

La Fondazione Compagnia di San Paolo, infine, si avvale di una funzione Governance, la quale è al servizio dell'ordinato svolgimento della vita statutaria della Fondazione. Essa è inoltre di ausilio agli Organi esecutivi nella gestione delle relazioni istituzionali e internazionali, nonché nella predisposizione della documentazione direttamente afferente alla loro attività.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



Le persone

Il personale della Fondazione Compagnia di San Paolo è costituito da 107 professionisti esperti in differenti discipline e altamente specializzati nel lavoro filantropico. L'impegno verso un ruolo sempre più attivo nella progettazione di interventi sul territorio e l'ampliarsi delle aree di intervento ha portato nell'ultimo anno ad un aumento del personale passato da 95 persone del 2021 a 107 nel 2022 (+12,6%). La percentuale di persone con diploma di laurea (o titolo superiore) è pari all'86%. All'interno delle risorse umane impegnate dalla Fondazione vi è una prevalenza del genere femminile (65%).

Nel suo insieme, invece, il Gruppo Fondazione Compagnia di San Paolo è costituito da 403 persone. Anche nel caso del Gruppo, la maggior parte delle risorse umane sono in possesso di una laurea triennale o di un titolo superiore (85%) e la metà è composta da lavoratrici.

Fondazione Compagnia di San Paolo

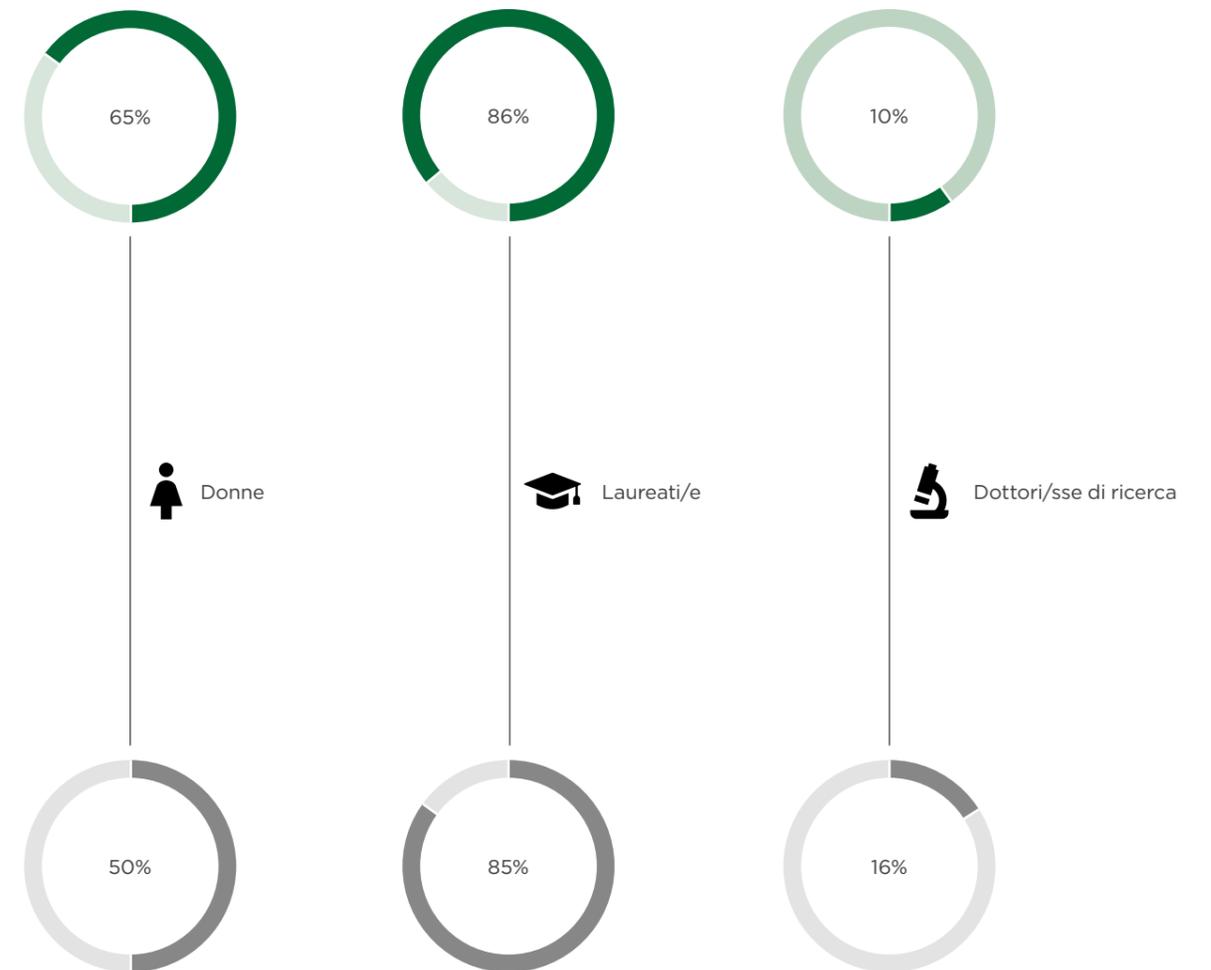
107 persone



“Gruppo”

6 Enti strumentali, 2 società consortili

403 persone





Rapporto annuale 2022.



Parte 1
2022.
Il quadro d'insieme
dell'attività
istituzionale

1. 2022. Il quadro d'insieme dell'attività istituzionale

1.1 Come leggere i dati

Nel corso del 2022 la Fondazione Compagnia di San Paolo ha sostenuto 1.478 interventi per un valore complessivo di € 183.519.528,14, a valere sui fondi di pertinenza del budget annuale o accantonati per fini erogativi su budget di anni precedenti. Il patrimonio della Fondazione al 31 dicembre 2022 era pari a 7,5 miliardi di euro.

La lettura dei dati dell'attività istituzionale della Fondazione Compagnia di San Paolo richiede qualche attenzione, in specie in relazione alla data di origine budgetaria dei fondi. Si sono presi tutti gli accorgimenti possibili perché, nella restituzione delle informazioni, non si dia luogo a duplicazioni, nonostante l'attività della Compagnia sia fatta, come è naturale, anche di iniziative che, dalla delibera di stanziamento all'ultima tranche erogativa del contributo, non si completano in un solo anno.

Come accade normalmente agli enti che operano in continuità, i contributi versati in un dato anno possono risultare più numerosi e comportare un totale più elevato degli stanziamenti effettuati per quel medesimo anno. Alcuni di questi, infatti, possono manifestarsi in anni successivi a quello di competenza budgetaria, e ciò soprattutto in ragione della durata e delle caratteristiche specifiche dei diversi progetti sostenuti, in base alle quali viene definita la periodicità e l'ammontare delle tranche in cui sono ripartite le erogazioni.

È bene altresì notare come non tutti gli stanziamenti diano origine ad un singolo progetto: una tipica situazione è il caso dei contributi assegnati attraverso bandi, i quali afferiscono a un unico stanziamento iniziale, appunto quello che dà vita al bando e che ne definisce il valore complessivo distribuibile. Esso è poi ripartito in una molteplicità di contributi assegnati ai vincitori del bando nell'anno in questione e potenzialmente anche in anni successivi.

183,52 mln €
Importo complessivo deliberato
nel 2022



1.478
Interventi sostenuti
nel 2022

1.2 Le erogazioni

L'insieme degli stanziamenti effettuati nel corso del 2022 supera di circa € 48 milioni il valore ipotizzato nel DPP 2021-2024 (pari a 120 milioni di euro con riferimento all'anno 2022). Si tratta di risorse addizionali già previste come potenzialmente disponibili all'interno del medesimo DPP e derivanti dalla redditività patrimoniale della Compagnia o da altri fattori gestionali, e da destinarsi a progettualità strategiche nel corso del quadriennio (si veda DPP 2021-2024, pagina 49).

Come precedentemente esplicitato nella sezione dedicata alla struttura organizzativa, la Fondazione Compagnia di San Paolo è oggi articolata in 3 Obiettivi, le principali unità erogative, e 14 Missioni che da essi dipendono. La tabella successiva sintetizza l'attività erogativa degli Obiettivi e delle relative Missioni per il 2022, oltre a dare conto dell'attività erogativa della Direzione Pianificazione, Studi e Valutazione e della Direzione Innovazione di Impatto, che hanno altri compiti primari e che svolgono attività erogativa come funzione accessoria, occasionale e in proporzioni relativamente limitate.

TABELLA 1.1 STANZIAMENTI EFFETTUATI SUDDIVISI PER DESTINAZIONE (MIGLIAIA DI €)

AREE	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Obiettivo Cultura	38.263	42.237	43.193	41.698	40.634	46.339
Obiettivo Persone	93.516	88.627	78.779	72.766	67.772	78.522
Obiettivo Pianeta	45.660	48.850	50.324	49.761	48.540	55.322
Direzione Pianificazione, Studi e Valutazione	-	-	-	4.002*	1.527	2.662
Direzione Innovazione di Impatto	-	-	-	-	100	560
Attuazione del Piano Strategico	-	-	-	137	97	114
TOTALE DELIBERATO**	177.439	179.714	172.296	168.364	158.670	183.519
Fondi Speciali per il volontariato (L. 266/91)	7.132	6.748	6.771	4.175	7.188	5.050
Protocolli d'intesa / Contributi straordinari***	591	597	609	376	629	445
Numero di contributi su risorse budgetarie	1.045	914	797	1.086	1.049	1.478

* La cifra del 2020 conta anche i contributi all'Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio (ACRI) contributi che nel 2021 non sono stati più competenza della Direzione.

** Secondo gli orientamenti dell'ACRI, tale valore contiene anche l'ammontare del credito di imposta collegato al Fondo di contrasto alla povertà educativa, che per il 2022 è pari a €15.116.808.

*** Destinazione dello stanziamento al fondo Iniziative comuni dell'ACRI.

TABELLA 1.2 ATTIVITÀ EROGATIVA PER OBIETTIVO E MISSIONE

TIPOLOGIA DI SETTORE	IMPORTO DELIBERATO		INTERVENTI SOSTENUTI	
	euro	%	n.	%
Attuazione Piano Strategico	114.900,00	0,06%	2	0,13%
Obiettivo Cultura	46.338.870,00	25,25%	577	39,03%
Creare attrattività	11.788.580,00	6,42%	147	9,95%
Sviluppare competenze	4.365.180,00	2,38%	73	4,94%
Custodire la bellezza	9.541.800,00	5,20%	86	5,82%
Favorire partecipazione attiva	9.343.310,00	5,09%	259	17,51%
<i>Sostegno ad enti culturali e strategici</i>	<i>11.300.000,00</i>	<i>6,16%</i>	<i>12</i>	<i>0,81%</i>
Obiettivo Persone	78.522.184,24	42,79%	615	41,61%
Abitare tra casa e territorio	4.071.450,00	2,22%	49	3,32%
Favorire il lavoro dignitoso	8.363.859,80	4,56%	63	4,26%
Educare per crescere insieme	35.255.577,00	19,20%	184	12,45%
Diventare comunità	23.558.774,94	12,84%	184	12,45%
Collaborare per l'inclusione	7.272.522,50	3,96%	135	9,13%
Obiettivo Pianeta	55.321.726,60	30,14%	257	17,39%
Valorizzare la ricerca	23.653.592,40	12,89%	69	4,67%
Accelerare l'innovazione	13.332.663,20	7,26%	35	2,37%
Aprire scenari internazionali	2.930.500,00	1,60%	17	1,15%
Promuovere il benessere	9.098.667,00	4,96%	59	3,99%
Proteggere l'ambiente	6.306.304,00	3,44%	77	5,21%
Direzione Pianificazione, Studi e Valutazione	2.661.847,30	1,45%	26	1,76%
Direzione Innovazione d'Impatto	560.000,00	0,31%	1	0,07%
TOTALE	183.519.528,14	100,00%	1.478	100,00%

I 183 milioni erogati dalla Fondazione Compagnia di San Paolo hanno sostenuto 1.478 iniziative di varia tipologia. In termini numerici i progetti si distribuiscono tra l'Obiettivo Cultura (39%), l'Obiettivo Persone (42%) e l'Obiettivo Pianeta (17%) mentre dal punto di vista finanziario, in linea con l'anno precedente, l'Obiettivo

Persone ha rappresentato circa il 43% dell'intero flusso erogativo, seguito dall'Obiettivo Pianeta (30%) e l'Obiettivo Cultura (25%). Il rimanente è stato canalizzato attraverso le due Direzioni, Innovazione di Impatto e Pianificazione, Studi e Valutazione.

GRAFICO 1.1 EROGAZIONI E INTERVENTI DELIBERATI NEL 2022

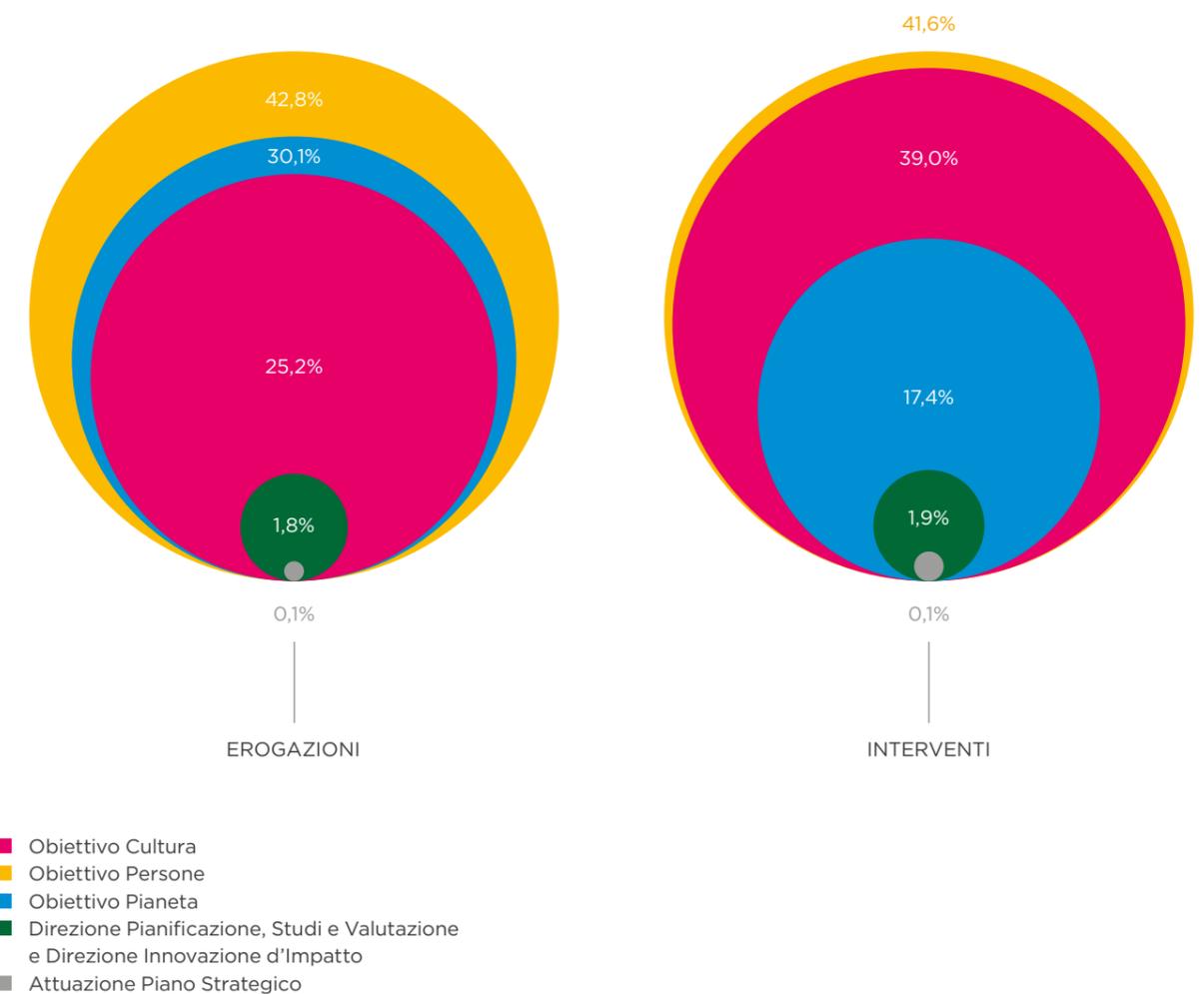




TABELLA 1.3 ATTIVITÀ EROGATIVA PER SETTORE DI SPESA, 2022 / 2021

SETTORE	IMPORTO DELIBERATO		ANNO PRECEDENTE		INTERVENTI SOSTENUTI		ANNO PRECEDENTE	
	euro	%	euro	%	n.	%	n.	%
Obiettivo Cultura	46.338.870	25,25%	40.634.397	25,61%	577	39,06%	512	48,81%
Obiettivo Persone	78.522.184	42,79%	67.772.494	42,72%	615	41,62%	331	31,56%
Obiettivo Pianeta	55.321.727	30,15%	48.539.622	30,59%	257	17,35%	181	17,25%
DPSV	2.661.847	1,45%	1.527.557	0,96%	26	1,74%	21	2,01%
Direzione Innovazione d'Impatto	560.000	0,31%	100.000	0,06%	1	0,13%	1	0,09%
Attuazione Piano Strategico	114.900	0,06%	96.865	0,06%	2	0,13%	3	0,29%
TOTALE	183.519.528	100%	158.670.935	100%	1.478	100,00%	1.046	100%

TABELLA 1.4 LIQUIDAZIONE DEGLI STANZIAMENTI

SETTORE	PAGAMENTI A VALERE SU EROGAZIONI DELL'ESERCIZIO		PAGAMENTI A VALERE SU EROGAZIONI DI ES. PRECEDENTI		TOTALE PAGAMENTI ANNO 2022		TOTALE LIQUIDAZIONI ANNO PRECEDENTE	
	progetti	importo (€)	progetti	importo (€)	progetti	importo (€)	progetti	importo (€)
Obiettivo Cultura	391	17.956.363	553	18.782.998	939	36.739.361	586	28.719.708
Obiettivo Persone	428	27.848.718	393	31.633.189	820	59.481.906	466	46.632.151
Obiettivo Pianeta	142	19.032.162	213	19.948.026	350	38.980.188	174	22.144.398
DPSV	23	2.177.347	15	353.081	38	2.530.428	24	1.316.122
Direzione Innovazione d'Impatto	2	408.891	2	239.417	3	648.309	1	513.959
Attuazione Piano Strategico	-	-	2	13.039	1	13.039	4	148.309
Interventi erogativi e programmi interiori al 2020	-	-	442	36.092.912	424	36.092.912	772	53.482.638
TOTALE	986	67.423.481	1.620	107.062.662	2.606	174.486.143	2.027	152.957.285

1.3 La taglia degli interventi

Il quadro d'insieme mostra un significativo aumento dell'importo complessivo erogato nell'anno e inoltre vede crescere i valori assoluti del numero di interventi. A proposito del livello dell'erogato complessivo, una notazione è necessaria: i 183 milioni del 2022 includono all'incirca nove milioni di euro - destinati ai Bandi Next Generation You e We lanciati nel 2021 e attivati nel 2022 - derivanti dai fondi di bilancio in attesa di destinazione, utilizzati anche, in corso, per una pluralità di altri interventi. Se sottraessimo tale importo di 9 milioni dall'erogato complessivo 2022 e lo sommassimo per competenza temporale all'erogato complessivo 2021 otterremmo una sostanziale stabilità dell'importo totale erogato dalla Compagnia negli anni più recenti (all'incirca € 170 milioni).

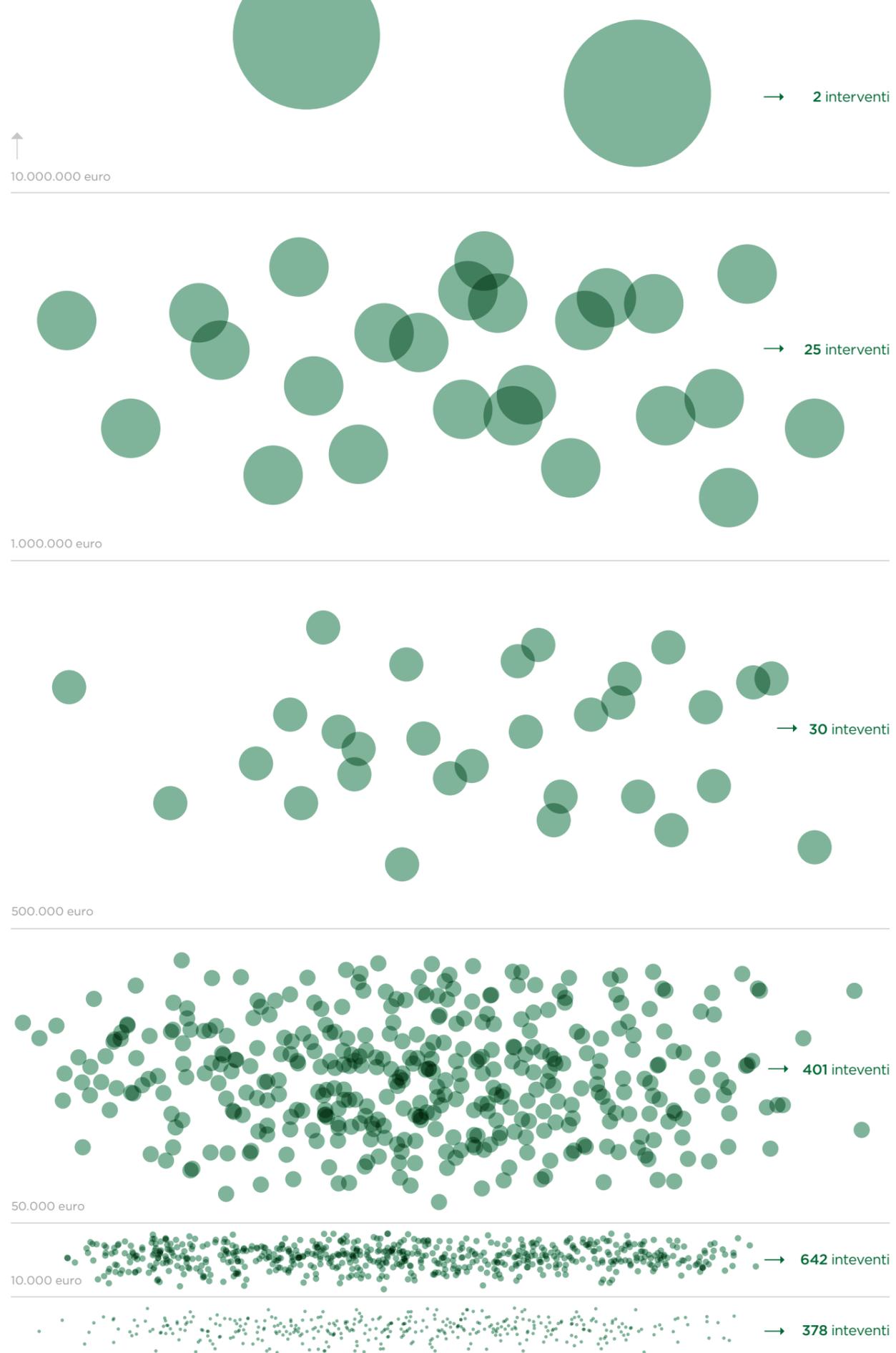
Per quanto riguarda il peso delle diverse fasce dimensionali degli stanziamenti, si notano però soltanto modeste variazioni. Tra il 2021 e il 2022 si manifesta infatti un incremento significativo del peso - sia per numero sia per valore totale erogato - dei progetti sotto la soglia dei € 10.000 e di quelli della fascia compresa tra i 10.000 e i 50.000 euro. La fascia 50.000-500.000 si conferma la più rappresentata in valore monetario (32% del totale erogato), mentre quella 10.000-50.000 per numero di progetti (43%). Gli interventi di grandi dimensioni (sopra il milione di euro) sono complessivamente 27 ma pesano molto dal punto di vista dell'importo complessivo deliberato (45% del totale delle risorse erogate).

TABELLA 1.5 STANZIAMENTI E INTERVENTI PER CLASSE DIMENSIONALE, 2022 / 2021

CLASSE DIMENSIONALE	IMPORTO DELIBERATO → ANNO PRECEDENTE		INTERVENTI → ANNO PRECEDENTE	
	euro	%	euro	%
Fino a 10.000,00 euro	1.841.747,37	1,00%	1.192.164,86	0,75%
Da 10.000,01 a 50.000,00 euro	18.928.871,73	10,31%	12.442.321,89	7,84%
Da 50.000,01 a 500.000,00 euro	58.619.268,44	31,94%	53.089.239,28	33,46%
Da 500.000,01 a 1.000.000,00 euro	21.324.777,24	11,62%	15.732.500,00	9,92%
Da 1.000.000,01 a 10.000.000,00 euro	57.690.109,30	31,44%	49.698.058,86	31,32%
Oltre i 10.000.000,00 euro	25.114.753,92	13,69%	26.516.649,70	16,71%
TOTALE	183.519.528,00	100%	158.670.934,59	100%

TABELLA 1.6 STANZIAMENTI PER CLASSE DIMENSIONALE, EVOLUZIONE NEL TEMPO DELL'IMPORTO DELIBERATO

CLASSE DIMENSIONALE	2019		2020		2021		2022	
	euro	%	euro	%	euro	%	euro	%
Fino a 10.000,00 euro	1.151.826,11	0,67%	1.459.847,50	0,87%	1.192.164,86	0,75%	1.937.259,00	1,06%
Da 10.000,01 a 50.000,00 euro	10.070.268,30	5,84%	12.773.316,63	7,59%	12.442.321,89	7,84%	19.611.424,00	10,69%
Da 50.000,01 a 500.000,00 euro	54.203.891,96	31,46%	56.510.959,62	33,54%	53.089.239,28	33,46%	60.427.986,00	32,93%
Da 500.000,01 a 1.000.000,00 euro	17.942.000,00	10,41%	17.747.505,00	10,55%	15.732.500,00	9,92%	23.244.636,00	12,67%
Da 1.000.000,01 a 10.000.000,00 euro	59.829.511,45	34,72%	52.703.059,25	31,32%	49.698.058,86	31,32%	53.142.414,00	28,96%
Oltre i 10.000.000,00 euro	29.098.900,00	16,89%	27.169.455,50	16,14%	26.516.649,70	16,71%	25.155.808,00	13,71%
TOTALE	172.296.397,82	100%	168.364.143,50	100%	158.670.934,59	100%	183.519.528,00	100%



◀ **GRAFICO 1.2** INTERVENTI PER CLASSE DIMENSIONALE, 2022

1.4 Richieste approvate e respinte

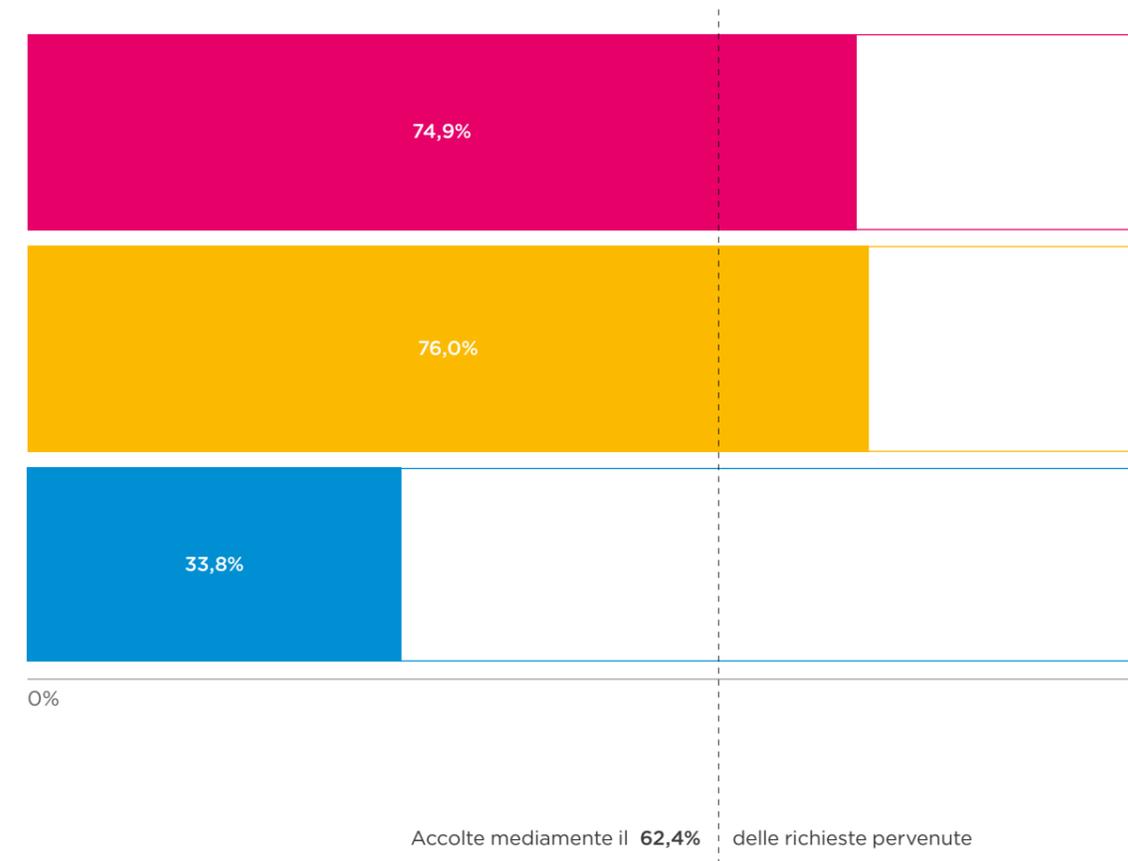
La Compagnia nel 2022 ha dato seguito positivo a circa il 62% delle richieste pervenute in termini di numero di progetti sottoposti e all'89% in termini di valore erogato. Rispetto al 2021 sono aumentate le richieste accolte (dal 46% al 67%) e il loro valore (dal 67% all'89%).

TABELLA 1.7 RICHIESTE PER SETTORE DI SPESA

SETTORE	RICHIESTE PERVENUTE					✓ STANZIAMENTI*				✗ RESPINTE
	Progetti		Importo		Val. medio	Progetti		Importo		Progetti
	n.	%	euro	%	euro	n.	%	euro	%	n.
Obiettivo Cultura	770	32,5%	52.946.036	25,81%	1.070.108	577	39,06%	46.338.870	25,25%	193
Obiettivo Persone	809	34,16%	59.814.360	29,16%	503.012	615	41,62%	78.522.184	42,79%	194
Obiettivo Pianeta	761	32,14%	90.897.136	44,31%	763.435	257	17,35%	55.321.727	30,15%	504
DPSV	26	1,10%	1.474.070	0,72%	56.695	26	1,76%	2.661.847	1,45%	-
Dir. Innovazione d'Impatto	-	-	-	-	-	1	0,07%	560.000	0,31%	-
Attuazione Piano Strategico	1	0,04%	-	-	-	-	-	114.900	0,06%	-
Totale	2.368	100%	205.131.602	100%	86.626	1.478	100%	183.519.528	100%	890

* All'interno degli stanziamenti sono inseriti anche gli accantonamenti.

GRAFICO 1.3 RICHIESTE DI PROGETTI ACCOLTE, PER SETTORE DI SPESA



- ✓ ✗
- □ Obiettivo Cultura
 - □ Obiettivo Persone
 - □ Obiettivo Pianeta
 - □ Attuazione Piano Strategico

1.5 Tipologia di interventi

Le risorse deliberate dalla Compagnia, pur afferendo tutte alla categoria più generale delle erogazioni a fondo perduto, rispondono a diverse logiche di intervento. Nel corso del 2022 è cresciuta la quota destinata ad attività di *grant-making* (dal 24% al 28%) rivolto a candidature spontanee, cioè quelle progettualità presentate in ampia prevalenza da enti del privato sociale, o a richieste che, pur coordinate all'interno di ambiti di programmazione strategica della Fondazione Compagnia di San Paolo, e quindi spesso integrate in progettualità proprie della Fondazione, mantengono tuttavia un alto grado di autonomia e specializzazione. È anche cresciuta nel corso dell'anno appena trascorso la quota dedicata a bandi (dal 13 al 16%), confermando così la tendenza a privilegiare specifiche progettualità rispetto ad enti per la loro attività istituzionale, come mostra la conclusione della preesistente modalità definita appunto Sostegno all'Attività Istituzionale (SAI).

Si conferma in valore (ma con una riduzione in peso percentuale) il sostegno agli enti strumentali della Compagnia, mentre si nota un leggero aumento dell'importo erogato verso enti partecipati e convenzioni, pur con una riduzione percentuale del peso complessivo sull'intero erogato della Compagnia.

Vi è infine una quota allocata a Progetti operativi o programmi propri (cresciuti significativamente nell'ultimo anno) e che corrisponde a quelle iniziative di cui la Compagnia assume la concezione, la leadership e la regia in quanto strategiche o esemplari. Ciò rispecchia il graduale passaggio della Fondazione, secondo l'ispirazione del DPP 2021-2024, a una più marcata configurazione di fondazione "ibrida", tale cioè da combinare attività erogativa insieme ad azioni direttamente gestite. Nel caso di queste progettualità è utile ricordare come il valore erogato rappresenti solo una parte dell'impegno della Compagnia, che ad esse destina parte del lavoro progettuale e gestionale della sua struttura.

TABELLA 1.8 PROGETTI ED EROGAZIONI PER TIPOLOGIA DI INTERVENTO

TIPOLOGIA DI FONDO	PROGETTI		ANNO PREC.		EROGAZIONI DELIBERATE		ANNO PRECEDENTE	
	n.	%	n.	%	euro	%	euro	%
Grant making (a) ¹	383	25,93%	313	29,84%	51.422.074,50	28,02%	38.187.546,59	24,07%
SAI (b) ²	-	-	64	6,10%	-	-	9.281.000,00	5,85%
Enti partecipati, quote associative (c)	17	1,15%	15	1,43%	13.076.160,00	7,13%	12.783.950,00	8,06%
Enti strumentali (d)	13	0,91%	11	1,05%	31.013.821,00	16,90%	31.124.554,00	19,62%
Bandi (e)	605	40,91%	417	39,75%	30.302.586,40	16,51%	20.230.889,00	12,75%
Convenzioni (f)	121	8,22%	93	8,87%	32.518.000,00	17,72%	29.819.040,00	18,79%
Progetti integrati, attività operativa	338	22,88%	136	12,96%	25.186.886,24	13,72%	17.243.955,00	10,87%
TOTALE	1.478	100%	1.049	100%	183.519.528,14	100%	158.670.934,59	100%

1. A conferma, il 50% circa del valore contenuto in tale categoria dipende dal Fondo di contrasto alla povertà educativa (circa 16 milioni) e dagli accantonamenti effettuati per attività future non completamente esplicitate nella loro forma operativa definitiva.

2. Ultimo anno di utilizzo di tale modalità erogativa.

1.6 Chi riceve le risorse: la tipologia giuridica

La Fondazione Compagnia di San Paolo può destinare i propri contributi esclusivamente a enti non commerciali o pubblici, mentre sono escluse le entità giuridiche aventi finalità di lucro (esistono altre esclusioni di dettaglio, come i partiti politici o le iniziative di natura proselitistica, specificate nel Regolamento dell'Attività Istituzionale). Anche le persone fisiche sono in linea di principio escluse dall'assegnazione di contributi.

Il 2022 vede confermato il peso rilevante delle fondazioni (42% dei fondi erogati). Bisogna tuttavia evidenziare che si tratta nella gran maggioranza di fondazioni di tipo operativo o gestionale: tra esse figurano molti teatri, musei, organizzazioni sanitarie oltre agli enti strumentali della Fondazione Compagnia di San Paolo, che giuridicamente sono fondazioni.

In ordine di importanza all'interno seguono i Comuni (le istituzioni "più vicine" ai cittadini) e al terzo posto le associazioni riconosciute (l'espressione diretta dell'iniziativa dei cittadini).

In rapporto alla voce "Progetti e accantonamenti operativi", si tenga conto che si tratta di fondi che gli uffici destinano a future progettualità di varia natura (bandi, linee guida, azioni dirette), la precisa natura giuridica dei percettori dei quali non è ancora definita al momento della delibera. Per questa ragione tali disponibilità vengono rubricate alla voce "Fondazione Compagnia di San Paolo, progetti ed accantonamenti operativi" fintanto che non sia identificato la tipologia del percettore.

Il superamento dello strumento "Sostegno all'Attività Istituzionale"

Nel 2022 si è compiuto il processo di disattivazione del SAI, uno strumento erogativo in favore degli enti che, in quanto generatori di un riconosciuto e significativo impatto territoriale, beneficiavano di contributi destinati al sostegno della loro attività istituzionale: in altre parole, veniva riconosciuta all'ente la facoltà di utilizzare i fondi ricevuti dalla Fondazione Compagnia di San Paolo per coprire qualsiasi propria voce di spesa. In realtà, negli ultimi anni il SAI aveva finito per rappresentare una rigidità consistente nella politica allocativa della Compagnia, dal momento che esso aveva fatto insorgere in molti enti un'indebita aspettativa alla certezza del contributo, nonché alla stabilità, se non all'aumento, del suo livello. Lo strumento, che era stato pensato per essere pluriennale ma temporaneo, aveva finito per produrre un gruppo chiuso e statico di 69 enti, che risultava poco coerente con l'impostazione strategica e gli strumenti erogativi previsti dal DPP 2021-2024.

Nel biennio 2020-2021, la Compagnia ha predisposto percorsi di transizione per gli enti già beneficiari di SAI verso strumenti erogativi diversi, più agili e meno routinari e con adeguati gradi di condizionalità. Per questa ragione si sono cercate soluzioni diverse per i vari enti coinvolti. Al termine del 2022, gli enti c.d. ex-SAI risultavano collocabili in tre gruppi, o modelli di superamento del SAI. Gli strumenti erogativi rientravano nelle categorie *grant-making* o bandi di varia natura. Il primo tra questi modelli, l'"attività in allineamento ai KPI della Compagnia", ha interessato gli enti ai quali è stato richiesto di predisporre dei report dell'attività svolta o di potenziare un'attività già in essere presso gli stessi, e rappresentava il 40% (28 enti) dei beneficiari dell'ex sostegno all'attività istituzionalizzata. Al modello di "*grant-making* progettuale", popolato da enti con i quali si è convenuto che intraprendessero un progetto specifico (talvolta consistente in un'attività del tutto nuova), risultava afferire il 26% (18 enti) del totale. Il modello "riorganizzazione e riprogrammazione" consisteva invece nello sviluppo di attività di trasformazione di natura gestionale/funzionale, o di ingresso in ambiti tematici addizionali, accompagnati dalla redazione di un piano strategico pluriennale: a esso apparteneva il 25% (17 enti). Il restante 9% (6 enti), infine, ha condiviso un'azione contenente elementi riconducibili sia al modello "*grant-making* progettuale", sia alla "riorganizzazione e riprogrammazione". Tutti questi enti, naturalmente, rimangono ricompresi tra quelli ammissibili a partecipare all'azione erogativa della Compagnia, utilizzando gli strumenti esistenti ora più consoni alle specifiche attività oggetto della richiesta di contributo.

TABELLA 1.9 ANALISI DEI BENEFICIARI PER FORMA GIURIDICA E CATEGORIA

BENEFICIARI PER FORMA GIURIDICA	PROGETTI		EROGAZIONI DELIBERATE	
	n.	%	euro	%
ATS-ASL - Struttura socio-sanitaria	4	0,30%	38.400,00	0,03%
Altre cooperative	2	0,15%	68.000,00	0,06%
Altro ente privato	65	4,90%	3.200.855,00	2,60%
Altro ente pubblico non territoriale	4	0,30%	2.155.000,00	1,75%
Altro ente pubblico non territoriale - Ente parco	2	0,15%	99.774,00	0,08%
Altro ente pubblico non territoriale - Istituto o Ente pubblico di ricerca	1	0,08%	40.000,00	0,03%
Altro ente pubblico non territoriale - Istituto o pubblico di assistenza e beneficenza	5	0,38%	543.100,00	0,44%
Altro ente pubblico territoriale	3	0,23%	465.000,00	0,38%
Associazione	176	13,26%	12.002.715,80	9,75%
Associazione - Altro tipo di associazione	39	2,94%	1.404.957,00	1,14%
Associazione - Ass. sportiva dilettantistica (ASD)	24	1,81%	362.300,00	0,29%
Associazione - Associazione culturale	54	4,07%	2.016.936,00	1,64%
Associazione - Associazioni di promozione sociale	175	13,19%	4.503.545,74	3,66%
Associazione - Associazioni di volontariato	68	5,12%	1.541.256,51	1,25%
Azienda ospedaliera / Ente sanitario	3	0,23%	579.000,00	0,47%
Comitato	2	0,15%	80.000,00	0,07%
Comune	144	10,85%	15.216.570,00	12,37%
Consorzio di cooperative sociali	4	0,30%	591.200,00	0,48%
Consorzio non a fini di lucro	3	0,23%	59.500,00	0,05%
Cooperativa sociale - Altra cooperativa	2	0,15%	70.000,00	0,06%
Cooperativa sociale - Cooperativa che opera nel settore dello spettacolo, dell'informazione e del tempo libero	5	0,38%	238.500,00	0,19%
Cooperativa sociale - Cooperativa di comunità	1	0,08%	21.000,00	0,02%
Cooperativa sociale - Cooperativa sociale ad oggetto multiplo	25	1,88%	1.029.450,00	0,84%
Cooperativa sociale - Cooperativa sociale di tipo A	60	4,52%	1.394.898,00	1,13%
Cooperativa sociale - Cooperativa sociale di tipo A e B	22	1,66%	489.800,00	0,40%
Cooperativa sociale - Cooperativa sociale di tipo B	27	2,03%	560.999,40	0,46%
Ente ecclesiastico/religioso	98	7,39%	3.448.007,00	2,80%
Fondazione	220	16,58%	52.456.828,00	42,63%
Fondazione - Fondazione bancaria o assicurativa	1	0,08%	4.050.860,00	3,29%
Impresa Sociale	33	2,49%	1.504.400,00	1,22%
Ministero, enti periferici	3	0,23%	235.000,00	0,19%
Organizzazioni sovranazionali	2	0,15%	685.000,00	0,56%

continua ▼

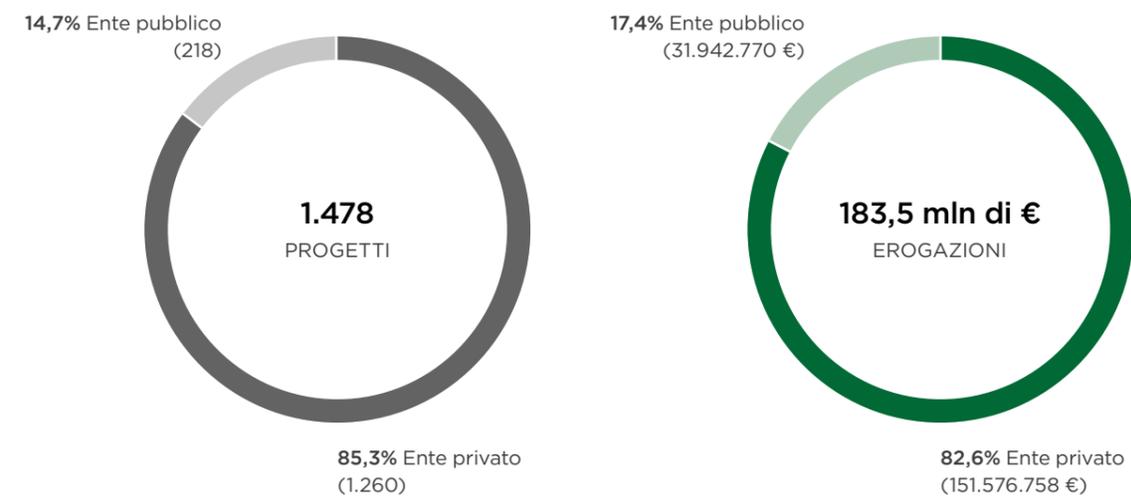
continua ▼

BENEFICIARI PER FORMA GIURIDICA	PROGETTI		EROGAZIONI DELIBERATE	
	n.	%	euro	%
Regione	1	0,08%	520.000,00	0,42%
Scuola paritaria	2	0,15%	12.400,00	0,01%
Società di Mutuo Soccorso	1	0,08%	10.000,00	0,01%
Unione di Comuni	5	0,38%	370.000,00	0,30%
Università pubblica	41	3,09%	10.995.926,00	8,94%
TOTALE	1.327*	100%	123.061.178,45*	100%

N.B. La ripartizione rispecchia l'elenco di opzioni tra forme giuridiche offerte al pubblico dei presentatori di richieste nella piattaforma digitale Richieste OnLine (ROL) della Compagnia, alle quali si affianca il gruppo dei progetti operativi gestiti direttamente dalla Compagnia.

* Al totale del numero di progetti e del valore erogato sono stati sottratti i 151 progetti e gli € 60,8 milioni il cui beneficiario è la Fondazione Compagnia di San Paolo stessa. La ragione per cui un numero così elevato di risorse ha la Fondazione come beneficiario è da ricercare negli accantonamenti per bandi in due fasi (che non hanno ancora un vincitore identificato al momento della delibera) e ai numerosi progetti propri portati avanti dalla Compagnia e in cui la natura giuridica del destinatario finale non è ancora definita al momento della delibera. Per questa ragione tali disponibilità vengono rubricate alla voce "Fondazione Compagnia di San Paolo, progetti ed accantonamenti operativi" fintanto che non sia identificata la tipologia del percettore. Come più sopra indicato, ciò corrisponde alla natura crescentemente ibrida della Fondazione.

GRAFICO 1.4 PROGETTI ED EROGAZIONI DELIBERATE NEL 2022, PER NATURA GIURIDICA DELL'ENTE



1.7 La geografia dei contributi

Dal punto di vista geografico, la distribuzione dei contributi della Compagnia nel 2022 segnala una sostanziale stabilità delle risorse per il territorio di Torino (77% contro il 78% delle risorse nel 2021 e il 76% nel 2019). Questa concentrazione torinese risponde a scelte di indirizzo della Compagnia, oltre che alla sua tradizione storica, ma è anche amplificata dal fatto che hanno sede a Torino enti che, come le università, i

grandi ospedali, nonché gli enti culturali maggiori hanno una funzione e un irraggiamento che travalica il territorio cittadino. Oltre al Piemonte, la città di Genova (5,5% erogazioni) il Mezzogiorno (2,5%) rappresentano aree significative per l'azione filantropica della Compagnia. Gli interventi in Lombardia o nel Nord Est del Paese sono residuali anche se in leggera crescita, dato che sono passati dallo 0,3% del

2019 all'1,7% del 2022. Si conferma come i contributi verso enti esteri rimangano al di sotto alla soglia dell'1% del valore dei contributi, anche se bisogna tener conto che molti dei progetti locali hanno in realtà collegamenti e ripercussioni in ambito internazionale, soprattutto europeo, e talvolta derivano da progetti interfondazionali di rete.

GRAFICO 1.5 DISTRIBUZIONE GEOGRAFICA DEI PROGETTI IN PIEMONTE E LIGURIA (ESPRESSA IN %, SUL TOTALE DEI PROGETTI SOSTENUTI)

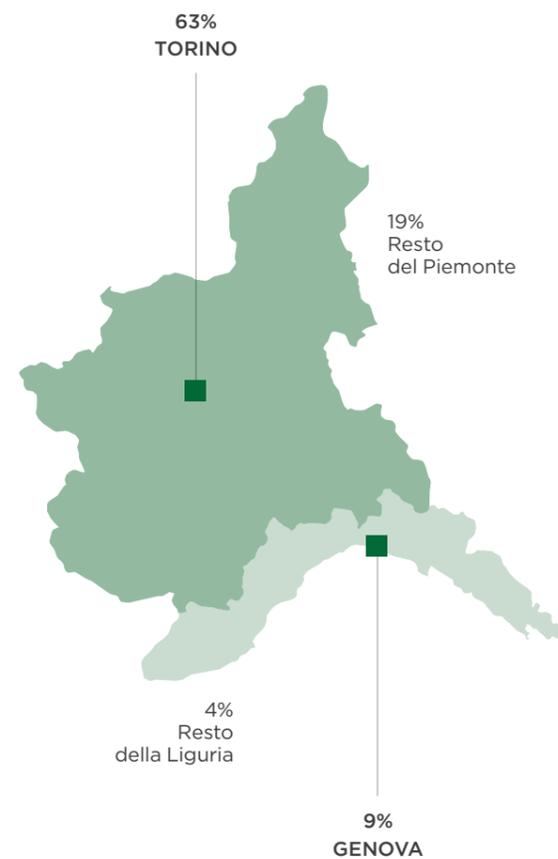


TABELLA 1.10 DISTRIBUZIONE PER AREA GEOGRAFICA

AREA GEOGRAFICA	RICHIESTE				PERVENUTE				ANNO PRECEDENTE				✓ STANZIAMENTI				ANNO PRECEDENTE			
	Progetti		Importo		Progetti		Importo		Progetti		Importo		Progetti		Importo		Progetti		Importo	
	n.	%	euro	%	n.	%	euro	%	n.	%	euro	%	n.	%	euro	%	n.	%	euro	%
Comune di Torino	883	37,29%	93.425.613	45,54%	994	44,02%	160.751.353	67,83%	740	50,07%	140.536.833	76,57%	597	56,91%	123.994.386	78,15%				
Città Metropolitana di Torino	395	16,68%	26.811.211	13,07%	265	11,74%	13.176.810	5,56%	196	13,26%	9.462.162	5,16%	83	7,91%	5.915.770	3,73%				
Altre Province del Piemonte	602	25,42%	43.422.988	21,17%	464	20,55%	19.317.733	8,15%	278	18,81%	9.975.934	5,44%	156	14,87%	7.498.070	4,73%				
Valle d'Aosta	38	1,60%	2.261.732	1,10%	24	1,06%	855.849	0,36%	17	1,15%	817.200	0,45%	8	0,76%	452.000	0,28%				
Città Metropolitana di Genova	229	9,67%	22.327.266	10,88%	255	11,29%	23.917.833	10,09%	127	8,59%	10.179.310	5,55%	107	10,20%	8.814.040	5,55%				
Altre Province delle Liguria	138	5,83%	8.883.339	4,33%	128	5,67%	4.546.864	1,92%	55	3,72%	1.755.100	0,96%	26	2,48%	1.051.062	0,66%				
Resto del Nord Italia	39	1,65%	1.157.021	0,56%	52	2,27%	3.905.496	1,65%	33	2,23%	3.059.906	1,67%	22	2,10%	1.993.400	1,26%				
Centro Italia	31	1,31%	2.362.782	1,15%	43	1,90%	3.356.089	1,42%	20	1,35%	2.242.223	1,22%	27	2,57%	2.093.557	1,32%				
Napoli e Regioni meridionali	12	0,51%	4.429.650	2,16%	22	0,89%	5.979.010	2,50%	5	0,35%	4.685.860	2,54%	11	0,90%	5.749.650	3,62%				
Estero - U.E.	1	0,04%	50.000	0,02%	4	0,20%	220.000	0,20%	6	0,35%	505.000	0,28%	4	0,39%	124.000	0,20%				
Estero - Altri	-	-	-	-	7	0,31%	955.000	0,40%	1	0,07%	300.000	0,16%	8	0,76%	985.000	0,62%				
TOTALE	2.368	100%	205.131.602	100%	2.258	100%	236.982.037	100%	1.478	100%	183.519.528	100%	1.049	100%	158.670.935	100%				

N.B. Per richieste pervenute si intendono quelle protocollate nel corso dell'anno, mentre le pratiche deliberate sono tutte quelle deliberate nell'anno indipendentemente dall'anno di ricevimento della richiesta. Distribuzione senza accantonamenti Fondazione Compagnia di San Paolo.

TABELLA 1.11 RENDICONTO E RICONCILIAZIONE DEGLI STANZIAMENTI DELIBERATI E DELLE EROGAZIONI EFFETTUATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2022

TIPOLOGIA	SALDO 01/01/2022	+ INCREMENTI			- DECREMENTI				SALDO 31/12/2022
		Accantonamenti	Ridestinzioni	Totale incrementi	Utilizzi Delibere 2022	Utilizzi Delibere anni precedenti	Ridestinzioni	Totale decrementi	
Aree Erogative struttura precedente	85.013.400,19	-	674.900,00	674.900,00	408.891,15	36.345.368,46	2.128.214,86	38.882.474,47	46.805.825,72
Obiettivo Cultura	34.883.249,53	36.400.000,00	9.938.870,00	46.338.870,00	17.956.362,98	18.782.998,01	78.170,21	36.817.531,20	44.404.588,33
Obiettivo Persone	65.153.870,26	52.400.000,00	26.122.184,24	78.522.184,24	27.848.717,65	31.633.188,53	28.062,89	59.509.969,07	84.166.085,43
Obiettivo Pianeta	57.071.063,14	44.699.816,40	10.621.910,20	55.321.726,60	19.032.161,62	19.948.026,10	396.299,33	39.376.487,05	73.016.302,69
Direzione Pianificazione, Studi e Valutazione	481.809,80	1.500.000,00	1.161.847,30	2.661.847,30	2.177.347,30	353.081,00	215,80	2.530.644,10	613.013,00
Totale erogazioni deliberate	242.603.392,92	134.999.816,40	48.519.711,74	183.519.528,14	67.423.480,70	107.062.662,10	2.630.963,09	177.117.105,89	249.005.815,17
Fondo stabilizzazione erogazioni	335.009.169,90	-	-	-	-	-	-	-	335.009.169,90
Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	196.568.665,67	141.000.000,00	9.359.929,27	150.359.929,27	-	-	164.543.581,14	164.543.581,14	182.385.013,80
di cui: Fondo Programmazione Operativa	135.000.000,00	135.000.000,00	-	135.000.000,00	-	-	134.999.816,40	134.999.816,40	135.000.183,60
di cui: fondi in attesa di destinazione	61.568.665,67	6.000.000,00	9.359.929,27	15.359.929,27	-	-	29.543.764,74	29.543.764,74	47.384.830,20
Altri fondi	49.496.479,63	444.546,46	2.108.754,00	2.553.300,46	-	-	1.347.765,20	1.347.765,20	50.702.014,89
Contributi di terzi destinati a finalità istituzionali	28.741.057,54	-	105.392,50	105.392,50	619.533,00	849.478,01	3.051.969,19	4.520.980,20	24.325.469,84
di cui: fondi di terzi per progetti comuni	420.588,97	-	85.392,50	85.392,50	-	123.955,94	-	123.955,94	382.025,53
di cui: lasciti e donazioni modali	28.320.468,57	-	20.000,00	20.000,00	619.533,00	725.522,07	3.051.969,19	4.397.024,26	23.943.444,31
Fondo Erogazioni ex art. 1 Co. 47 L. 178/2020	36.032.696,00	26.065.250,04	-	26.065.250,04	-	-	5.113.357,10	5.113.357,10	56.984.588,94
Fondo per il Volontariato	6.983.843,54	5.049.852,41	-	5.049.852,41	-	6.983.843,54	-	6.983.843,54	5.049.852,41

1.8 I bandi e i programmi propri della Fondazione Compagnia di San Paolo nel 2022

I bandi

Il Protocollo Acri-MEF del 2015 identifica nello strumento del bando, con i suoi caratteri di trasparenza e competitività, la modalità standard attraverso cui le fondazioni debbono prioritariamente assegnare le risorse erogative. Questa non è l'unica modalità di erogazione per una fondazione filantropica: i programmi propri, le convenzioni con enti beneficiari di grandi dimensioni e sostanzialmente unici, nonché il mantenere aperto uno spazio di opportunità per le richieste spontanee, sono infatti strumenti necessari. I bandi sono però una formula irrinunciabile, anche perché efficiente, siano essi di natura generalista o tematicamente orientati e specializzati. Nella "cassetta degli attrezzi", presente nel DPP 2021-2024, sono state introdotte interessanti innovazioni sul tema bandi: il bando a due fasi, ad esempio, nel quale i partecipanti affrontano due momenti selettivi, il primo dedicato all'idea di fondo, il secondo, dedicato ai vincitori della prima fase, ad una conseguente progettazione di dettaglio; tali bandi, inoltre possono avere carattere pluriennale, con sostegno ripetuto in più anni; l'erogazione di *capacity building* tematico o gestionale a favore dei partecipanti. Spesso, i due fattori sono concomitanti. I bandi della linea Next Generation hanno una logica ancora almeno parzialmente diversa, per la quale si rimanda alla sezione ad essi dedicata.

Nel 2022 la Fondazione Compagnia di San Paolo ha pubblicato 17 bandi (a valere su fondi non esclusivamente del budget 2022) per un valore complessivo di 47,1 milioni di euro: l'Obiettivo Cultura ha pubblicato un totale di 8 bandi (€ 11,2 milioni complessivi), l'Obiettivo Persone 8 (per un valore di 10,6 milioni di euro) e l'Obiettivo Pianeta 7 (per un valore totale di 10,1 milioni di euro). A questi si sono aggiunti i 3 bandi Next Generation (14,7 milioni complessivi) e 2 bandi trans-obiettivo nati dalla collaborazione degli Obiettivi Persone e Pianeta (valore complessivo € 610 mila).

Il numero di candidati e di vincitori è stato molto differente a seconda della tipologia di bando e contributo: a livello generale il numero di candidati è andato da un minimo di 4 candidati ad un massimo di 1.800, mentre per quanto riguarda i vincitori il numero più basso è stato di 4 e quello massimo di 800. La taglia media del valore per vincitore è stata a sua volta molto varia a seconda del bando ed è andata da un minimo di € 14 mila ad un massimo di € 270 mila medi per ente assegnatario.

Il 42% delle 1.787 candidature pervenute complessivamente sui bandi pubblicati nel 2022 è risultato vincitore. Tale percentuale è più elevata per i bandi dell'Obiettivo Cultura (70%) mentre è sensibilmente più contenuta per quelli dell'Obiettivo Pianeta (24%). Infine, per i bandi dell'Obiettivo Persone le candidature finanziate sono state il 47% di quelle pervenute.



OBIETTIVO	TITOLO DEL BANDO	CANDIDATI	VINCITORI	FONDI EROGATI	CAPACITY BUILDING	BANDO IN DUE STEP
Cultura	Art-Waves - Fase 2 di bando pluriennale in continuità	38 (già vincitori di selezione previa)	38	 2.060.000 €	✓	✓
	Cultura per Crescere	21	13	 420.000 €	✓	✗
	Territori in Luce (lancio 2022, budget 2022, delibera 2023)	1 (scadenza 2023)	-	 900.000 €	✗	✗
	In Luce	18	15	 2.100.000 €	✓	✓
	Linee guida per l'avviamento e la formazione alla professione culturale	37	17	 458.500 €	✓	✗
	Linee guida per le pratiche collaborative (partecipazione civica attiva)	84	26	 475.000 €	✗	✗
	Linee guida per progetti nell'ambito della cultura contemporanea (lancio 2022 su budget 2023)	2 (scadenza 2023)	-	 3.100.000 €	✗	✗
	SPACE - SPazi di PARtecipazione al CENTro - Fase 2 di bando pluriennale in continuità	100 (già vincitori di selezione previa)	99	 1.700.000 €	✓	✗
Persone	Linee guida per il sostegno alle Fondazioni di Comunità	10	9	 715.000 €	✓	✗
	Traiettorie solidali	54	43	 712.000 €	✗	✗
	Equilibri	16	3	 3.400.000 €	✓	✓
	B² = Il bene x bene	22	12	 1.072.000 €	✓	✓
	Territori Inclusivi - 2° Edizione	13	13	 3.420.670 €	✓	✓
	BenEfficientiamo	115	34	 1.025.000 €	✓	✓
	Partenariati territoriali per lo sviluppo sostenibile in Senegal	15	In fase di selezione	 100.000 €	✗	✗
	Next Generation Schools	9	5	 150.000 €	✓	✗
Persone + Pianeta	Next Generation Schools - Call Mense e Palestre	9	4	 59.900 €	✗	✗
	Sinergie - Sviluppo di Comunità Energetiche Rinnovabili a Impatto Sociale	35	25	 550.000 €	✓	✗
Pianeta	Evoluzioni	202	20*	 1.600.000 €	✓	✓
	Intelligenza Artificiale	36	5	 1.350.500 €	✗	✗
	Mutamenti - Fase 2	11	6	 519.000 €	✗	✓
	PoC Instrument 2022-2024	29	16	 2.150.000 €	✗	✗
	Simbiosi	85	14	 1.443.400 €	✓	✗
	Sportivi per Natura	202	18	 868.500 €	✗	✗
	Trapezio	166	39	 2.156.366 €	✗	✗
Cultura + Persone + Pianeta	Next Generation We 1° Edizione	180	88	 5.835.500 €	✓	✗
	Next Generation We 2° Edizione	103	59	 3.873.856 €	✓	✗
	Next Generation You - 2° Edizione	177	60**	 5.000.000 €	✓	✓

* Evoluzioni: Ammessi alla Fase 1: 79 / Ammessi alla Fase 2: 42 / Selezionati per l'implementazione: 20

** Next Generation You: Ammessi alla Fase 2: 106 / Selezionati per l'implementazione: 60

I programmi propri / progetti operativi

I progetti operativi, o programmi propri, sono la principale modalità con la quale la Compagnia attiva la parte operativa della propria configurazione ibrida, accanto a quella più propriamente erogativa. Ogni programma proprio ha una storia a sé, ma le ragioni di una scelta operativa da parte della Fondazione sono chiari: a motivarli può intervenire l'insufficienza, per numeri o esperienza, nell'arena del Terzo Settore di enti apparentemente abbastanza maturi per affrontare determinate sfide, specie se innovative; altra situazione tipica è quando i potenziali costi di transazione per la realizzazione di un progetto molto complesso e, in genere, a rete, suggeriscano che sia la Compagnia a gestire direttamente la regia oltre che la concezione delle modalità attuative; oppure quando si ritenga che, in presenza di azioni molto innovative in cui la Compagnia esprima una forte competenza, spesso corroborata dai propri enti strumentali, il principio di efficienza, anche in termini di tempi di realizzazione dell'intervento, renda preferibile un coinvolgimento diretto della Compagnia medesima.

Diverso discorso è quello degli strumenti di implementazione dei programmi propri. Non bisogna infatti immaginare che il personale della Compagnia gestisca in prima persona l'esecuzione di dettaglio dei programmi propri, salvo casi eccezionali. Convenzioni, acquisto di servizi, *cost-sharing*, ricorso a project management professionisti, senza escludere il *grant-making* molto finalizzato e in alcuni casi veri e propri bandi mirati, sono abitualmente utilizzati, in proporzioni e modalità diverse secondo la tipologia del bando, per lo sviluppo di un programma. Né si deve sottostimare il fatto che, anche in relazione ai programmi propri, la Compagnia promuove ogniqualvolta ve ne sia la possibilità la co-progettazione con gli stakeholder di quello specifico ambiente progettuale.

Nel seguito, sono indicati i Programmi operativi attivi nel 2022. Per loro natura spesso pluriennali, i programmi sono finanziati grazie a fondi il più delle volte di competenza di esercizi diversi, cosicché i dati economici forniti sono solo parzialmente comparabili con quelli delle tabelle 2022 di questo capitolo.

I programmi propri per loro natura possono presentare una marcata eterogeneità. Desideriamo portare all'attenzione due esempi particolarmente significativi di intervento diretto della Compagnia. La progettazione della linea di bandi strategici Next Generation, configurata in forma di call, è stata integralmente realizzata dalla Compagnia come pure la gestione degli interventi di formazione e di sviluppo organizzativo, eseguiti sul campo da selezionate liste di professionisti e organizzazioni consulenziali, nonché il monitoraggio dei progressi realizzati dagli enti (si veda la sezione dedicata di questo rapporto).

Con lo stesso grado di coinvolgimento diretto da parte della Compagnia è stata posta in essere l'operazione di definizione di un bando internazionale di architettura mirato alla copertura della corte del Museo delle antichità egizie di Torino, la fase di selezione del medesimo e l'aggiudicazione (si veda la sezione della Missione *Custodire la bellezza*).

TABELLA 1.13 I PROGETTI OPERATIVI ATTIVATI DALLA COMPAGNIA NEL CORSO DEL 2022

OBIETTIVO	TITOLO INTERVENTO	BREVE DESCRIZIONE	SPESA TOTALE
Cultura	Progetto Archivi	Progetto di coordinamento e sviluppo dell'attività a sostegno di archivi in linea con il DPP 2021-2024, insieme alle istituzioni del settore.	-
Cultura	Piano Paesaggistico Regionale	Sperimentazione Piano Paesaggistico con Regione Piemonte e Mibact.	-
Cultura	Capacity building e potenziamento bando In Luce - Fase 1	Percorso volto a sviluppare saperi e competenze sui temi della progettazione nell'ambito della valorizzazione culturale, della costruzione di reti e partenariati, del marketing territoriale e della comunicazione.	■ 70.000 €
Cultura	Piano di Valutazione bando In Luce 2021-2023	Percorso di valutazione d'impatto, quantitativa non controfattuale dei progetti di valorizzazione culturale e turistica del bando In Luce.	■ 75.000 €
Cultura	Capacity building e potenziamento bando Art-Waves	Percorso volto a sviluppare saperi e competenze sui temi della creatività e dei saperi contemporanei, della pianificazione strategica, delle filiere e delle reti, della sostenibilità, delle competenze progettuali e culturali.	■ 50.000 €
Cultura	Progetto "Cantiere Cultura"	Progetto di divulgazione attraverso podcast dei temi afferenti alla progettazione culturale legata alla produzione artistica e alla valorizzazione culturale.	■ 20.000 €
Cultura	Progetto Bookstock durante il Salone del Libro di Torino	Azione di diffusione di conoscenza della Fondazione Compagnia di San Paolo e della sua missione verso i più giovani e le famiglie, mediante esperienze laboratoriali, eventi e ingaggio scuole.	■ 70.000 €
Cultura	La Bella Stagione 2022 - dal palinsesto estivo al radicamento	Azione orientata alla partecipazione dell'esperienza culturale ai processi educativi e alla costruzione di alleanze tra enti culturali e socioeducativi, mediante la creazione di un palinsesto integrato di proposte culturali da offrire a tutti i partecipanti dei centri estivi cittadini, con accesso mediante Abbonamento Musei.	■ 210.000 €
Cultura	Famiglie ZeroSei 2022	Progetto condiviso con Educare, per avvicinare famiglie fragili con figli 0-6 anni ai musei torinesi e ad altre esperienze culturali cittadine, grazie ad attività di co-progettazione tra musei e enti socioeducativi e attività di accompagnamento condotte da questi ultimi.	■ 20.000 €
Cultura	Consonanze	Ricerca-azione quinquennale orientata a sperimentare e valutare l'impatto dell'esperienza orchestrale nella scuola primaria sullo sviluppo delle competenze cognitive e non cognitive dei bambini coinvolti, con Fondazione per la Scuola.	■ 200.000 €

continua ▼



continua ▼

OBIETTIVO	TITOLO INTERVENTO	BREVE DESCRIZIONE	SPESA TOTALE
Cultura	Qui si fa arte!	L'avvicinamento all'arte a scuola grazie alle risorse digitali, per lavorare sulle competenze cognitive, digitali e su alleanze tra scuola e musei, con Riconessioni.	10.000 €
Cultura	Racconti Reali	Azione di riapertura, allestimento a tema librario e programmazione estiva presso i Giardini della Cavallerizza, co-progettata con il Consorzio Xké? ZeroTredici e da quest'ultimo gestita.	100.000 €
Cultura	Comunità di pratica dei presidi culturali e civici	Azione di networking e <i>capacity building</i> per oltre 140 presidi di Piemonte Liguria e Valle d'Aosta co-progettata con i partner di SPACE.	60.000 €
Cultura	Cultural Wellbeing Lab 2022	Laboratorio sperimentale sul tema del rapporto di prevenzione e cura della salute che può assumere la cultura: poli di sperimentazione, valutazione, webinar di apprendimento e laboratori territoriali.	200.000 €
Cultura	Bottom up 2	Processo sperimentale di coinvolgimento dei cittadini nella trasformazione di uno spazio pubblico, dedicato agli Spazi adiacenti ai presidi sostenuti nel bando SPACE.	80.000 €
Cultura	La città va a scuola	Ricerca ed esperimenti su modelli di piazze scolastiche.	-
Cultura	Servizio Civile Universale	Ricerca-valutazione volta a capire l'influenza del Servizio Civile sui giovani e sulle organizzazioni che li ospitano, sviluppata dal Tavolo degli Enti del Servizio Civile e condotta da ASVAPP.	80.000 €
Cultura	Beni confiscati alla criminalità	Progetto operativo sviluppato da Libera per diffondere le tematiche legate alla confisca dei beni e la formazione.	70.000 €
Cultura	Giovani ed Europa	Costituzione di una rete di centri giovanili coordinati dal Polo del '900 che, formati sul bilancio europeo, diffondono la cultura europeista presso i coetanei.	120.000 €
Cultura	Co-progettazione Aree SNAI	Supporto alla co-progettazione sui 5 territori SNAI dei fondi statali in arrivo.	200.000 €
Cultura	Progetto Appennino	Candidatura al bando della Fondazione Garrone come capofila del partenariato per un progetto di sviluppo di impresa giovanile nel parco del Beigua. In collaborazione con Obiettivo Pianeta.	170.000 € (di cui 100.000 della Missione Accelerare l'innovazione)
Cultura	Winter School Partecipazione Aree Interne	Occasione di formazione sulla progettazione partecipata per enti pubblici e del Terzo Settore delle aree interne e montane. Sviluppata internamente in collaborazione con cheFare.	30.000 €
Cultura	Summer School Progettazione Partecipata	Occasione di formazione sulla progettazione partecipata per enti pubblici e in particolare destinata ai capoluoghi di provincia. Sviluppata da cheFare e ANCI. Noi e Città di Torino come partner.	-
Cultura	Azione di networking per enti di formazione per le professioni culturali	Azione affiancata alle Linee guida per l'avviamento e la formazione delle professioni culturali, ma rivolta anche a enti di formazione non beneficiari di contenuto, di Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta. Obiettivi: creare un contesto di scambio, confronto, crescita e co-progettazione per rispondere a bisogni comuni.	40.000 €
Cultura + Persone	La cultura dietro l'angolo	Piattaforma di lavoro socioculturale volta a diffondere la cultura nei quartieri non centrali di Torino e a usare la cultura quale strumento per contrastare l'isolamento e la relativa povertà relazionale.	360.000 €

OBIETTIVO	TITOLO INTERVENTO	BREVE DESCRIZIONE	SPESA TOTALE
Persone	Distretti Urbani del Commercio in Piemonte	Percorso di accompagnamento allo sviluppo dei 77 Distretti del Commercio piemontesi quali nuovi sistemi territoriali volti allo sviluppo economico e alla rigenerazione del tessuto urbano in un'ottica di prossimità, innovazione, coesione sociale e sviluppo locale.	150.000 €
Persone	Articolo+1 Genova	Misure di politica attiva per il lavoro per giovani con bassi livelli di occupabilità (NEET), prosecuzione dell'iniziativa nella Città Metropolitana di Genova.	380.000 €
Persone	Articolo+1 Torino	4ª Edizione del programma Articolo+1 (2022/2023).	2.076.076 €
Persone	Iniziativa di Politica attiva del lavoro a favore dei giovani NEET in VCO	Intervento di politica attiva per il lavoro per giovani con bassi livelli di occupabilità nel Verbano-Cusio-Ossola, in collaborazione con Fondazione di Comunità del VCO e Fondazione Buon Lavoro.	330.000 €
Persone	Equilibri	Azioni integrate per promuovere l'occupazione femminile, ripensare i servizi di conciliazione a favore delle donne e rafforzare i servizi educativi per il benessere e la crescita dei bambini, delle bambine e degli adolescenti. Seconda fase del bando, in collaborazione con la Missione <i>Educare per crescere insieme</i> .	300.000 €
Persone	2022. Un'estate insieme: Estate Ragazzi, Sam non va in vacanza, La Bella Stagione, Estate insieme - Ucraina	Palinsesto delle azioni estive del Gruppo Fondazione Compagnia di San Paolo in collaborazione con il Comune di Torino ed enti del Terzo Settore e istituzioni culturali: Estate Ragazzi, Sam non va in vacanza, La Bella Stagione.	1.600.000 €
Persone	N.O.E. - Una comunità che educa	Proseguimento dell'iniziativa di sviluppo di comunità educante nel quartiere di Barriera di Milano a Torino (Circoscrizione 6) promossa dalla Fondazione Compagnia di San Paolo, Città di Torino, Circoscrizione 6 e Ufficio Scolastico Regionale del Piemonte.	163.000 €
Persone	Prima infanzia: formazione, sensibilizzazione e promozione protagonismo famiglie in collaborazione con Missione <i>Sviluppare competenze</i>	Progetto Famiglie ZeroSei per potenziare le azioni a sostegno della partecipazione attiva e alla costruzione di reti informali tra famiglie con figli nella fascia 0-6. Seconda annualità in collaborazione con Obiettivo Cultura e Consorzio Xké? ZeroTredici.	164.900 €
Persone	Il diritto di imparare in collaborazione con Ufficio Pio	Percorso modulare rivolto alle famiglie con bambini nella fascia 0-2 della Città di Torino che accedono al programma Traguardi dell'Ufficio Pio.	138.000 €
Persone	Provaci ancora, Sam!	In collaborazione con il Comune di Torino, Ufficio Scolastico Regionale,USR, Fondazione per la Scuola ed enti del Terzo Settore e nuove Sperimentazioni.	980.000 €
Persone	Progetto di vita: Tavolo inter-professionale di scambio e sperimentazione sulla disabilità intellettiva	Progetto di vita: Tavolo inter-professionale di scambio di pratiche e sperimentazione sulla disabilità intellettiva, formazione, orientamento e lavoro per giovani adulti, realizzato da Missione <i>Educare per crescere insieme</i> , in collaborazione con le Missioni <i>Favorire il lavoro dignitoso e Diventare comunità</i> .	200.000 €
Persone	Cultura e disuguaglianze - Povertà relazionale, in collaborazione con Missione <i>Favorire partecipazione attiva</i>	progetto operativo orientato a contrastare la disuguaglianza attraverso la partecipazione culturale. In collaborazione con Obiettivo Cultura.	170.000 €

continua ▼



continua ▼

OBIETTIVO	TITOLO INTERVENTO	BREVE DESCRIZIONE	SPESA TOTALE
Persone	Linee guida 2022 per il sostegno alle Fondazioni di Comunità	Iniziativa attraverso la quale la Compagnia sostiene lo sviluppo delle Fondazioni di Comunità, intermediari filantropici che, favorendo la propensione al dono da parte di cittadini, associazioni e imprese, contribuiscono a cementare i legami sociali e il senso di comunità dei territori.	720.000 €
Persone	Progetto N.O.MI.S. Nuove Opportunità per Minori Stranieri	Rete cittadina per la prevenzione e riabilitazione e promozione di nuove e pari opportunità di crescita per i minori e i giovani stranieri nuovi cittadini sul territorio torinese.	635.000 €
Persone	Progetto YEPP Youth Empowerment Partnership Programme	Continuità e stimolo alle iniziative di promozione del protagonismo e empowerment giovanile attraverso il metodo Yepp in diversi siti del territorio piemontese e ligure.	300.000 €
Persone	EPIM - European Programme for Integration and Migration	Rete europea di Fondazioni attive sui temi della migrazione - Partecipazione al fondo tematico sull'inclusione e alle attività complessive della rete.	300.000 €
Persone	EPIM - European Programme for Integration and Migration	Rete europea di Fondazioni attive sui temi della migrazione - Emergenza Ucraina.	200.000 €
Persone	Never Alone - Iniziativa Cambiamento Narrazione	Rete di fondazioni italiane impegnate sull'accompagnamento e la protezione di minori stranieri che giungono soli in Italia.	300.000 €
Persone	Iniziativa JAFOWA in collaborazione con Fondazioni europee ed americane nell'Africa occidentale	Joint Action for Farmers Organisations in West Africa, per promuovere un'agricoltura familiare e sistemi sostenibili del cibo supportando un movimento contadino dinamico ed equo nell'Africa Occidentale, in collaborazione con altre Fondazioni europee e americane.	300.000 €
Persone	Innovazione per lo sviluppo	iniziativa pluriennale promossa da Fondazione Compagnia di San Paolo in collaborazione con Fondazione Cariplo con la finalità di sostenere l'innovazione nel settore della cooperazione internazionale allo sviluppo, in particolare favorendo e rafforzando legami tra Italia e Africa.	500.000 €
Persone + Pianeta	Progetto Sinergie per lo sviluppo di comunità energetiche a impatto sociale	Realizzazione di un toolkit informativo sulla realizzazione di CER a impatto sociale (guida e video di approfondimento). Realizzazione di attività di consulenza a sportello. Servizi di accompagnamento tecnico degli enti selezionati con il bando Sinergie.	231.000 €
Pianeta	WeCoop - Percorso di serious gaming	Percorsi formativi per insegnanti e studenti delle scuole secondarie di secondo grado e di sensibilizzazione l'opinione pubblica all'economia civile e alla imprenditorialità sociale, con riferimento particolare ma non esclusivo al modello economico cooperativo.	115.409 €
Pianeta	Collective Projects 2022-2023	L'iniziativa è un progetto di Open Innovation che ha l'obiettivo generale di avvicinare gli enti / organizzazioni del Terzo Settore, le startup e le PMI agli studenti dell'ESCP Business School, al fine di innescare logiche di contaminazione reciproca. I soggetti attuatori di questa sperimentazione sono la business school ESCP e Réseau Entreprendre Piemonte, un acceleratore d'impresa specializzato in percorsi e programmi di mentoring, accompagnamento ed accelerazione rivolti a startup e neoimprese.	75.000 €

OBIETTIVO	TITOLO INTERVENTO	BREVE DESCRIZIONE	SPESA TOTALE
Pianeta	B Corp School in Aree interne	Percorso di formazione su sostenibilità ambientale e impresa B Corp, per scoprire nuovi talenti e diffondere i valori dell'imprenditoria rigenerativa tra gli studenti degli Istituti Superiori. Questa proposta si rivolge alle scuole di Liguria e Piemonte, con attenzione particolare alle Valli Maira e Grana, alla Val di Vara, alle Valli dell'Antola e del Tigullio e alle Valli di Lanzo. L'iniziativa intende essere un prototipo col quale testare la territorializzazione mirata di un'esperienza che a livello nazionale ha già avuto riscontri positivi. L'iniziativa è realizzata da InVento Lab in collaborazione con Missione <i>Favorire partecipazione attiva</i> .	42.000 €
Pianeta	Young Challengers Program	Il programma Young Challengers 2022 ha come focus il tema del Tech4Good e mira a ispirare ed educare i giovani ad affrontare le sfide portate dalla digitalizzazione e dall'avvento dell'industria 4.0. Young Challengers consiste in una formazione online di 3 mesi in cui i giovani selezionati imparano ad analizzare i problemi socio-ambientali della società e a creare soluzioni sostenibili per fronteggiarli. I partecipanti sono 100 giovani studenti, aspiranti professionisti o imprenditori sociali nella fascia di età 18-30 anni, cui viene offerta l'opportunità di creare il pitch per un social business che affronti le sfide della società contemporanea. Il programma è realizzato da Grameen Creative Lab.	30.000 €
Pianeta	Rigenera Finanza a impatto per l'economia sociale	Strumento di finanza a impatto per l'economia sociale gestito in collaborazione con la Fondazione OPES di Milano; è un supporto innovativo per le imprese sociali e le cooperative sociali piemontesi, con l'obiettivo di fornire un sostegno, un contributo concreto e un rapido supporto finanziario per lo sviluppo e la crescita di progetti imprenditoriali innovativi. Nasce dall'idea di alimentare la rigenerazione di risorse finanziarie con un meccanismo rotativo, ricorrendo al potere trasformativo del capitale paziente e flessibile; lo strumento finanziario utilizzato per le cooperative sociali è quello della partecipazione al capitale come socio sovventore o socio finanziatore con la restituzione in tempi flessibili e a tasso zero. Tale strumento ha l'obiettivo di capitalizzare le cooperative sociali e, dove possibile, creare leva anche per catalizzare altre risorse.	230.000 €
Pianeta	Borsa dell'impatto sociale	Progetto sviluppato nel quadro di Torino Social Impact per la creazione di un mercato di capitali dedicato a imprese che realizzano in modo intenzionale, addizionale e misurabile un impatto sociale positivo.	-

continua ▼



continua ▼

OBIETTIVO	TITOLO INTERVENTO	BREVE DESCRIZIONE	SPESA TOTALE
Pianeta	Impact Data Fund Studio di fattibilità	Azione promossa in collaborazione con SocialFare per la definizione di un modello di "Data Collaborative" che ha come obiettivo la costruzione di un ecosistema relazionale, partecipativo e collaborativo per: 1. La raccolta e conservazione di dati: con specifica attenzione ai dati che possono supportare una migliore comprensione di sfide sociali e contribuire a migliorare processi decisionali o progettuali nel campo dell'economia sociale; 2. La valorizzazione dei dati raccolti: generare un ecosistema relazionale <i>data centric</i> , dove questi possano essere scambiati, elaborati, aumentati e processati tra diversi soggetti interessati attraverso un modello definito e conforme con i Data Governance e Data Acts e la GDPR.	■ 120.000 €
Pianeta	TSI Art Award Edizione 2022	Il progetto, sviluppato nel quadro di Torino Social Impact, nasce dall'intenzione di mettere in dialogo l'arte e l'innovazione sociale, con l'obiettivo di attivare azioni tese a incidere sul presente e sulla società contemporanea e di sperimentare il campo delle arti come catalizzatore dell'elaborazione di nuove risposte o soluzioni strutturate. È un premio che intende offrire a due giovani artisti, che vivono in Italia, l'opportunità di partecipare a una residenza d'artista a Torino per la creazione di una nuova opera. Il premio si rivolge a giovani con una formazione nel mondo dell'arte contemporanea e le cui storie ed esperienze di vita e familiari abbiano portato a vivere culture diverse nel contesto internazionale.	■ 15.000€
Pianeta	Digital Open Badge	Sperimentazione gestita in collaborazione con la Fondazione Maurizio Maggiora con l'obiettivo di favorire la rappresentazione e la patrimonializzazione (" <i>competencies as a currency</i> ") delle <i>soft skill</i> acquisite dai giovani in ambiti non formali e informali per aumentarne l'occupabilità e valorizzare il potenziale generativo delle esperienze di volontariato e di servizio civile nel Terzo Settore e di promuovere sul territorio lo sviluppo di un sistema diffuso di valorizzazione e riconoscimento delle competenze attraverso lo strumento dei Digital Open Badge, in grado di rendere visibile il capitale umano presente sul territorio e sviluppato dalle organizzazioni del Terzo Settore. In collaborazione con Obiettivo Persone , Missione <i>Favorire il lavoro dignitoso</i> .	-
Pianeta	Genova Blue District	Progetto nato su impulso del Comune di Genova per sostenere l'innovazione e i processi legati alla <i>blue economy</i> , come spazio di convergenza tra processi del territorio e risorse scientifiche, tecniche e imprenditoriali e luogo di divulgazione aperto ai cittadini. A partire dai bisogni della città, sul modello dell'Open Innovation City, è un luogo di ascolto, elaborazione e messa a terra di idee per lo sviluppo di progetti e imprese a impatto.	■ 500.000 €

OBIETTIVO	TITOLO INTERVENTO	BREVE DESCRIZIONE	SPESA TOTALE
Pianeta	Coopstartup Piemonte	Progetto sviluppato in collaborazione con Legacoop Piemonte e Coopfond per favorire la creazione di nuove imprese cooperative, con l'obiettivo generale di supportare lo sviluppo di idee imprenditoriali da realizzare in cooperative capaci di apportare benefici alla comunità locale e al territorio in termini di aumento dell'occupazione e di crescita economica, sociale e culturale e di favorire in particolare l'occupazione giovanile, anche in aree soggette a spopolamento.	■ 31.000 €
Pianeta	Progetto Appennino	Progetto di sviluppo locale e di supporto alla nascita e al consolidamento di imprese giovanili nelle aree interne e montane.	-
Pianeta	Magic Mind	Creazione di un acceleratore orientato all'ambito Intelligenza Artificiale gestito dall'incubatore di progetti digitali Digital Magics.	■ 146.400 €
Pianeta	Vento Venture Originator	Programma di venture building realizzato da SEI School of Entrepreneurship & Innovation e Exor Seeds, e in partnership con Fondazione Compagnia di San Paolo, Fondazione CRT, OGR Torino e Talent Garden.	■ 150.000 €
Pianeta	Personae	Programma nazionale di accelerazione Personae nel settore welfare tech, iniziativa del Fondo Acceleratori di CDP Venture Capital SGR insieme al Centro d'innovazione sociale SocialFare e ad alCUBE Avanzi.	■ 120.000 €
Pianeta	ESA BIC	Programma di incubazione in ambito <i>Space Economy</i> gestito dall'incubatore di imprese innovative I3P e sostenuto dall'Agenzia Spaziale Europea.	■ 70.000 €
Pianeta	Magic Spectrum	Creazione di un acceleratore orientato ai settori 5G e IoT e gestito dall'incubatore di progetti digitali Digital Magics.	■ 146.400 €
Pianeta	Partnership strategiche 2022	La Missione collabora in modo operativo con i tre partner strategici Istituto Affari Internazionali (IAI), European Council on Foreign Relations (ECFR), German Marshall Fund of the United States (GMF), promuovendo attività di ricerca, formazione e comunicazione nell'ambito delle tre tradizionali direttrici di politica estera italiana: politiche europee, relazioni transatlantiche e Mediterraneo.	■ 1.000.000 €
Pianeta	Borse di studio per attività formative per under 35	Rafforzamento attività formative Polo ONU Torino (ITC ILO, UNSSC) e consolidamento programmi borse di studio internazionali (ECFR Pan European Fellowship, NATO Defense College junior Fellowship), con coinvolgimento diretto di professionalità della Compagnia.	■ 785.000 €



Parte 2
2022. SDGs,
dimensioni
trasversali, cassetta
degli attrezzi

2. 2022. SDGs, dimensioni trasversali, cassetta degli attrezzi

2.1 Il contributo dell'attività erogativa 2022 agli Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile

A partire dal 2020 - scelta poi confermata nel DPP 2021-2024, cui si rinvia per una più completa trattazione - la Fondazione Compagnia di San Paolo si è organizzata secondo gli Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile (SDGs) definiti nell'ambito dell'Agenda 2030 dell'Organizzazione delle Nazioni Unite. Tale allineamento viene esplicitato coinvolgendo ogni stanziamento che viene associato a uno o più SDGs. Ciascun Obiettivo e Missione, inoltre, presidia un certo numero di SDGs.

Grazie alla collaborazione degli enti che compilano le ROL (richieste online), o alla compilazione effettuata dagli uffici negli altri casi, disponiamo in larga percentuale della distribuzione dell'importo deliberato organizzata per singolo SDG nel 2022. I progetti sostenuti nel 2022 hanno riguardato gli SDGs 4 (Istruzione di qualità), 11 (Città e comunità sostenibili), 10 (Ridurre le disuguaglianze), 8 (Buona occupazione e crescita economica), 1 (Sconfiggere la povertà) e 8 (Buona salute). Tali dati sono la conferma degli ambiti su cui tradizionalmente la Fondazione opera e l'accentuazione programmatica sui temi educativi, rafforzata negli ultimi due anni, trova anch'essa riscontro.

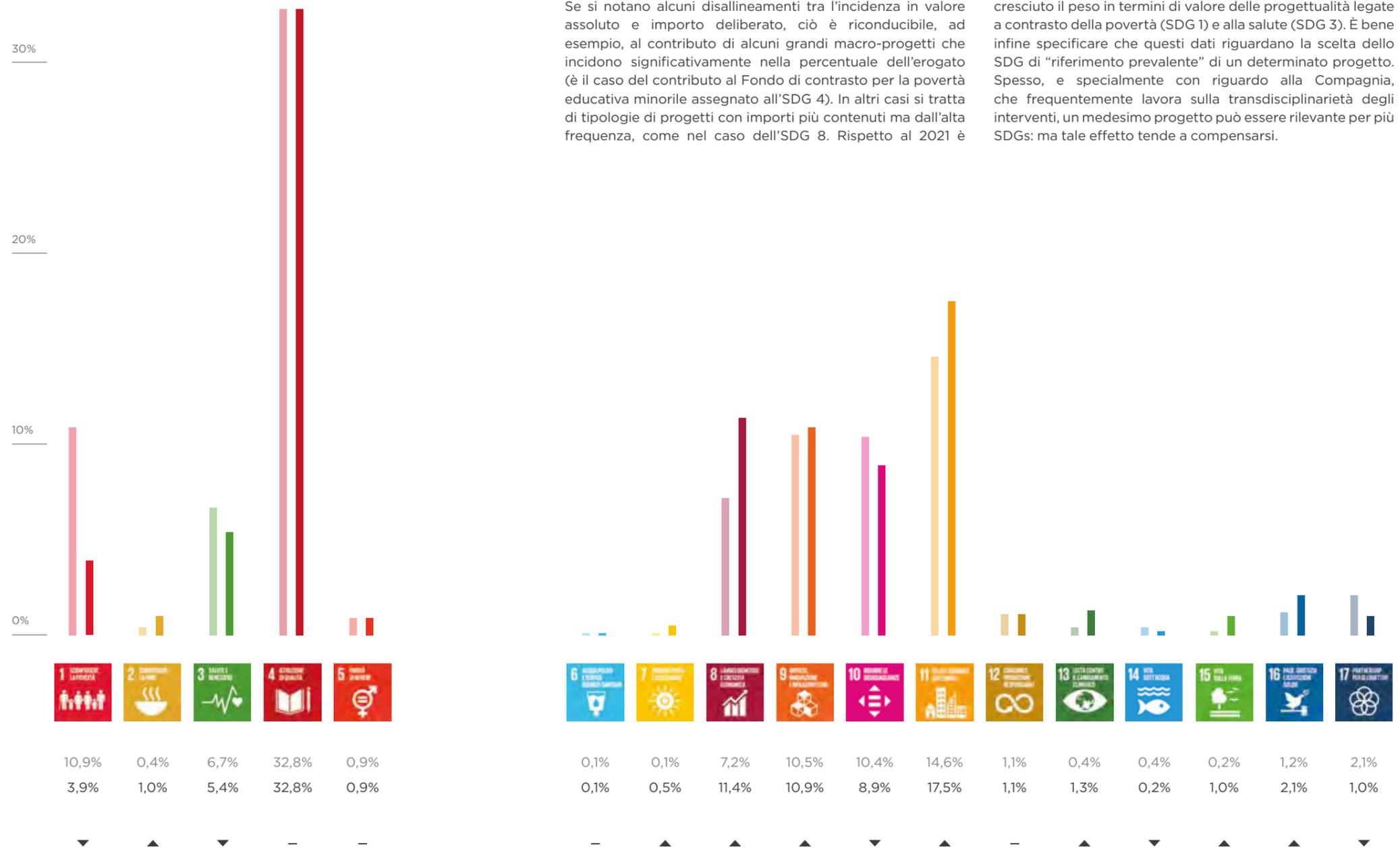


GRAFICO 2.1 DISTRIBUZIONE DELIBERATO, 2021 / 2022

La percentuale totale è stata calcolata solo sui progetti a cui era possibile associare uno o più SDGs: si tratta per il 2021 di un importo di 149.707.614 euro stanziato per 986 progetti e per il 2022 di 1.026 progetti sostenuti per un valore complessivo di 127.611.953 euro.

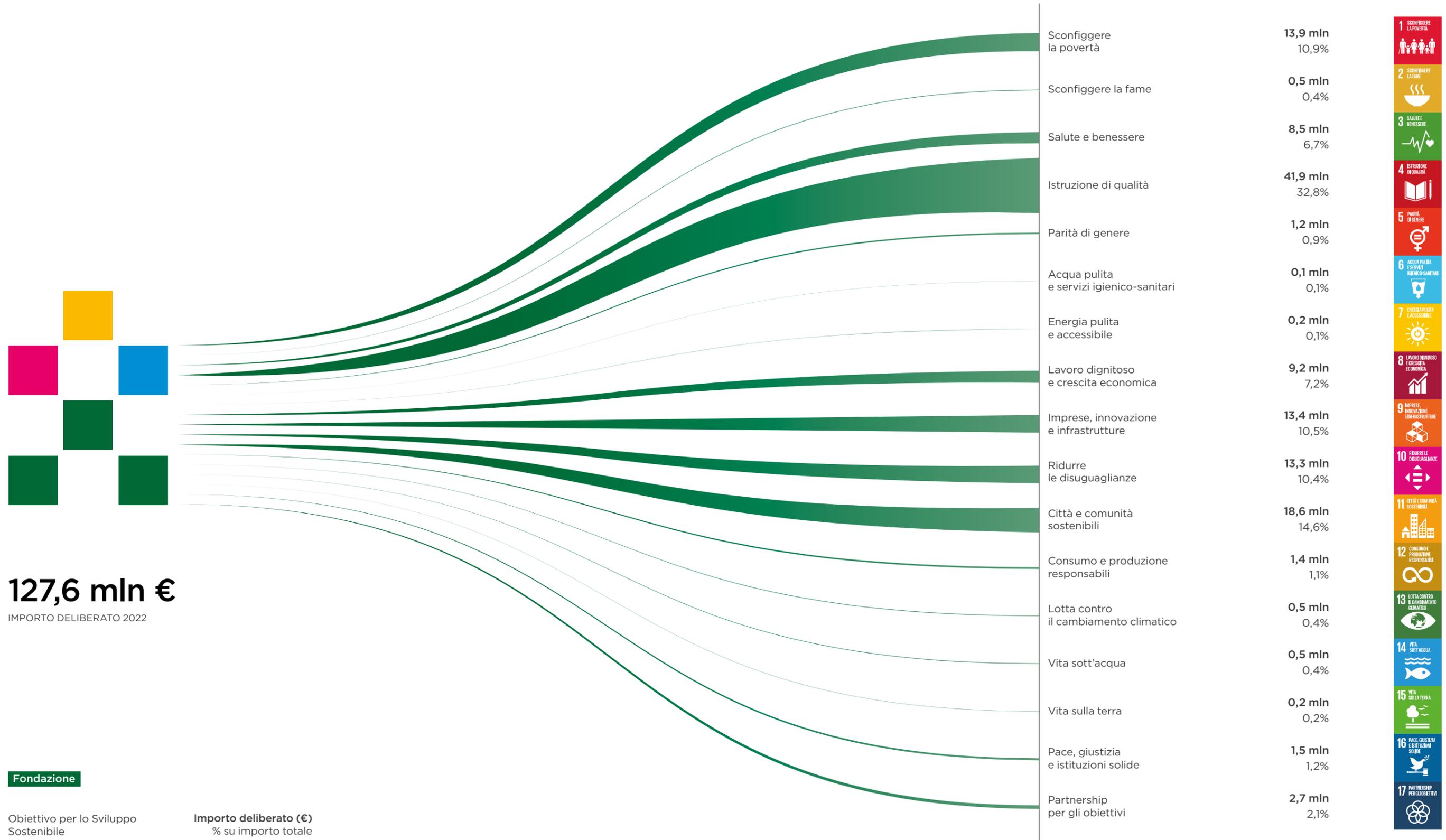
Deliberato 2021	10,9%	0,4%	6,7%	32,8%	0,9%
Deliberato 2022	3,9%	1,0%	5,4%	32,8%	0,9%

Se si notano alcuni disallineamenti tra l'incidenza in valore assoluto e importo deliberato, ciò è riconducibile, ad esempio, al contributo di alcuni grandi macro-progetti che incidono significativamente nella percentuale dell'erogato (è il caso del contributo al Fondo di contrasto per la povertà educativa minorile assegnato all'SDG 4). In altri casi si tratta di tipologie di progetti con importi più contenuti ma dall'alta frequenza, come nel caso dell'SDG 8. Rispetto al 2021 è

creciuto il peso in termini di valore delle progettualità legate a contrasto della povertà (SDG 1) e alla salute (SDG 3). È bene infine specificare che questi dati riguardano la scelta dello SDG di "riferimento prevalente" di un determinato progetto. Spesso, e specialmente con riguardo alla Compagnia, che frequentemente lavora sulla transdisciplinarietà degli interventi, un medesimo progetto può essere rilevante per più SDGs: ma tale effetto tende a compensarsi.

GRAFICO 2.2 IMPORTO DELIBERATO DISTRIBUITO PER SDG

Sono stati considerati esclusivamente 1.026 progetti a cui era possibile associare uno o più SDGs, per un valore complessivo di 127.611.953 euro.



127,6 mln €

IMPORTO DELIBERATO 2022

Fondazione

Obiettivo per lo Sviluppo Sostenibile

Importo deliberato (€)
% su importo totale



2.2 Dimensioni trasversali

Accanto agli SDGs e agli indicatori di risultato, il Monitoraggio del DPP 2021-2024 ha anche organizzato l'attività della Compagnia nelle sei dimensioni trasversali programmaticamente introdotte nel DPP 2021-2024 con l'intento di offrire una lettura per grandi temi: Transizione digitale, Geografie (cioè rapporto centro-periferia sui territori), Opportunità (accesso ai beni di base come educazione, lavoro abitazione), Saperi (sistemi formativi e ricerca), Svolta *green* e *Wellbeing* (salute e sani stili di vita). Come si noterà, talune di queste dimensioni corrispondono direttamente ai grandi obiettivi europei fatti propri dal PNRR, le altre ne costituiscono delle riformulazioni più articolate: si tratta pertanto di una modalità di lettura dell'azione della Compagnia particolarmente utile in questo senso.

L'assegnazione dei progetti all'interno di queste dimensioni nel 2022 si è limitato ad analizzare le pratiche in cui è stata assegnata la trasversalità.

Le dimensioni con un peso più importante in termini di valore erogato sono Saperi ed Opportunità, confermando come l'azione della Compagnia sia orientata soprattutto al sostegno degli apprendimenti, intesi come dimensione costante della propria vita (trasversalità Saperi, pari al 47% del valore

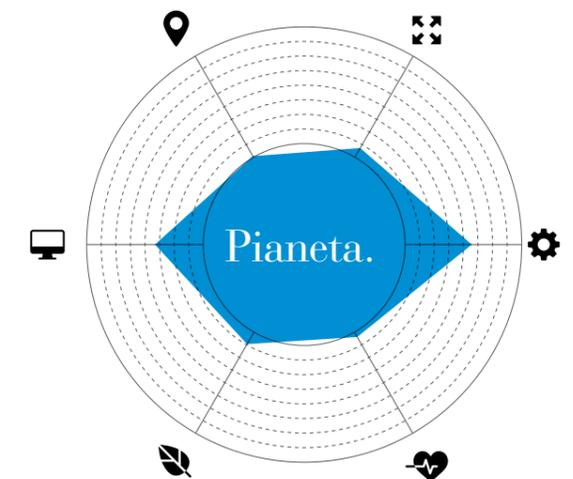
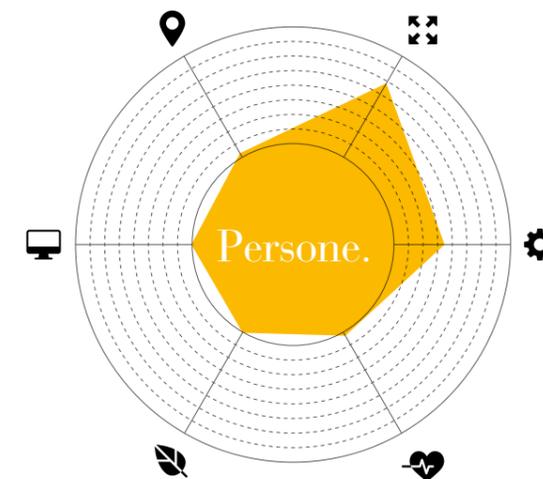
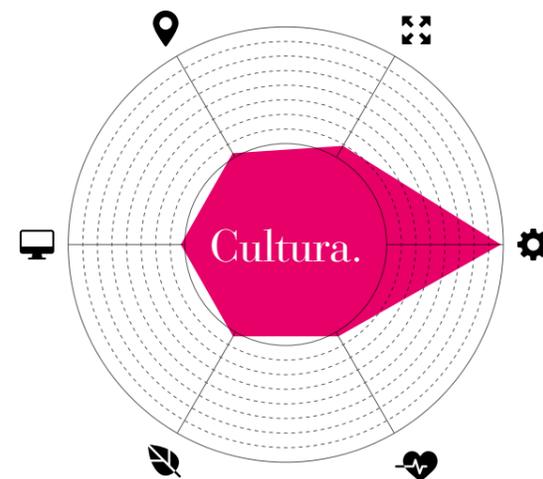
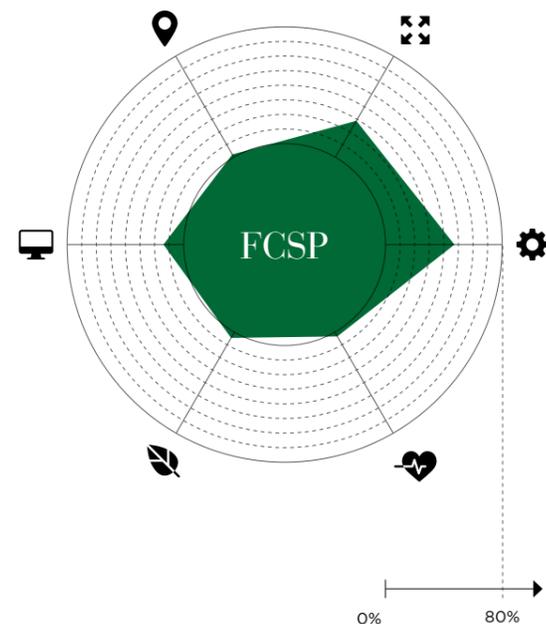
erogato) e nella creazione di opportunità per immaginare un progetto di vita per coloro che sono in condizione o a rischio di esclusione e disuguaglianza (dimensione Opportunità, pari al 29% del valore erogato). In particolare, l'impegno per la trasversalità Saperi pare la più diffusa in tutte le diverse aree di intervento della Compagnia rappresentate dai tre Obiettivi. Vi è stato anche un rafforzamento delle attività orientate alla transizione digitale (14%), particolarmente rilevanti soprattutto nell'azione dell'Obiettivo Pianeta (33%).

Geografie e *Wellbeing* hanno percentuali relativamente basse di investimento complessivo, rispettivamente del 2,2% e del 3,3%, ma spesso si tratta di elementi associati ad altre dimensioni. Infine, Svolta *green* ha una percentuale relativamente alta di erogazioni nell'ambito degli interventi sostenuti dall'Obiettivo Pianeta (9,5%), a fronte però di una bassa percentuale di erogazioni guardando all'intera Compagnia (4,6%). In questo caso, bisogna notare che spesso in un progetto "c'è più di quanto appare": molte delle progettualità sostenute, infatti, e che sono orientate primariamente a una finalità sociale o culturale, hanno al proprio interno anche elementi di attenzione alla transizione ecologica, o di miglioramento del benessere dei beneficiari coinvolti.

TABELLA 2.1 / GRAFICO 2.3 LE DIMENSIONI TRASVERSALI PER VALORE EROGATO, 2022

DIMENSIONE TRASVERSALE	Fondazione CSP	Cultura	Persone	Pianeta
Opportunità	28,7%	8,9%	58,4%	7,2%
Saperi	47,2%	78,3%	34,7%	45,7%
<i>Wellbeing</i>	3,3%	3,4%	2,9%	3,7%
Svolta <i>green</i>	4,6%	3,4%	0,5%	9,5%
Digitale	13,9%	2,9%	0,4%	33,1%
Geografie	2,2%	3,1%	3,2%	0,9%
Stanziamiento totale	100%	100%	100%	100%

Le percentuali sono state calcolate sulle pratiche per cui era stata specificata la dimensione trasversale, per un valore complessivo di 75,2 mln €.



2.3 L'utilizzo degli strumenti della "cassetta degli attrezzi" nel 2022

Nel Documento programmatico pluriennale 2021-24 è stata identificata, a partire dall'esperienza della Compagnia nonché delle migliori pratiche della filantropia europea, una serie di strumenti attraverso cui articolare l'attività della Compagnia per accompagnare o superare il *grant-making* come strumento chiave della filantropia. Tali tipi di attività sono stati sistematizzati e definiti all'interno della cosiddetta "cassetta degli attrezzi", che ha identificato venti strumenti a servizio di modalità di intervento più complesse nonché in linea con l'approccio ibrido dell'azione della Compagnia.

Dalla distribuzione si può notare che l'"attrezzo" più utilizzato nel corso del 2022 è stato quello dei Bandi verticali (tematici), con un totale di 342 progettualità sostenute, seguito da Attivazioni di competenze in forma personalizzata (laddove con "personalizzata" si intende pensata in modo specifico per l'ente richiedente coinvolto o per il progetto di cui è portatore) con 167 utilizzi. Tuttavia, guardando invece al valore erogato per ogni attrezzo, la situazione cambia e si nota un più alto valore concentrato negli strumenti legati ad attività di supporto allo sviluppo degli enti (attivazioni di competenze, affinamento dei rapporti con le amministrazioni, sviluppo organizzativo). Se consideriamo il valore medio delle iniziative/progetti al quale ogni singolo strumento è associato notiamo come quelli a più alto valore siano stati gli interventi afferenti alla "Valorizzazione di patrimoni esistenti" (in cui rientra il patrimonio storico-artistico) con una media di 497.800 euro per progettualità e quelli che hanno utilizzato lo strumento Premio al risultato con una media di € 340.666 per progettualità. D'altra parte, l'intensità più bassa si registra per le progettualità afferenti a Bandi verticali (tematici) e a Fondi filantropici. I dati ci permettono anche di notare come nel corso del 2022 siano stati utilizzati strumenti innovativi nell'ambito filantropico come Erogazioni a fondo perduto (quasi) recuperabile e Fondi filantropici (da intendersi come provenienti da soggetti terzi).

Il totale delle iniziative e del valore erogato è più alto del valore totale delle iniziative sostenute e dei fondi erogati nel 2022 perché le iniziative possono afferire a più attrezzi.

TABELLA 2.2 "ATTREZZI" UTILIZZATI NEL 2022

ATTREZZO	INIZIATIVE	VALORE	MEDIA VALORE per iniziativa
 Attivazioni di competenze in forma personalizzata	167	22.493.140 €	134.689 €
 Affinamento di rapporti con amministrazioni locali	39	21.096.415 €	540.934 €
 Progetti complessi	75	17.877.945 €	238.373 €
 Sviluppo organizzativo	92	15.898.100 €	172.805 €
 Piattaforme tematiche	88	14.852.802 €	168.782 €
 Bandi pluriennali	91	13.063.169 €	143.551 €
 Bandi verticali (tematici)	342	10.009.970 €	29.269 €
 Efficientamento finanziario / gestionale	85	9.046.600 €	106.431 €
 Bandi a due fasi	83	6.441.255 €	77.605 €
 Premio al risultato	15	5.110.000 €	340.667 €
 Valorizzazione di patrimoni esistenti	10	4.978.000 €	497.800 €
 Formazione mirata e accompagnamento a misure di finanziamento	32	3.730.390 €	116.575 €
 Raccolta fondi	24	2.838.000 €	118.250 €
 Contributo all'analisi di fattibilità e alla prima sperimentazione	13	1.937.500 €	149.038 €
 Servizi di analisi di contesto e di scenario, elaborazione di piani e modelli di sostenibilità	21	1.651.500 €	78.643 €
 Territorializzazione mirata	14	1.117.000 €	79.786 €
 Fondi filantropici	24	714.997 €	29.792 €
 Bandi per la copertura della quota di cofinanziamento in bandi europei e altri finanziatori	4	200.000 €	50.000 €
 Erogazione a fondo perduto (quasi) recuperabile	2	80.000 €	40.000 €
 Premi per sfide	-	-	-
Nessuno	585	85.158.972 €	145.571 €



Parte 3

Obiettivi e Missioni

della Fondazione
Compagnia di San Paolo:
l'attività del 2022



Obiettivi
e Missioni

Obiettivo Cultura.

- 1 Creare attrattività
- 2 Sviluppare competenze
- 3 Custodire la bellezza
- 4 Favorire partecipazione attiva

L'Obiettivo Cultura e le sue Missioni

In accordo con l'impostazione del DPP 2021-2024, il lavoro della Compagnia attraverso l'Obiettivo Cultura intende promuovere la cultura, la creatività, il patrimonio e la partecipazione attiva intesi come elementi cruciali per il benessere e la crescita dei cittadini, per lo sviluppo dei territori e per la realizzazione di una società più equa ed inclusiva.

Le azioni del 2022 hanno avuto l'obiettivo di accompagnare enti e organizzazioni culturali verso forme di sviluppo e consolidamento ma anche di favorire il dialogo con altre dimensioni come il mondo del sociale, i sistemi educativi, la rigenerazione urbana, il turismo, la salute, l'innovazione digitale. A seguito delle conseguenze sociali ed economiche della multiforme crisi del 2022, che hanno influenzato fortemente l'attività e le dinamiche del comparto culturale, la Compagnia ha progressivamente orientato il proprio lavoro verso iniziative strategiche di sviluppo, superando gli interventi emergenziali della prima fase della pandemia, con un'attenzione particolare a: la sostenibilità economica degli enti, il contributo della cultura al contrasto delle disuguaglianze socioeconomiche e il rilancio dei territori, specie non metropolitani.

Per quanto riguarda le grandi istituzioni culturali partecipate dalla Compagnia (quelle cioè al governo delle quali la Compagnia partecipa direttamente), l'obiettivo che ci si è posti è stato di sottolineare le condizioni di sviluppo sostenibile degli enti stessi, nonché di miglioramento del dialogo con i target dell'Obiettivo, individuando con ciascuno di essi percorsi e risorse non solo economiche dedicate al rafforzamento della propria dimensione organizzativa e produttiva. Si è particolarmente insistito sulle Residenze Reali Sabaude e il

loro circuito: ad al di là del rilevante contributo economico provvisto dalla Compagnia, nonché dalla Fondazione 1563, vi è inoltre stata una partecipazione a diversi livelli istituzionali con la prospettiva di individuare nuove linee riguardo a una risorsa che rimane tanto ricca di ulteriori potenzialità quanto incompiuta nel suo pieno dispiegarsi.

È proseguita l'implementazione dei bandi pluriennali di nuova generazione, nei quali, oltre alla dimensione propriamente erogativa, si è cercata maggiore integrazione con strumentazioni non erogative, ad esempio servizi di *capacity building* partecipativo; è stato favorito attraverso il bando Next Generation You l'accompagnamento a processi di sviluppo organizzativo degli enti culturali; le convenzioni con Torino, Genova e la Regione Piemonte, riviste, sono state occasione di condivisione e concertazione di linee strategiche in ambito culturale sui territori, le cui ricadute sono illustrate nei profili di Missione.

Le dimensioni trasversali individuate nel DPP 2021-2024 sono state una componente costante nell'attività di progettazione svolta dall'Obiettivo: nel corso dell'anno sono stati avviati o consolidati progetti in collaborazione fra Missioni di Obiettivi diversi che hanno riguardato principalmente l'innovazione sociale, il benessere, l'educazione, i giovani, la comunità.

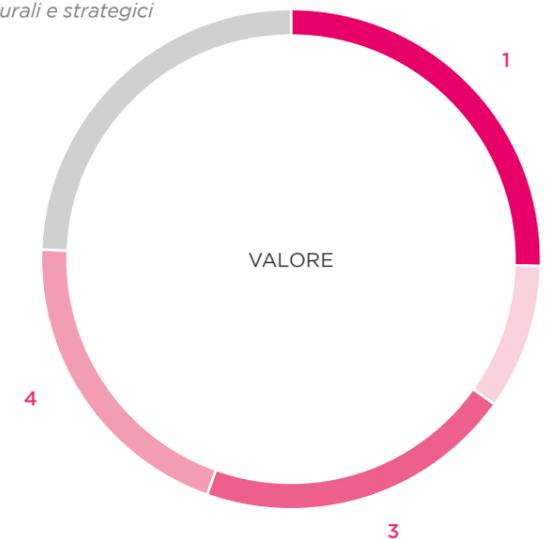
La dimensione del Gruppo Fondazione Compagnia di San Paolo evidenziata dal Piano strategico ha significato collaborazioni progettuali delle missioni con numerosi altri enti del gruppo, come PR.I.S.MA, Fondazione per la Scuola, Fondazione Links, Fondazione Ufficio Pio, Consorzio Xké? ZeroTredici e, naturalmente, la Fondazione 1563.

46,34 mln €
Importo complessivo deliberato
nel 2022

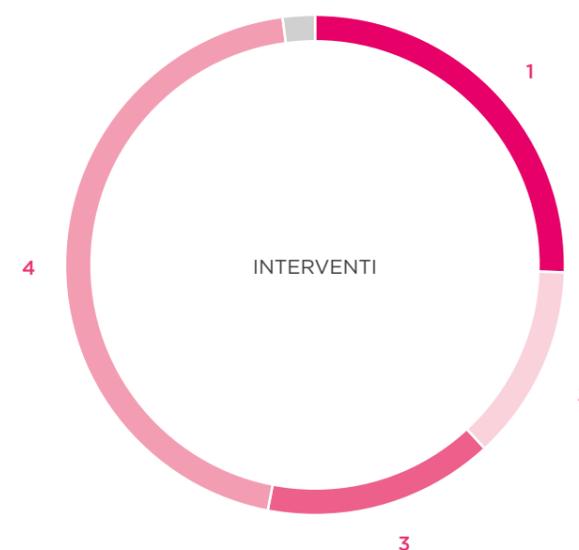


577
Interventi sostenuti
nel 2022

Sostegno ad enti
culturali e strategici



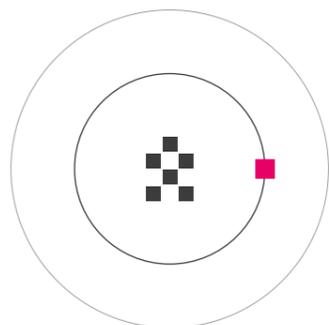
Sostegno ad enti
culturali e strategici



Fondazione 1563 per l'Arte e la Cultura

La Fondazione 1563 ha rafforzato il suo ruolo di strumentalità rispetto all'attività della Compagnia sia lavorando in modo sinergico con l'Obiettivo Cultura sia realizzando progetti in ambito archivistico a favore del Gruppo Compagnia. Questa dimensione di marcata integrazione operativa è uno dei caratteri del Piano strategico della Fondazione. Nel 2022, sono proseguiti i programmi pluriennali di ricerca in campo umanistico, Turin Humanities Programme e Programma Barocco; questi programmi sono stati accompagnati da attività di ricerca e sperimentazione nell'ambito delle *digital humanities*, attività svolta altresì come parte del partenariato esteso del progetto CHANGES, sostenuto da risorse PNRR, cui la Fondazione aderisce.

www.fondazione1563.it



1. Missione Creare attrattività

SDGs di riferimento



Elementi di strategia

Valorizzare le identità culturali già riconosciute dei territori di riferimento in un percorso di posizionamento che accresca l'infrastruttura culturale degli enti e favorisca una relazione integrata fra il mondo della cultura e il turismo.

Valorizzare il patrimonio artistico e culturale diffuso sui territori di riferimento per creare opportunità di sviluppo economico, sociale e culturale.

Sostenere la programmazione e la produzione culturale favorendo la ricerca culturale e d'avanguardia.

Consolidare il ruolo di riferimento dei soggetti produttivi e di ricerca che compongono le piattaforme delle identità culturali già riconosciute.

Sostenere la trasformazione digitale del comparto culturale attraverso piani di innovazione pluriennali degli enti, per favorirne lo sviluppo di cultura e competenze di innovazione, migliorarne la sostenibilità e accrescerne l'ibridazione con il comparto tecnologico.

Azioni e strumenti 2022

→ In linea con i target di Obiettivo, orientati allo sviluppo di turismo sostenibile, si è agito attraverso il sostegno a progettualità mirate, per rafforzare il legame delle proposte culturali dei territori con il comparto turistico, facendo leva su percorsi di rafforzamento organizzativo degli enti coinvolti e delle loro reti.

→ L'impegno a favore del patrimonio artistico e culturale dei territori si è realizzato attivando il **percorso di capacity building ed empowerment** dei progetti selezionati nella Fase 1 del **bando In Luce**. L'azione, incentrata sull'approfondimento di temi della progettazione culturale, della costruzione di reti e partenariati, del marketing territoriale e della comunicazione, della coprogettazione con le comunità locali, è stata propedeutica allo sviluppo dei progetti ammesse alla selezione della Fase 2 del bando.

→ Il sostegno alla **ricerca culturale, alla produzione creativa e all'offerta d'avanguardia** si è concretizzato sostenendo progetti e enti **culturali di riconosciuta importanza** di Torino e Genova e agendo per consolidarne il ruolo di riferimento nel più ampio contesto culturale locale. In tale quadro, la seconda annualità del **bando Art-Waves**, che ha realizzato un percorso di accompagnamento e *capacity building*, ha rappresentato lo strumento di sostegno di programmazioni di spettacolo dal vivo, come pure di sviluppo e consolidamento di azioni di filiera. Ciò è stato effettuato sostenendo produzioni d'avanguardia inedite, selezionate per solidità e qualità.

→ Le azioni, concertate con gli enti culturali con i quali la Compagnia ha un dialogo aperto, sono state orientate all'internazionalizzazione, al **sostegno ai talenti, alla costruzione o manutenzione di reti stabili** nei settori di alcune delle identità culturali locali più riconosciute quali il cinema, l'arte contemporanea e il design.

→ L'impegno per favorire lo sviluppo della cultura dell'innovazione e delle tecnologie nel comparto culturale si è realizzato con l'accompagnamento e il monitoraggio alla fase conclusiva dei progetti finanziati dal **bando Switch**.



■ Un progetto esemplare Bando Art-Waves - Per la creatività, dall'idea alla scena

Il bando è stato, a due fasi, è stato lanciato nel 2021 con l'obiettivo di consolidare le programmazioni di *performing arts* in Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta in una prospettiva di ricerca culturale, sviluppo di filiere e attrattività di talenti; esso inoltre mirava a sostenere la produzione creativa nazionale più d'avanguardia per temi e formati. Nel corso del 2022, il bando Art-Waves - Per la creatività, dall'idea alla Scena ha visto il compimento del proprio percorso di sviluppo. Infatti, accanto alla realizzazione delle programmazioni e delle produzioni sostenute nella prima fase del Bando, si è realizzato un percorso di *capacity building* con gli enti coinvolti tramite selezione che ha loro permesso di approfondire la pianificazione strategica, le filiere e le reti, i saperi e la ricerca creativa, la sostenibilità nei suoi vari aspetti, le competenze progettuali e culturali. Grazie a questi strumenti, gli enti hanno sviluppato la proposta per la seconda annualità. Sono state selezionate, 23 programmazioni di arti performative e 15 produzioni nel campo dei linguaggi espressivi contemporanei.

Valore stanziamento
€ 4.100.000 (€ 2.040.000 nel 2021, € 2.060.000 nel 2022)

2.

Missione Sviluppare competenze

SDGs di riferimento



Elementi di strategia

Sviluppare iniziative che possano favorire la funzione primaria dell'esperienza culturale nella diffusione di comunità educanti e contesti di apprendimento multidimensionali, con gli enti culturali come portatori di valore.

Sviluppare iniziative tese a supportare giovani artisti e creativi nella costruzione della propria professionalità e nell'avvio dei percorsi di carriera.

Promuovere un sistema formativo e di incubazione composito e interconnesso, fondato sulla corresponsabilità.

Rendere i soggetti culturali più sostenibili, interconnessi, solidi e disponibili all'innovazione.

Azioni e strumenti 2022

→ Nel 2022 è proseguito il lavoro con la Missione *Educare per crescere insieme* e gli enti strumentali del gruppo nell'ambito di "2022. Un'Estate Insieme", in particolare con la realizzazione de La Bella Stagione, che durante l'estate ha portato in 69 musei e altri luoghi culturali 9.567 bambini e ragazzi tra i 6 e i 13 anni. È stato inoltre avviato il progetto Consonanze, sviluppato con Fondazione per la Scuola, per valutare l'impatto dell'esperienza musicale su competenze cognitive e non cognitive dei bambini. Infine, è stato lanciato in collaborazione con la Regione Piemonte il bando Cultura per Crescere, che sviluppa l'approccio di Nati per Leggere verso il sostegno a politiche e pratiche di welfare culturale indirizzato alla prima infanzia.

→ Nel 2022 è stata completata la mappatura delle professioni culturali e loro percorsi formativi in Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta. Dal quadro emerso sono nate le "Linee guida per la formazione e l'avviamento alla professione culturale", che ha portato a sostenere con contributi 17 enti impegnati nella formazione di artisti, creativi e operatori culturali.

→ Parallelamente alle Linee guida appena citate, è stato avviato un percorso di networking tra enti formativi del territorio, indipendenti o formalizzati. Da ottobre 2022 oltre 25 enti hanno lavorato sullo scambio e hanno individuato sfide comuni da affrontare insieme.

→ È proseguita la collaborazione con la Fondazione Piemonte dal Vivo, incardinata in particolare nel progetto Hangar+, e destinata ad aiutare gli enti culturali a competere con successo risorse europee e nei bandi PNRR ed europei. Inoltre, si è ha esteso l'approccio sperimentato nel percorso Performing+ per l'adozione negli enti di strategie orientate alla responsabilità sociale e allo sviluppo sostenibile.

■ Un progetto esemplare L'impegno verso le professioni culturali

L'investimento nella formazione delle professioni culturali è condizione abilitante per agire attraverso la cultura sullo sviluppo delle persone e delle comunità.

Per avere una fotografia di queste professioni in Piemonte Liguria e Valle d'Aosta, la Fondazione ha promosso la creazione di una mappatura, condotta da Cles S.r.l e l'Associazione per l'Economia della Cultura, e pubblicata nel 2022. Dai 1209 enti e 785 lavoratori / professionisti intervistati, emerge un alto livello di complessità interna, varietà e anche fluidità delle professioni culturali e del loro specifico mercato del lavoro, con fragilità da non sottovalutare, ma anche una grande ricchezza di competenze e capacità, che evolvono in risposta alle trasformazioni del contesto. Oltre 70 le professioni emergenti e un grande bisogno di competenze trasversali: trasformazione digitale, progettazione culturale, gestione dati, sviluppo sostenibile, ibridazione.

Da qui, la scelta di lanciare le Linee guida per la formazione e l'avviamento alla professione culturale, con l'intento di aiutare i giovani a costruire realistici percorsi di carriera. Nel 2022 sono stati selezionati 17 progetti di enti di formazione. Parallelamente, con il supporto di Dinamica, rete di professionisti a sostegno della cultura, è stata avviata un'azione di networking tra enti formativi del Nord Ovest (oltre 25), con l'obiettivo di promuovere una riflessione condivisa su necessità formative, professioni del futuro, rapporto con il mondo del lavoro e sfide da affrontare collettivamente.

■ Valore stanziamento
€ 500.000



3.

Missione Custodire la bellezza

SDGs di riferimento



Elementi di strategia

Svolgere un ruolo proattivo nel favorire il dialogo tra le istituzioni al fine di promuovere un uso strategico delle risorse disponibili attraverso accordi, convenzioni e l'uso innovativo di tutti gli strumenti normativi.

Promuovere una cultura della manutenzione del patrimonio culturale, fondata sui valori della ricerca e della progettazione, che prevalga sull'intervento di restauro emergenziale, favorendo la programmazione almeno nel medio periodo per una gestione sostenibile dei beni.

Promuovere lo sviluppo del territorio anche attraverso i valori del paesaggio, partendo dagli strumenti normativi più evoluti, come il Piano paesaggistico regionale (Ppr) della Regione Piemonte e trasformandolo in un campo di sperimentazione.

Agire proattivamente per coordinare azioni di sistema a favore della gestione dei patrimoni di archivi e biblioteche di ricerca.

Azioni e strumenti 2022

→ Nel corso dell'anno sono stati sostenuti 30 interventi di progettazione, restauro e riqualificazione del patrimonio culturale (€ 5.245.000) seguendo le modalità e gli obiettivi del DPP 2021-2024: concertazione con le istituzioni di riferimento nell'ambito della conservazione e gestione dei beni, promozione della cultura della manutenzione e della programmazione, valutazione delle priorità in termini di urgenza. Gli interventi hanno riguardato la copertura della corte interna del Museo delle Antichità Egizie e il costituendo Polo delle Arti nel complesso della Cavallerizza Reale oltre e rilevanti interventi nel centro storico di Genova, tra le quali segnaliamo il proseguimento del restauro dell'Albergo dei Poveri al restauro della facciata della cattedrale di San Lorenzo.

→ Il 2022 ha visto l'avvio dei progetti sostenuti tramite il bando PRIMA, che ha l'obiettivo di promuovere la cultura della manutenzione, evitando onerosi interventi di restauro dettati dall'emergenza. Sono in corso 10 progetti di conservazione preventiva e manutenzione programmata di *sistemi* di beni (€ 2.168.000). I gruppi di progetto selezionati nel 2022 hanno beneficiato di percorsi di formazione e approfondimento con l'obiettivo di consolidare le competenze e avviare processi di divulgazione delle attività in corso. Il progetto in partenariato con il Centro Conservazione e Restauro La Venaria Reale, il centro interdipartimentale R3C del Politecnico di Torino e la Soprintendenza Archeologia, belle arti e paesaggio della città metropolitana di Torino.

→ È proseguito l'accompagnamento all'attuazione del Piano paesaggistico regionale (Piemonte) in forma sperimentale in due aree regionali, che ha l'obiettivo di favorire l'utilizzo di questo atto regolativo come opportunità per pianificare lo sviluppo sostenibile del territorio fondato sui valori del paesaggio.

→ Per quanto concerne il sostegno ad archivi e biblioteche, il 2022 ha visto il proseguimento del tavolo di coordinamento gestito congiuntamente dalla Compagnia con uno dei suoi enti strumentali, la Fondazione 1563, che mira a favorire azioni coordinate di rete per una migliore gestione e valorizzazione del patrimonio archivistico e bibliografico territoriale.





■ **Un progetto esemplare** Progettazione per l'ampliamento e il rinnovamento della corte interna del Palazzo del Collegio dei Nobili e riorganizzazione degli spazi in vista del bicentenario del Museo Egizio nel 2024

La Fondazione Compagnia di San Paolo, nell'ambito della pluriennale collaborazione istituzionale con la Fondazione Museo delle Antichità Egizie di Torino, ha deciso di indire un concorso di progettazione per la copertura della corte interna del Collegio dei Nobili e il conseguente ripensamento degli spazi del piano ipogeo del Museo. Si tratta di un sostegno che testimonia il percorso di innovazione intrapreso dalla nostra Fondazione, che si avvale di una pluralità di strumenti facendo tesoro delle migliori esperienze della filantropia a livello internazionale. Nel caso specifico, in linea con il piano strategico che prevede forme di supporto anche alternative all'attività *grant-making*, lo strumento utilizzato è quello del "mecenatismo tecnico", con il quale la Compagnia a seguito del perfezionamento degli iter di progettazione, consegnerà il progetto al Museo. La nostra Fondazione ha indetto un concorso articolato in due fasi: la prima fase, di preselezione, che aveva lo scopo di selezionare tra i candidati i 5 migliori concorrenti, e una seconda fase nella quale i 5 finalisti sono stati invitati a presentare degli elaborati con lo scopo di selezionare il Progetto vincitore. Nel mese di gennaio 2023 la commissione del concorso ha indicato come vincitore il progetto proposto dallo studio OMA di Rotterdam.

Valore stanziamento
€ 1.300.000

■ **Un progetto esemplare** BOC - Back Office Cultura - Progettazioni a servizio del territorio

Nel corso del 2022 presso la Fondazione Centro Conservazione e Restauro dei Beni Culturali "La Venaria reale" è stato costituito un Back Office a servizio della progettazione nell'ambito della valorizzazione, restauro e conservazione dei Beni Culturali. Il BOC è l'esito di un percorso di concertazione dove un ruolo determinante è stato condotto dalla nostra Fondazione e ha avuto come esito la sottoscrizione di un Protocollo con il Ministero della Cultura e il CCR. Il BOC si configura come un'unità operativa all'interno del CCR finalizzata a supportare soggetti pubblici e privati, con particolare riferimento a quelli dei territori piemontese e ligure, per interventi di riconversione, rifunzionalizzazione e valorizzazione del patrimonio monumentale e storico artistico e per consentire di formulare e gestire proposte tecniche e procedure di affidamento utilizzando criteri consolidati e condivisi per una più rapida e immediata applicabilità. Il progetto testimonia il costante impegno della Missione *Custodire la bellezza*, finalizzato a preservare e conservare il patrimonio architettonico, artistico e del paesaggio, riconoscendo in esso una risorsa fondamentale dei nostri territori.

Valore stanziamento
€ 100.000

4.

Missione

Favorire partecipazione attiva

SDGs di riferimento



Elementi di strategia

Sviluppare **alleanze** e reti con soggetti strategici.



Potenziare i **presidi culturali e civici** nel Nord Ovest.



Sostenere **soggetti di secondo livello** operanti nell'ambito dei quattro filoni della partecipazione individuati (culturale, civica, democratica e giovanile).



Individuare, sperimentare, valutare, scalare **best practice** che favoriscano la partecipazione culturale, civica e democratica, soprattutto giovanile.



Sistematizzare per ecosistemi territoriali e focus specifici per zone urbane, province, aree interne.



Azioni e strumenti 2022

Nel 2022 è iniziata l'implementazione dei **piani di sviluppo organizzativo** di quelli che sono stati individuati come "alleati strategici", cioè enti con cui si co-costruiscono azioni e dispositivi poi dispiegati dalla Compagnia quali occasioni di crescita della partecipazione culturale e civica.

Il secondo anno del **bando triennale SPACE** aperto a 100 "presidi" (cioè centri stabili di varia natura giuridica) culturali e civici localizzati nelle 13 province di Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta ha permesso di raccogliere molti dati grazie ai quali, pur nell'eterogeneità, si è potuto riconoscere il significato territoriale di queste realtà, spesso scarsamente visibili: a partire dalle presenze (2,2 milioni), al valore economico generato (oltre 22 milioni) al numero di cittadini con un ruolo attivo (52.000). Anche la **comunità di pratica dei gestori** ha proseguito i suoi incontri con oltre 140 centri coinvolti.

Si è data priorità ai soggetti di secondo livello che abbiano la partecipazione quale finalità principale come Polo del '900, Arci, Rete delle Case, Tavolo del Riuso, NEF, ENCC (European Network of Cultural Centers).

È continuato il sostegno a iniziative di partecipazione culturale, in particolare volte all'ampliamento della base sociale della domanda di cultura. Hanno preso avvio le attività in contrasto alle disuguaglianze che sono l'oggetto del progetto proprio Cultura dietro l'angolo, nonché i 4 progetti-pilota sul ruolo di prevenzione sanitaria e cura della cultura. Sono state pubblicate le Linee guida per pratiche collaborative e cittadinanza attiva. È iniziato un percorso di formazione per enti locali e del Terzo Settore per la gestione dei beni confiscati alla criminalità organizzata.

È stata attuata una nuova linea di sostegno alle scuole di politica ed è proseguito il progetto operativo Giovani ed Europa. Dopo il **lavoro di ricerca** del 2021, è iniziata l'implementazione del piano sulla partecipazione attiva nelle aree interne e montane partita con una **winter school** per il rafforzamento degli attori territoriali sulla progettazione partecipata e in collaborazione con le direzioni regionali di Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta per una maggior competitività sui bandi pubblici e più competente utilizzo dei fondi SNAI.



■ Un progetto esemplare La cultura dietro l'angolo (fase sperimentale)

Co-progettato con la Missione *Diventare comunità* in collaborazione con Rete delle Case, Arci Torino e i soggetti coinvolti operativamente di seguito nominati, il progetto si pone due obiettivi: diffondere la cultura sulle aree non centrali della città di Torino e contrastare l'isolamento e la c.d. "povertà relazionale", una condizione acuita dalla pandemia e dall'invecchiamento della popolazione. Sette presidi civici facenti parte della rete Torino Solidale (di cui 6 Case del Quartiere) hanno ricevuto la funzione di ospitare attività culturali aperte a tutti gli abitanti, oltre che coinvolgere il target individuato (persone sole in condizioni economiche critiche), grazie anche alla collaborazione della Fondazione Ufficio Pio e delle sue reti di solidarietà. A questo pubblico più fragile sono state offerte alcune attività culturali (create ad hoc da cinque realtà culturali coordinate dall'Associazione Abbonamento Musei: Teatro Stabile, Museo Egizio, Unione Musicale, Teatro Ragazzi e Giovani e CentroScienza); la condivisione di queste attività ha agevolato la costituzione di consuetudini e relazioni, auspicabilmente stabili e tali da incoraggiare un ruolo attivo nel progetto stesso delle persone coinvolte.

L'introduzione di una tessera di partecipazione ha permesso di monitorare i consumi culturali e di valutare il suo impatto.

Il programma sperimentale è durato 4 mesi e ha coinvolto circa 1.500 persone, prevalentemente appartenenti alla fascia 66-75 anni in 80 attività culturali. La valutazione ha mostrato una correlazione tra la partecipazione al progetto e la riduzione della povertà relazionale come percepita dalle persone coinvolte.

Il Comune di Torino, coinvolto nella fase di progettazione e valutazione, ha successivamente inserito "La cultura dietro l'angolo" nei propri bandi culturali quale esperienza di riferimento. Sono inoltre stati inseriti come presidi "attivi" anche due biblioteche civiche e il Centro Interculturale del Comune medesimo e ampliato il gruppo di enti culturali coinvolti.

Valore stanziamento
€ 360.000





Obiettivi
e Missioni

Obiettivo Persone.

- 5 Abitare tra casa e territorio
- 6 Favorire il lavoro dignitoso
- 7 Educare per crescere insieme
- 8 Diventare comunità
- 9 Collaborare per l'inclusione

L'Obiettivo Persone e le sue Missioni

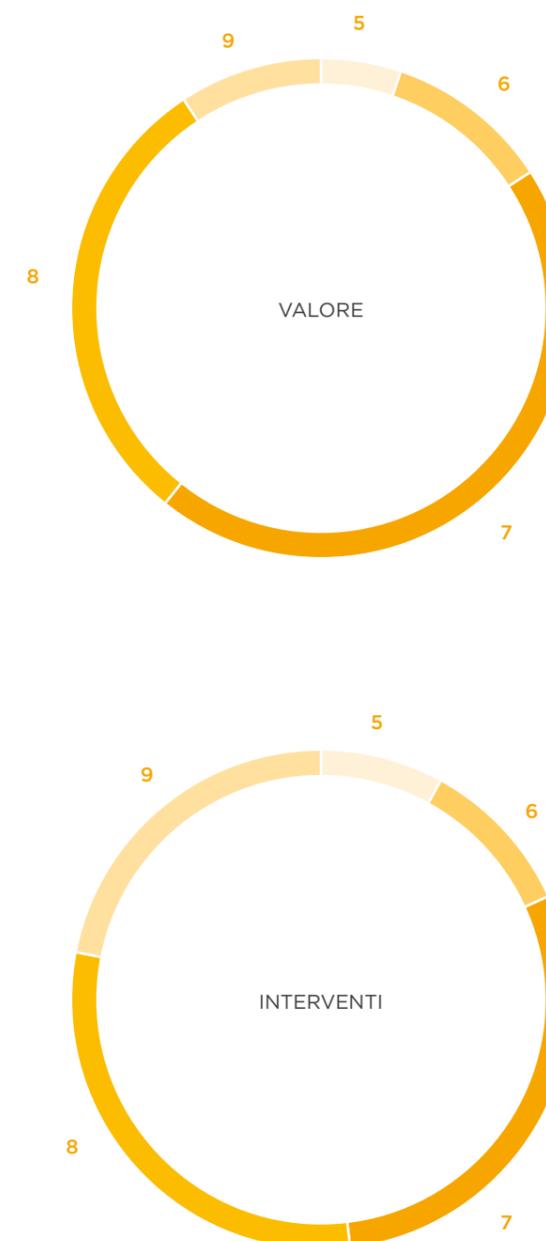
Nel 2022 si sono manifestati con ancora maggiore evidenza gli effetti lunghi della pandemia e di altre problematiche sociali ed educative presenti strutturalmente nella nostra società: sono aumentate le persone in povertà assoluta e relativa e quelle - soprattutto giovani, donne, famiglie con bambini, detenuti e detenute, persone con disabilità e con background migratorio - che vivono situazioni di precarietà di tipo lavorativo, alimentare, energetico, abitativo, relazionale e difficoltà di accesso ai servizi sanitari, educativi e sociali. Le giovani generazioni affrontano il presente con maggiore preoccupazione e spesso guardano al futuro con incertezza e inquietudine. La situazione generalizzata di provvisorietà e accresciute disuguaglianze, sullo sfondo di scenari ambientali e geopolitici in continua evoluzione segnati da numerosi conflitti, tra i quali il conflitto ucraino, ha influito in modo significativo sul lavoro delle istituzioni pubbliche, scolastiche e delle organizzazioni del Terzo Settore impegnate in attività sociali ed educative con le quali la Compagnia collabora.

Il 2022 è stato l'anno del lancio operativo del PNRR, che può rappresentare un'occasione di ripensamento complessivo anche del sistema del welfare e dell'educazione e che ha visto impegnati moltissimi stakeholder pubblici e privati della Compagnia. I programmi Next Generation You, BenEfficientiamo, Next Generation We e Next Generation Schools hanno comportato un impegno importante nel campo sociale ed educativo, con interventi di accompagnamento organizzativo, come pure di rafforzamento delle competenze, confermando il ruolo della Fondazione non tanto quale erogatore di risorse monetarie, ma sempre più di ente capace di innovare, attivare e consolidare competenze, pratiche e strumenti, di creare reti tra organizzazioni, di promuovere azioni di sistema.

Hanno raggiunto piena implementazione programmi lanciati per contrastare la disuguaglianza in vari campi: dalla salute mentale, alle politiche attive per il lavoro per persone fragili, al contrasto alla povertà educativa e alla povertà alimentare, alla promozione del protagonismo dei giovani, alle disabilità. Le iniziative intraprese puntano al consolidamento di sistemi territoriali composti da istituzioni pubbliche e della società civile che si alleano per affrontare, in modo sistematico, di lungo periodo e con sguardo multisettoriale, fenomeni sociali emergenti nella comunità.

Rispetto al conflitto ucraino, che ha portato anche sui territori del Nord Ovest migliaia di persone e famiglie, i partenariati territoriali sostenuti dalla Compagnia sono stati capaci di fornire accoglienza e supporto ai profughi con efficacia e tempismo, spesso attraverso dinamiche dal basso che hanno coinvolto famiglie ospitanti, organizzazioni religiose ed enti del Terzo Settore anche di piccole dimensioni, che la Fondazione ha sostenuto attraverso il lancio di un apposito bando, oltre alla collaborazione sviluppata con istituzioni pubbliche regionali, locali e con reti italiane ed europee di fondazioni attive nell'accoglienza di migranti e rifugiati.

Molte azioni svolte nell'anno hanno risposto esplicitamente agli obiettivi di trasversalità all'interno del Gruppo Compagnia indicati nel DPP 2021-2024: è proseguita la sistematizzazione delle azioni in campo educativo realizzate dagli enti del Gruppo, sono state realizzate numerose azioni congiunte con l'Obiettivo Pianeta e l'Obiettivo Cultura e con gli enti strumentali della Fondazione.



78,52 mln €
Importo complessivo deliberato
nel 2022

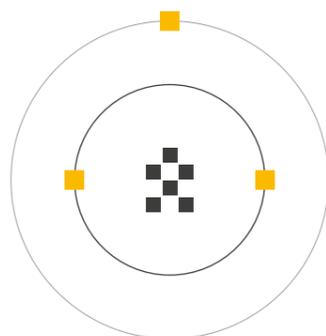


615
Interventi sostenuti
nel 2022

Fondazione per la Scuola, Fondazione Ufficio Pio, Consorzio Xké? ZeroTredici

Nel 2022 si sono intensificate ulteriormente le collaborazioni con la Fondazione per la Scuola, che nel corso dell'anno ha rinnovato i suoi organi e la sua programmazione pluriennale ed è fortemente coinvolta nello sviluppo della strategia condivisa dal Gruppo Compagnia nel campo educativo. Con l'Ufficio Pio sono stati promossi in modo congiunto interventi nel campo del contrasto delle disuguaglianze educative e della povertà abitativa. Con il Consorzio Xké? ZeroTredici, sono stati sviluppati interventi sperimentali di educazione informale e azioni di attivazione delle famiglie. Queste collaborazioni consentono di valorizzare le competenze complessive del Gruppo, di garantire utili contaminazioni, di potenziare ulteriormente l'impatto della nostra fondazione sul territorio: in esse, il ruolo strumentale, tanto in termini di competenza, quanto di operatività, risulta centrale e prezioso.

www.ufficiopio.it
www.fondazione Scuola.it
www.xkezerotredici.it



5.

Missione Abitare tra casa e territorio

SDGs di riferimento



Elementi di strategia

Sviluppare sistemi di offerta abitativa sociale diffusa.



Esplorare modalità di promozione di iniziative di rigenerazione urbana dove l'abitare si raccordi con le dimensioni infrastrutturali, logistiche, lavorative, relazionali e socioculturali per garantire inclusione sociale e per generare ricadute sociali, economiche, ambientali su porzioni di territorio.



Definire, anche in collaborazione con altre Missioni, iniziative volte a promuovere la sostenibilità ambientale relativa al contesto urbano.



Servizi abitativi attivi volti allo sviluppo di competenze sociali, abitative e relazionali dei beneficiari, in risposta ai loro bisogni specifici.



Rafforzare una cultura dell'abitare sociale innovativo e collaborativo.



Capacitazione dei territori nel campo dell'abitare sociale e/o della rigenerazione urbana.



Azioni e strumenti 2022

È proseguito il sostegno allo sviluppo di sistemi di offerta abitativa sociale diffusa, anche tramite il coinvolgimento di enti strumentali della Compagnia, al fine di incrementare la disponibilità di *affordable housing* attraverso modelli economicamente sostenibili e socialmente inclusivi. Attraverso il coinvolgimento dell'Ufficio Pio, è stata avviata una collaborazione strutturata con il progetto Homes4All.

Si è proceduto con azioni volte allo sviluppo e al consolidamento di iniziative di rigenerazione urbana quale evoluzione di interventi di social housing già attivi (Ma.Ri.House e Cascina Filanda a Torino) o in fase di realizzazione (Vico di Teatro nazionale a Genova), con forte impatto sociale sui territori di riferimento.

È proseguito il monitoraggio delle iniziative di rigenerazione urbana collegate ai 14 studi di fattibilità sostenuti con il bando Prospettive Urbane del 2021.

È stato avviato il percorso di accompagnamento, *capacity building*, promozione di scambi e trasferimenti di mutue esperienze per lo sviluppo dei 77 Distretti del Commercio piemontesi quali nuovi sistemi territoriali volti allo sviluppo economico e alla rigenerazione del tessuto urbano in un'ottica di prossimità, innovazione, coesione sociale e sviluppo locale.

È stato lanciato il bando benEfficientiamo, volto a sostenere gli Enti del Terzo Settore e gli Enti Religiosi - gestori di strutture di social housing e/o di spazi a uso sociale - interessati alla realizzazione di interventi di **riqualificazione energetica**. Fase 1: realizzate 34 analisi preliminari degli immobili candidati (diagnosi energetica, analisi fiscale e amministrativa, verifica dell'accessibilità da parte dell'Ente proponente ai bonus fiscali).

È stata avviata l'iniziativa Sinergie per il sostegno alla costituzione di **comunità energetiche rinnovabili a impatto sociale**.

È proseguito il sostegno a **servizi abitativi attivi**, come le residenze temporanee e altre nuove iniziative di social housing per consolidare il loro ruolo sul territorio e aggiornarli alle condizioni del contesto sociale (le 9 Coabitazioni Giovanili Solidali, le 2 Residenze Temporanee, StessoPiano, Abito Giusto, il Condominio Solidale di via Gessi, i servizi per emergenza abitativa in collaborazione con la Città di Torino).

La Compagnia si è inoltre impegnata nella promozione di **nuovi modelli e strumenti di inclusione abitativa per target specifici** portatori di bisogni legati a fenomeni di disuguaglianza e/o povertà (giovani, anziani, persone con background migratorio). Il lavoro realizzato nell'ambito dell'intervento Abitare Migranti ha permesso un'utile percorso di raccolta e sistematizzazione di strumenti per l'abitare che ha coinvolto numerosi soggetti attivi nel settore.

La Compagnia ha promosso, attraverso il Comitato Nazionale per l'Housing Sociale e l'organizzazione/partecipazione a manifestazioni - quali ad esempio Urbanpromo - azioni volte alla:

- **promozione culturale sui temi dell'abitare sociale**, della rigenerazione urbana e di nuovi modelli innovativi e collaborativi,
- **sensibilizzazione sui temi della povertà energetica** e della sostenibilità ambientale.

È proseguito il lavoro legato a bandi avviati nel 2021 (Prospettive urbane) e sono state avviate nuove iniziative (benEfficientiamo e Sinergie) per **accompagnare soggetti pubblici e privati e iniziative dei territori al raccordo con le opportunità offerte da risorse regionali, nazionali ed europee**.





■ Un progetto esemplare Cascina Filanda - un nuovo polo di social housing e rigenerazione urbana a Torino

Cascina Filanda è un intervento di recupero e rifunzionalizzazione di un edificio abbandonato di proprietà della Città di Torino finalizzato alla realizzazione di una residenza temporanea di social housing e di un **centro territoriale** che coinvolga le risorse del contesto e i cittadini, promuovendo una comunità aperta e inclusiva.

L'iniziativa è caratterizzata da mix sociale e funzionale che mira a dare risposta al fabbisogno abitativo, alla riqualificazione urbana e alla rivitalizzazione sociale del contesto locale.

La residenza conta 15 monolocali, 14 camere doppie, 1 alloggio per il custode per una accoglienza complessiva di 58 persone, oltre a spazi comuni per attività culturali e aggregative, servizi e un'area esterna di 3.000 mq ca.

Il mix sociale è composto da persone in condizioni di disagio abitativo (stress abitativo o emergenza abitativa), *city users* (lavoratori in trasferta, studenti) e persone in transito in città per turismo.

È parallelamente presente un mix funzionale dato da: accoglienza in social housing, accoglienza turistica, affitto sala per seminari e incontri, servizi aperti alla cittadinanza.

Cascina Filanda è stata avviata a dicembre 2021 e nel 2022 ha complessivamente accolto 53 persone in social housing, 19 ospiti in casa alloggio vacanze, 270 persone che hanno partecipato a 7 eventi aperti al territorio.

Valore stanziamento
€ 445.000

■ Un progetto esemplare Orbassano 2 - Condividere gli spazi, includere le differenze

Si tratta di una nuova struttura inaugurata a maggio 2022, nel quartiere Arpini a Orbassano, che si sviluppa su una superficie di circa 6.700 mq articolati in 69 appartamenti con diverse tipologie (bilocali, trilocali, quadrilocali e attici) di cui 7 appartamenti sono dedicati alle persone con problemi di disabilità motoria, in particolare con lesioni midollari e patologie neurovegetative, individuate attraverso una selezione con evidenza pubblica.

Il progetto mira all'inclusione grazie alla possibilità di vivere la condizione della disabilità in un complesso residenziale senza ostacoli e separazioni, con altre famiglie normodotate. Questa dimensione è possibile grazie alle caratteristiche con cui sono stati pensati e realizzati gli appartamenti, gli spazi comuni, le parti esterne di accesso verso le unità abitative, così come l'organizzazione delle attività di carattere sociale che si svolgeranno in appositi spazi del complesso presidiati dalle associazioni specializzate del Terzo Settore. Tutto è stato progettato con particolare attenzione alle esigenze delle persone con disabilità al fine di permetterne la fruibilità e quindi una maggiore integrazione con la vita della comunità.

Valore stanziamento
€ 350.000

6.

Missione

Favorire il lavoro dignitoso

SDGs di riferimento



Elementi di strategia

Aumentare l'occupabilità di persone a rischio o in situazione di vulnerabilità, proseguendo interventi e introducendo iniziative sperimentali che presentino soluzioni innovative ed efficienti di politica attiva per il lavoro per target fragili rispetto a quanto attuato a livello pubblico o di altri attori locali.

Formare, accrescere, riconoscere, rendere trasferibili e rafforzare le competenze abilitanti per il lavoro del presente e del futuro delle persone destinatarie delle iniziative, consolidare la loro dotazione di risorse personali e professionali per trovare e mantenere un lavoro e affrontare fasi e processi, anche complessi, di transizione.

Promuovere interventi di contrasto della povertà e promozione dell'occupabilità e sostegno dell'inclusione sociale attraverso una risposta integrata e multidimensionale, sia sul versante economico (politiche per l'occupabilità e l'occupazione), sia sul versante sociale ed educativo (rafforzamento delle capacità, contrasto del disagio abitativo, accesso ai servizi, anche di conciliazione, fragilità familiare e relazionale).

Facilitare la costruzione e il rafforzamento di sinergie, alleanze, sistemi territoriali tra attori pubblici e privati, dell'economia sociale e solidale, del mondo datoriale per sviluppare nuovi e più efficaci strumenti di politica attiva del lavoro, dedicati in particolare alle persone in situazione o a rischio di fragilità integrando e non duplicando le competenze e gli interventi, diffondendo e valorizzando le conoscenze per meglio interpretare le sfide del mercato del lavoro, favorendo il confronto e il dibattito su questi temi.

Azioni e strumenti 2022

→ Sono proseguiti i programmi Articolo +1 a Torino, Genova e in VCO. Nel 2022 si è maggiormente focalizzata l'attenzione su azioni indirizzate all'engagement dei giovani ed è ulteriormente accresciuta l'attenzione verso i profili meno occupabili. Si è sostenuta l'iniziativa di diffusione dei Digital Open Badge all'interno del Terzo Settore.

→ È proseguito il programma FMP nella città di Torino, con sperimentazioni legate a donne con carichi di cura, persone con background migratorio e persone over 50 con situazioni abitative instabili. Tra le diverse azioni realizzate in ambito carcerario, si è concluso il progetto ERASMUS + CUP (Convicts Upskilling Pathways), che ha contribuito a migliorare le prospettive occupazionali di medio-lungo termine di detenuti di entrambi i generi, tramite modelli formativi specializzati. A seguito della valutazione del rapporto finale, CUP è stato segnalato come buona pratica ed etichettato come tale nella Piattaforma dei risultati Erasmus+.

→ Sono state sostenute diverse iniziative dedicate alla formazione finalizzata all'inserimento lavorativo di giovani con disabilità intellettiva, tra le quali gli interventi di Magazzini Oz, Fondazione Operti, PantaRei a Torino, la Compagnia della Tartaruga.

→ È stato co-progettato l'intervento Equilibri, dedicato alla promozione di politiche attive per il lavoro di donne con figli, alla conciliazione del loro tempo di lavoro e tempo privato e alla qualità dell'esperienza educativa di questi ultimi. È stata avviata la riprogettazione partecipata di Articolo +1 sul territorio di Genova, in collaborazione con il Comune di Genova e la Regione Liguria. All'interno dell'iniziativa Le Città dell'Educazione si sta svolgendo la progettazione esecutiva delle attività dedicate ai NEET con la Città di Torino, in connessione anche con la Regione Piemonte. La fase di ascolto ha visto coinvolti i principali enti del territorio.





■ Un progetto esemplare Formazione per la Mobilità Professionale (FMP), 10° edizione

FMP, attivo dal 2010, è realizzato dalla Compagnia delle Opere del Piemonte, Fondazione Operti e Immaginazione e Lavoro per favorire l'inserimento lavorativo di adulti che attraversavano una condizione di particolare fragilità sociale ed economica. La 10° edizione ha combinato alle modalità tradizionali, alcune innovazioni metodologiche e nuovi percorsi personalizzati di accompagnamento al lavoro rivolti a specifici target particolarmente colpiti dalla crisi o più vulnerabili: donne sole con figli in età scolare (*counseling* orientativo; *coaching* mirato; messa a disposizione di risorse per servizi di conciliazione); - stranieri con problemi di autonomia abitativa (formazione orientativa sulla cultura e le aspettative del lavoro in Italia; realizzazione di un corso ICT programmazione CODING); - disoccupati over 50 (percorsi di orientamento e avviamento al lavoro per il raggiungimento dei requisiti pensionistici); - persone a rischio di espulsione dal mercato del lavoro o di perdita del posto di lavoro e quindi assimilabili ai disoccupati.

Valore stanziamento
€ 863.150

■ Un progetto esemplare Progetto LEI - Lavoro Emancipazione Inclusion, 5° annualità

Il progetto LEI nasce da un partenariato composto da Carcere di Torino, Ufficio Pio, Fondazione Casa di Carità Arti e Mestieri, cooperative Extraliberi, Impatto Zero, Patchanka, associazione EssereUmani e Intesa San Paolo attraverso il Museo del Risparmio. È rivolto alle donne detenute nella casa circondariale torinese, quale nucleo più fragile all'interno della popolazione carceraria. Il progetto si pone l'obiettivo di potenziare le opportunità di formazione e occupabilità delle detenute, ampliandone le possibilità di inserimento socio-lavorativo ed abitativo, l'elemento innovativo è l'impostazione a filiera delle molteplici azioni previste, atta a consentire una presa in carico il più possibile integrata delle destinatarie degli interventi, prevedendo un intervento multidimensionale sviluppato in un contesto abilitante. Nelle 5 annualità svolte, LEI ha coinvolto 303 donne, inserendone 131 in corsi di formazione professionale e attivando 75 contratti di lavoro.

Valore stanziamento
€ 120.000

7.

Missione Educare per crescere insieme

SDGs di riferimento



Elementi di strategia

Sperimentare un modello educativo ibrido diffuso ed efficace che integri didattica in presenza, uso del digitale, esperienze formali e informali, in un quadro di riflessione e coordinamento strategico, valorizzando le competenze interne al Gruppo Compagnia in sinergia con gli attori istituzionali del territorio e assumendo un posizionamento di leadership a livello nazionale e internazionale.

Promuovere iniziative sperimentali multi-attore e multidimensionali per ecosistemi educativi competenti, innovativi, inclusivi e di qualità.

Contribuire a sviluppare competenze cognitive, culturali, socio-emotive e personali adeguate a sviluppare il potenziale delle giovani generazioni, sostenere l'apprendimento continuo e orientare in modo proattivo il loro futuro in un contesto anche europeo in cambiamento.

Promuovere le capacità di leadership e di protagonismo delle famiglie e delle nuove generazioni.

Sostenere iniziative di *advocacy*, valorizzazione e capitalizzazione della cultura e delle pratiche sulla prima infanzia e sull'adolescenza, fondate su evidenze e processi di elaborazione rigorosi.

Azioni e strumenti 2022

→ Grazie ad un **metodo di lavoro corale del Gruppo** attraverso la "Strategia Education," si sono costruite **piattaforme educative**, frutto della collaborazione tra settori, professioni, enti e istituzioni del territorio, grazie a networking e comunità di pratiche, progettazione partecipata, monitoraggio integrato. In tale direzione sono stati sviluppati i progetti 2022. Un'estate insieme (nei 3 mesi estivi coinvolti 13.000 bambini torinesi tra 6 e 14 anni) e il "Tavolo interprofessionale e interistituzionale sulla disabilità" a Torino e Pavia per azioni di transizione scuola-lavoro di giovani con disabilità intellettiva.

→ Sono state promosse azioni mirate di accompagnamento agli enti locali sui temi educativi, in collaborazione con l'Obiettivo Pianeta e con le azioni di Next Generation We, anche per favorire l'accesso ai fondi PNRR. Sono state portate a compimento azioni di natura metodologica rivolte agli enti del Nord Ovest vincitori dei primi bandi di impresa sociale Con i Bambini.

→ Provaci ancora, Sam!, Teach for Italy e N.O.E. Nuovi Orizzonti Educativi sono alcuni degli strumenti che mirano ad accrescere le competenze degli attori della comunità educante come agenti di cambiamento per il contrasto delle povertà educative e il miglioramento dell'istruzione.

→ Il progetto Famiglie ZeroSei ha avviato una traiettoria di lavoro consistente nella sperimentazione di un modello di intervento interdisciplinare tra ambiti sociali, educativi e culturali che generi crescita di competenze educative nel sistema culturale, nuove prospettive di lavoro per il Terzo Settore rispetto alle famiglie, nuove forme di *empowerment* e di coinvolgimento proattivo delle famiglie.

→ Attraverso la modellizzazione e la sistematizzazione degli apprendimenti maturati si sono messi a punto **strumenti disponibili on line, oggetto di azioni di diffusione, disseminazione, sensibilizzazione**, anche con un orizzonte nazionale. Il concorso a **iniziative locali di dibattito culturale e scientifico** consente di fare cultura sui temi educativi (Diffusione ZeroSei, Social Festival delle Comunità educative).





Un progetto esemplare Iniziativa pluriennale Città dell'Educazione

A seguito della legge 178/2020, art.1 comma 44, che ha ridotto l'onere fiscale relativo ai dividendi per quanto riguarda gli enti senza fini di lucro, la Compagnia ha deciso nel corso del 2022 di investire le risorse risultanti in un'iniziativa pluriennale di grande respiro. Essa consiste nell'obiettivo, da condividere con le città, con le quali la Compagnia collabora stabilmente, di puntare all'investimento nell'educazione delle giovani generazioni quale strumento primario di equità sociale e di sviluppo a lungo termine del territorio. Sono previsti distinti programmi per tre popolazioni obiettivo: 0-6 anni, 6-16 anni, NEET. Nel corso del 2022, le Città di Torino e Genova sono state coinvolte nell'avvio della progettazione degli interventi, mentre sono stati siglati Protocolli di intesa con le due città e con le Regioni Liguria e Piemonte. Altre due città di taglia inferiore (una ligure e una piemontese) verranno coinvolte nel corso del 2023. Nella fase di progettazione esecutiva, sono stati mobilitati i maggiori stakeholder pubblici e privati, locali e nazionali. Uno degli aspetti a cui verrà assegnato speciale rilievo è la messa a sistema e l'utilizzo dei dati socio-educativi a servizio di politiche educative locali efficaci, incentrate sulla personalizzazione dei percorsi scolastici individuali. L'attento monitoraggio dello sviluppo dell'iniziativa, nonché la sua rigorosa valutazione d'impatto, sono intesi essere d'ausilio alla guida strategica complessiva e alla diffusione e scalabilità del programma a livello nazionale, europeo, internazionale.

Valore accantonamento per il 2022
€ 36.000.000

Un progetto esemplare Percorso formativo laboratoriale 2022 "Diritto ad imparare"

Percorso modulare rivolto a famiglie con bambini 0-2 residenti a Torino che accedono al programma Traguardi dell'Ufficio Pio. Alterna momenti formativi in aula a momenti esperienziali sul territorio sui temi servizi educativi, genitorialità, conoscenza delle opportunità del territorio. Il progetto è coordinato dalla Missione Educare per crescere insieme, in collaborazione con Fondazione Ufficio Pio, 12 associazioni del territorio, Dipartimento Servizi Educativi del Comune di Torino, Dipartimento di Prevenzione - ASL Torino, Biblioteche Civiche Torinesi. Nel 2022 hanno partecipato 570 famiglie.

Valore stanziamento
€ 238.000

8.

Missione Diventare comunità

SDGs di riferimento



Elementi di strategia

Introdurre iniziative di promozione della salute comunitaria con ricaduta sull'organizzazione dei servizi territoriali, in complementarità e in coerenza con le misure attuate a livello pubblico.

Contribuire al rafforzamento del capitale sociale delle comunità e al contrasto delle povertà e delle disuguaglianze crescenti attraverso l'attivazione di reti di prossimità.

Promuovere la **cultura della solidarietà e del dono** anche valorizzando forme consolidate e nuove di volontariato.

Contribuire alla messa a sistema delle risorse dei territori tramite il **consolidamento di reti** che includano istituzioni pubbliche, Terzo Settore e società civile per costruire risposte multidimensionali e multilivello rivolte a persone in condizioni di fragilità.

Azioni e strumenti 2022

- Le iniziative del bando Salute, effetto comune contribuiscono alla promozione della salute mentale e alla sensibilizzazione sulla sua importanza per il benessere dell'individuo e delle comunità.
- Attraverso il bando B² = Il bene x bene sono state sostenuti sistemi di collaborazione territoriale per il recupero e la redistribuzione di beni di prima necessità.
- Sono state prodotte Linee Guida al finanziamento dedicate alle fondazioni di comunità e azioni di accompagnamento mirato e scouting tese a favorire dinamiche di evoluzione del loro ruolo nei territori.
- Abbiamo realizzato studi di fattibilità per rendere operative piste di lavoro volte al reinserimento socio-lavorativo e del miglioramento della qualità della vita delle persone detenute, anche al fine di contribuire a una maggiore connessione strutture penitenziarie e resto della società.

23,56 mln €
Valore deliberato

184
Interventi sostenuti



■ Un progetto esemplare Bando InTreCCCi - Casa Cura Comunità

L'ultima edizione del Bando InTreCCCi - Casa Cura Comunità, conclusasi nel 2022, ha reso possibile la realizzazione di 14 iniziative a sostegno della domiciliarità, implementate da altrettanti partenariati pubblico-privati in Piemonte e Liguria. Il bando ha sostenuto iniziative di sostegno alla domiciliarità di persone fragili con bisogni di cura, promuovendo l'adozione di una prospettiva di comunità, l'integrazione degli interventi in ottica multiprofessionale e multisettoriale e un approccio focalizzato sul progetto di vita individuale. L'accento è stato posto sull'inclusione sociale nella comunità e nei diversi contesti di vita.

I progetti sostenuti hanno raggiunto, quali beneficiari diretti, oltre 2600 persone anziane, 180 persone con disabilità, 380 familiari e *caregivers*, oltre a più di 500 operatori. Per le persone anziane destinatarie, nel 50% dei casi sono stati registrati miglioramenti nell'area del benessere relazionale, un dato che arriva al 70% per le persone con disabilità. Il coinvolgimento diretto della comunità si è manifestato, ad esempio, con l'attivazione di oltre 300 cittadini e cittadine in attività volontarie dirette a sostegno dei beneficiari.

Valore stanziamento
€ 1.050.900

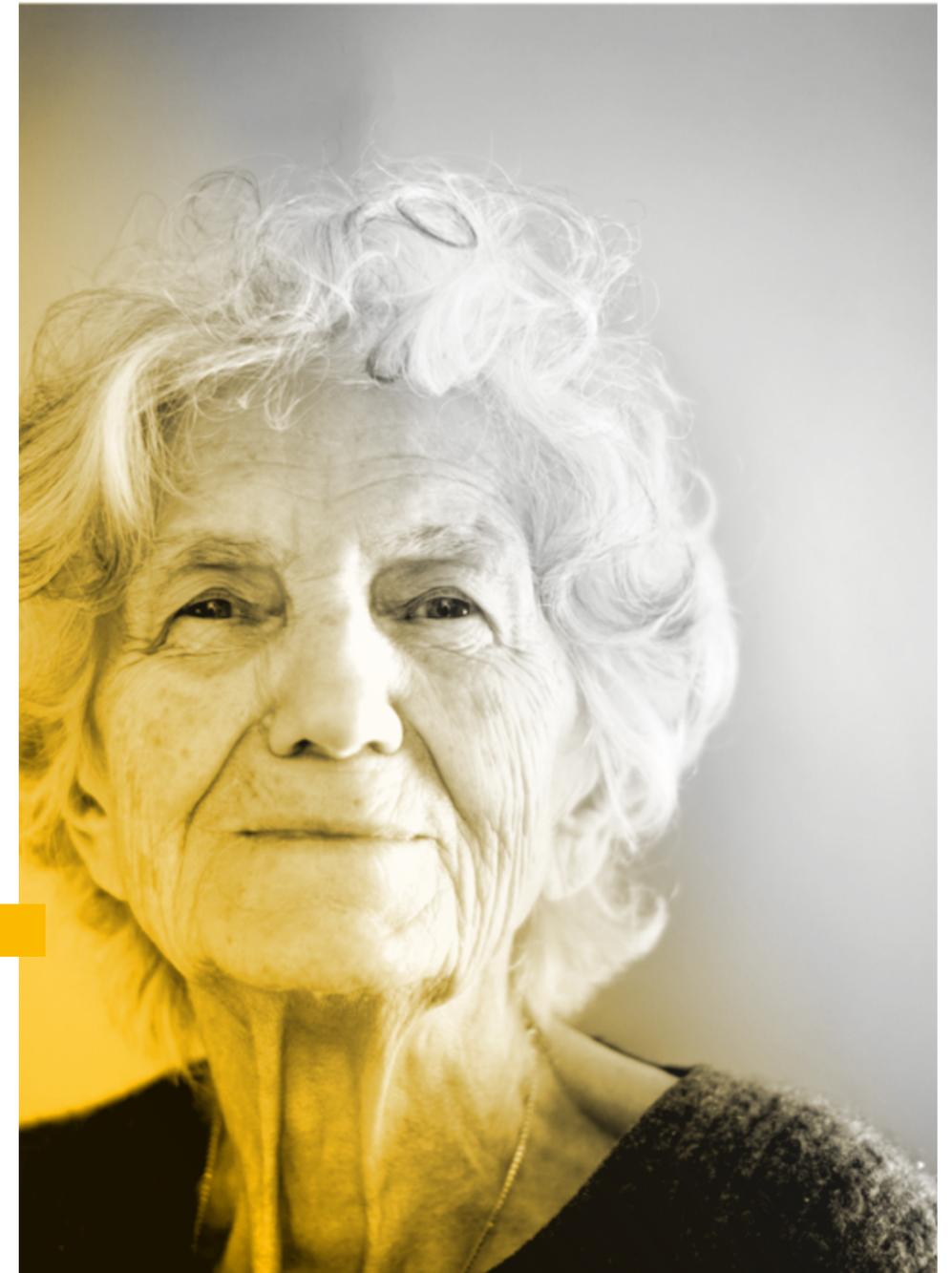
■ Un progetto esemplare Bando "B² = Il bene x bene", nuova edizione

L'iniziativa biennale, strutturata in due fasi, sostiene la costruzione o il rafforzamento di reti locali per il recupero e la redistribuzione di eccedenze e donazioni di beni di prima necessità che, attraverso presidi di prossimità, sappiano coniugare risposta ai bisogni primari e sviluppo del capitale relazionale di persone in difficoltà.

A seguito di una manifestazione di interesse da parte di 22 partenariati territoriali di Piemonte e Liguria, 14 sono stati ammessi ad un percorso di *capacity building* e accompagnati alla progettazione di dettaglio degli interventi. La formazione si è focalizzata sui temi dello spreco alimentare, sui modelli di funzionamento dei sistemi di raccolta e redistribuzione, sulle forme di integrazione tra diversi interventi di contrasto alle povertà e sulla raccolta e analisi dei dati utili al miglioramento dei servizi.

Le 12 iniziative selezionate prevedono il coinvolgimento di Comuni, realtà del Terzo Settore, enti gestori delle funzioni socioassistenziali con una ricaduta su 18.400 beneficiari.

Valore stanziamento
€ 1.072.000



9.

Missione

Collaborare per l'inclusione

SDGs di riferimento



Elementi di strategia

Offrire sostegno, orientamento e assistenza a persone vittime di reato, con attenzione specifica alle donne vittime di violenza.

Rendere i giovani protagonisti attivi di cambiamento, cittadini consapevoli e responsabili costruendo, anche con chi in difficoltà, processi partecipati con i territori.

Sostenere enti e territori nella costruzione di risposte integrate ai bisogni di persone vulnerabili, in particolare di quelle con background migratorio.

Accrescere la capacità di enti e operatori/trici di garantire effettiva possibilità di accesso e utilizzo di servizi e opportunità alle persone con background migratorio.

Sostenere iniziative di partenariato territoriale tra il Nord e il Sud del mondo volte a promuovere sviluppo sostenibile attraverso il rafforzamento di competenze e conoscenze.

Azioni e strumenti 2022

→ Abbiamo sostenuto l'integrazione delle iniziative a favore delle persone vittime di reato, come la rete Dafne, con progetti locali e nazionali e abbiamo sostenuto iniziative a supporto del contrasto della violenza di genere.

→ È stato monitorato lo sviluppo delle iniziative del Bando GxG - Giovani per i Giovani. Le iniziative, ideate da giovani per il miglioramento della condizione giovanile e delle comunità, sono state progettate e realizzate dagli ideatori in partenariato con enti del territorio.

→ Abbiamo proseguito ad operare, in particolare nel bando Territori Inclusivi, per promuovere la collaborazione tra enti pubblici e privati, al fine di costruire servizi e risposte coordinate e integrate, nonché per assicurare la sostenibilità delle azioni messe in campo.

→ Si è dedicata particolare attenzione ai giovani e alle persone con background migratorio, attraverso iniziative multidimensionali riguardanti l'accesso allo studio, al lavoro, all'abitare, ai servizi e all'esercizio della cittadinanza, in particolare nell'ambito del progetto **Nomis**, volto a costruire nuove opportunità per minori stranieri e il bando **Traiettorie solidali**, in favore dei rifugiati ucraini. Soprattutto all'interno degli interventi sostenuti con il bando Territori Inclusivi, sono state realizzate azioni di studio e sperimentazione volte a cambiare la narrativa e la percezione della migrazione nella società.

→ Si è posta particolare attenzione alla connessione tra innovazione tecnologica e cooperazione in particolare sostenendo il programma **Innovazione per lo sviluppo**. Si è inoltre focalizzata l'attenzione sulla transizione verso l'agroecologia, delle organizzazioni contadine nell'Africa dell'Ovest e dei loro partenariati territoriali e supporto alle politiche di genere delle organizzazioni stesse in particolare attraverso il programma **JAFOWA** (Joint action for family farming in West Africa).





■ Un progetto esemplare Innovazione per lo sviluppo (Fase 3 del programma)

Innovazione per lo Sviluppo è un'iniziativa pluriennale promossa dalla Fondazione Compagnia di San Paolo in collaborazione con la Fondazione Cariplo avente la finalità di sostenere l'innovazione nel settore della cooperazione internazionale allo sviluppo, in particolare favorendo e rafforzando legami tra Italia e Africa.

Le attività del programma si strutturano lungo tre assi di lavoro:

- Bandi e opportunità di collaborazione tra le Organizzazioni della Società Civile (OSC) attive in cooperazione internazionale e il mondo dell'innovazione italiana e africana: nell'ambito di questo asse di intervento sono stati sostenute 44 progetti che hanno sviluppato soluzioni innovative realizzate da OSC e enti innovatori in 10 paesi dell'Africa;
- Formazione del capitale umano e creazione di una comunità di pratica dalle competenze ibride rivolta a operatrici e operatori della cooperazione internazionale allo sviluppo: nell'ambito dell'iniziativa, nel corso del 2022 sono stati sostenuti corsi e momenti di approfondimento che hanno coinvolto più di 350 persone.
- Eventi e incontri - digitali e in presenza - per favorire il networking e il continuo scambio di buone pratiche: nel corso del 2022 sono stati raggiunti più di 550 persone.

Valore stanziamento
€ 800.000

■ Un progetto esemplare Traiettorie Solidali - Vicini a chi arriva dal conflitto

Traiettorie Solidali nasce con l'obiettivo di valorizzare l'attitudine alla mobilitazione civile e istituzionale espressa dai territori del Nord Ovest, per la rapidità con cui i cittadini e soggetti hanno saputo organizzarsi, la capacità di risposta che hanno dimostrato, il grande potenziale di risorse e disponibilità in occasione dell'arrivo di flussi di rifugiati.

I 43 progetti approvati, di cui 36 localizzati in Piemonte e 7 in Liguria, hanno proposto azioni di accompagnamento specialistico (sociale, sanitario, psicologico, legale, inclusione scolastica ecc.) e servizi di interpretariato e mediazione non ricompresi in altre forme di accompagnamento e sostegno già previste da altri soggetti istituzionali e privati, oltre ad azioni di *advocacy*, informazione e sensibilizzazione sulla prevenzione dei conflitti e della pace. Una particolare attenzione è stata rivolta all'accompagnamento di persone ospitate presso famiglie ucraine e ad azioni di accompagnamento di minori, delle loro famiglie e di persone in particolare situazione di vulnerabilità. Le persone raggiunte dai servizi del progetto sono 11.285.

Valore stanziamento
€ 712.000



Obiettivi
e Missioni

Obiettivo Pianeta.

L'Obiettivo Persone e le sue Missioni

Le attività dell'Obiettivo Pianeta per il 2022 sono state caratterizzate da interventi inquadrati nella sfida delle transizioni (ecologica, digitale e sociale - secondo la definizione della Commissione Europea), in allineamento con gli indirizzi europei (Next Generation EU, Green Deal, missioni europee Horizon Europe) e con le iniziative di implementazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, secondo quanto previsto dal DPP 2021-2024 della Fondazione Compagnia di San Paolo.

L'Obiettivo, in una logica di *advisory*, sostegno alla progettazione e monitoraggio attivo aggiuntosi all'attività erogativa, ha promosso l'allineamento con i principali stakeholders riguardo a progetti pertinenti alle transizioni negli ambiti dell'innovazione sociale e ambientale, della ricerca accademica, del Sistema Salute e della dimensione geopolitica/internazionalistica, secondo la sua articolazione per Missioni.

Considerando questi aspetti più nel dettaglio, l'Obiettivo Pianeta ha sostenuto la transizione digitale del sistema sanitario, contribuendo all'implementazione di nuovi modelli organizzativi, di telemedicina e digitalizzazione dei servizi sanitari territoriali, sviluppando un approccio integrato e coordinato a livello regionale mediante la collaborazione con la nuova Azienda Zero.

Analogamente, sono state attivate iniziative volte a favorire percorsi di transizione digitale e di consolidamento organizzativo rivolti agli enti dell'economia sociale. Operiamo per ridurre il divario digitale tra imprese profit più orientate all'innovazione e Terzo Settore secondo le linee guida del Social Economy Action Plan, iniziativa della Commissione Europea sull'economia sociale attivata nel corso del 2022 (anche in termini di utilizzo di dati).

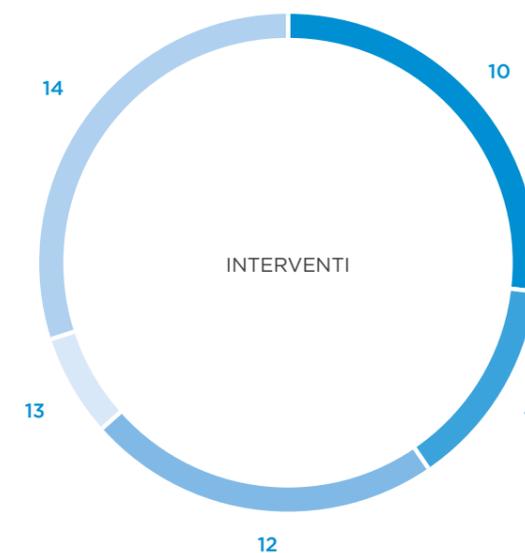
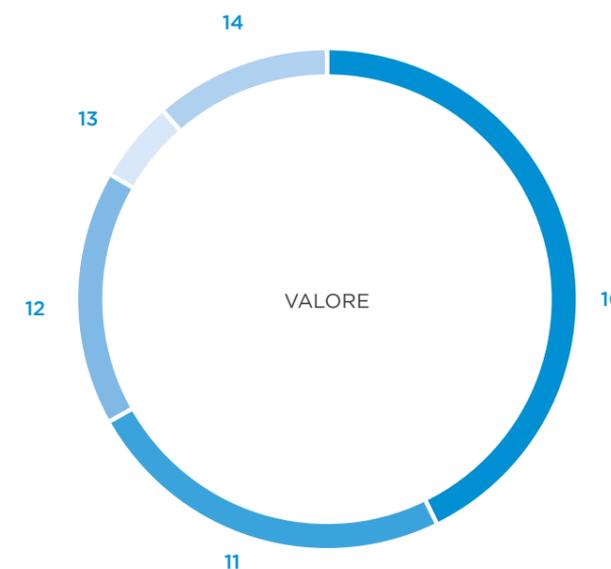
La sfida ambientale e la transizione ecologica sono centrali per l'Obiettivo Pianeta e trasversali per la Fondazione. L'Obiettivo

ha proposto azioni orientate alla sperimentazione di processi di adattamento al cambiamento climatico, congiuntamente a misure di carattere emergenziale per contrastare la crisi energetica che ha caratterizzato il 2022. La formazione di una effettiva cultura di sostenibilità e protezione del capitale naturale è stata oggetto di azioni e bandi orientati al coinvolgimento attivo dei cittadini.

Nell'ambito del sistema universitario, l'Obiettivo Pianeta persegue più scopi: incentivare la cultura dell'innovazione di processo tra gli atenei, agevolare l'accesso a opportunità europee di finanziamento e promuovere la valorizzazione dei risultati della ricerca anche nel quadro del PNRR. Altro tema centrale sono i talenti della ricerca, nel tritico formazione, *retention*, attrazione, nonché la ripresa di progetti presentati ai bandi dell'Unione Europea e da questa non finanziati esclusivamente per esaurimento dei fondi disponibili.

Nel 2022, l'Obiettivo Pianeta ha consolidato, secondo una logica contenuta nel DPP 2021-2024 e comune a tutta la Compagnia, un approccio sistematico e *data-driven* alla valutazione dei progetti, anche sulla base degli impatti previsti, attraverso una ridefinizione dei parametri di qualità e l'adozione di un vero e proprio budget di impatto (dunque *ex-ante*) come strumento di valutazione delle opportunità. Ciò ha permesso di interpretare i KPI dell'Obiettivo in una prospettiva di ecosistemi e processi, oltre le singole progettualità.

A completare il quadro, il 2022 ha visto le attività delle Missioni svolgersi in modo sempre più sinergico con quelle dei tre enti strumentali afferenti all'Obiettivo. È stato pertanto potenziato l'impegno nei cantieri di collaborazione in una logica di rafforzamento del posizionamento strategico degli enti strumentali e di integrazione efficace del sistema di competenze nel gruppo Compagnia.



55,32 mln €
 Importo complessivo deliberato
 nel 2022



257
 Interventi sostenuti
 nel 2022

Fondazione LINKS

La Fondazione LINKS ha sviluppato nel 2022 una significativa capacità di autofinanziamento grazie all'impegno di presidio scientifico orientato al trasferimento tecnologico verso il mercato, in stretta relazione con le iniziative di innovazione proposte dalla programmazione europea.

In linea con l'attuazione del proprio piano strategico 2021-2024, la Fondazione LINKS ha rafforzato il proprio ruolo strumentale all'attività della Compagnia, nel quadro del "viaggio dal laboratorio al mercato" e come componente di rilievo dell'ecosistema dell'innovazione. Inoltre, ha avviato un percorso di approfondimento che consente di allineare le proprie attività ai principali KPI della Compagnia; ne è un esempio l'azione rivolta al sostegno della trasformazione digitale del Terzo Settore.

www.linksfoundation.com

CCA - Fondazione Collegio Carlo Alberto

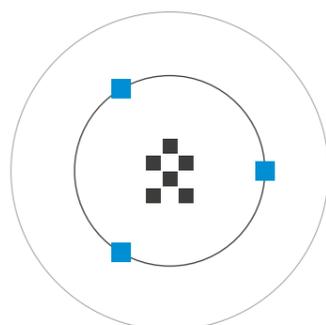
La Fondazione Collegio Carlo Alberto ha accresciuto il proprio riconoscimento istituzionale nella divulgazione, nella formazione di eccellenza e nella ricerca scientifica grazie a iniziative di riferimento come la co-organizzazione del Festival Internazionale dell'Economia (FIE 2022). Attraverso il consolidamento delle collaborazioni internazionali, la Fondazione ha confermato un alto livello di produzione scientifica, anche aprendo a nuovi campi strategici come la scienza del dato (Data Lab Initiative). La Fondazione CCA ha inoltre potenziato il proprio ruolo strumentale orientando la propria attività agli obiettivi del DPP della Compagnia e lanciando nuove iniziative quali la creazione di una Impact Evaluation Unit intensificando la collaborazione con ASVAPP, ente specializzato nella valutazione delle politiche pubbliche e di interesse collettivo.

www.carloalberto.org

IIGM - Italian Institute for Genomic Medicine

Nel 2022 la Fondazione IIGM ha raggiunto significativi risultati in termini di produttività scientifica cooperando con diversi gruppi di ricerca. La struttura del settore Genomica ha realizzato un piano di automazione dei processi di sequenziamento NGS (Next Generation Sequencing) con l'acquisizione di strumentazione robotica di ultima generazione, così da poter effettuare studi con un volume di campioni sempre più elevato. Nell'anno 2022 la struttura ha collaborato con importanti istituzioni di ricerca del Nord Ovest e ha incrementato l'orientamento verso l'automazione con la finalità di rafforzare l'attività di servizio ad alto contenuto tecnologico per le realtà operanti sul territorio nazionale.

www.iigm.it



10.

Missione

Valorizzare la ricerca

SDGs di riferimento



Elementi di strategia

Sostenere gli atenei nella competizione europea e favorire l'attrazione e la *retention* dei talenti attraverso una pluralità di azioni integrate.

Promuovere innovazione nella didattica per ridurre il *mismatch* tra competenze e necessità del mercato.

Favorire strategie evolute di gestione, protezione e valorizzazione della proprietà intellettuale generata dagli atenei.

Assicurare un'istruzione equa, inclusiva e capace di valorizzare la qualità della persona.

Sostenere la ricerca con bandi in linea con la programmazione europea.

Azioni e strumenti 2022

→ La Fondazione ha avviato percorsi di accompagnamento e formazione individualizzata per il personale amministrativo e di ricerca delle università riguardanti le opportunità di finanziamento ERC ed EIC. Sono state attivate azioni a supporto della mobilità dei ricercatori e dell'attrazione di studiosi dall'estero, come il programma "Attrazione e *retention* di docenti di qualità" attivo presso il Politecnico di Torino, che ha previsto l'istituzione di *starting grant* per favorire l'avvio delle attività di ricerca dei nuovi talenti.

→ La Fondazione ha sostenuto iniziative di promozione dell'innovazione nella didattica accademica, ad esempio con l'avvio del Teaching and Learning Centre presso l'Università degli Studi di Genova. Si è inoltre collaborato con la comunità accademica nella riprogettazione dei contenuti di didattica (*coaching*, formazione, condivisione di *best practice*), sostenendo attività quali il Teaching Lab del Politecnico di Torino.

→ Il bando PoC Instrument diffonde la cultura della valorizzazione della conoscenza attraverso la protezione della proprietà intellettuale e la creazione di asset intangibili. Attraverso il finanziamento di *Proof of Concept* si sostiene l'avanzamento sulla scala TRL (Technology Readiness Level) delle tecnologie protette da brevetto, così da avvicinarle alle opportunità di valorizzazione industriale.

→ Nel 2022 sono state sostenute azioni degli atenei destinate allo sviluppo dei servizi per agli studenti, al sostegno dell'alta formazione post-laurea e alla valorizzazione delle competenze attraverso l'erogazione di borse di studio finanziate dalla Compagnia e bandite da enti del territorio.

→ Sono state promosse iniziative quali il bando Trapezio - Paving the way to research excellence and talent attraction, con la finalità di rendere attuabili proposte progettuali escluse dal finanziamento europeo per ragioni di budget e attrarre talenti dal campo della ricerca. È stata inoltre attivata una seconda edizione del bando Intelligenza Artificiale a sostegno della ricerca in materia. In collaborazione con la Fondazione CDP (Cassa Depositi e Prestiti), il bando ha selezionato cinque grandi progetti che avvieranno sperimentazioni in diversi ambiti.



Un progetto esemplare Bando Intelligenza Artificiale

Nel mese di maggio 2022 si è conclusa la seconda edizione del bando Intelligenza Artificiale con l'assegnazione di un contributo economico complessivo da quattro milioni di euro a cinque progetti vincitori. Questa edizione del bando ha visto il coinvolgimento della Fondazione CDP. Si è creata un'iniziativa sinergica di sostegno a progetti di ricerca innovativi con aspettative di effettiva ricaduta sul territorio in termini sociali ed economici.

Quattro i campi di applicazione: Salute e benessere, Ambiente e transizione ecologica, Protezione e assicurazione dai rischi, Educazione e formazione.

I 36 progetti candidati hanno visto complessivamente il coinvolgimento di 60 dipartimenti universitari, 12 organizzazioni di ricerca nazionali e internazionali, 99 enti e imprese, 27 enti di valutazione di impatto e 25 startup.

Una commissione di valutazione indipendente composta da 17 *referee*, nazionali e internazionali, esperti con competenze tecniche di AI orientate al trasferimento tecnologico ha assicurato la selezione.

Valore stanziamento
€ 4.100.000

Un progetto esemplare PoC Instrument

Il bando promuove la cultura dell'innovazione e dell'imprenditoria nelle università per stimolare il trasferimento tecnologico dal laboratorio al mercato, in coerenza con la finalità della terza Missione. Esso si configura come un tramite fra il personale di ricerca e le opportunità di investimento e valorizzazione economica.

Tre le linee di finanziamento:

- Linea 1 PoC Launchpad - sostiene l'avanzamento di progettualità sulla scala TRL da livelli 2-3 verso livelli 5-6, da un'idea ad un prototipo/dimostratore funzionante, fino all'opportunità di valorizzazione industriale.
- Linea 2 PoC Transition - destinata a beneficiari che abbiano già concluso con successo un progetto nell'ambito del bando e dichiarino l'impegno a sviluppare ulteriormente la tecnologia proposta.
- Linea 3 PoC EIC - finanziamento di proposte progettuali valutate positivamente dall'European Innovation Council ma non finanziate per via dei vincoli di budget.

Cinque le date di scadenza previste, la prima si è chiusa con 29 candidature e 16 progetti finanziati dalla Compagnia.

Valore stanziamento
€ 5.450.000



11.

Missione Accelerare l'innovazione

SDGs di riferimento



Elementi di strategia

Promuovere azioni volte al consolidamento dell'ecosistema dell'innovazione, svolgendo il ruolo di centro territoriale in un quadro di partnership strategica pubblico-privata e promuovendo l'attenzione dei *policy maker* e della collettività sulle iniziative della Commissione Europea orientate all'innovazione e al trasferimento tecnologico e di competenze.

Promuovere azioni per la resilienza, il rinnovamento, l'aumento della capacità di produrre impatto e l'efficienza delle imprese dell'economia sociale, innescando processi di sviluppo e trasformazione organizzativa, incrementando il livello di competenze e sostenendo la formazione di una cultura imprenditoriale, in complementarità e in coerenza con le misure nazionali e le politiche comunitarie.

Sostenere azioni di formazione e accelerazione culturale volte ad abilitare una nuova generazione di imprenditori e innovatori orientati all'impatto, in collaborazione con istituzioni, attori del territorio e università italiane, anche in linea con azioni di didattica innovativa e terza Missione.

Promuovere interventi volti alla transizione digitale e alla gestione dei dati, creando occasioni di incontro tra innovazione tecnologica/processo e l'azione collettiva, al fine di abilitare le organizzazioni, di individuare modi nuovi per affrontare i bisogni del territorio e di aggregare la domanda.

Consolidare il sistema di competenze su iniziative e opportunità associate all'innovazione di derivazione della Commissione Europea che possano abilitare le eccellenze locali nella logica dello sviluppo territoriale.

Azioni e strumenti 2022

→ Nel 2022 è proseguito il sostegno alla rete di Torino Social Impact, volta a qualificare il sistema locale di Torino in relazione all'impatto sociale, e al progetto Genova Blue District, con focus su innovazione, ricerca tecnologica e nuove forme di business legate alla *blue economy*.
Si sono inoltre supportate iniziative di accelerazione e *venture builder* con un coinvolgimento attivo della Compagnia.

→ Si sono sostenute azioni finalizzate al rafforzamento organizzativo dell'economia sociale, accompagnate da attività di *capacity building* e di sperimentazioni di finanza innovativa, quali il progetto Rigenera e la Borsa per l'impatto sociale, dedicata a nuove formule di accesso ai capitali delle imprese a impatto sociale.

→ Promozione dell'iniziativa di *serious gaming* WeCoop, percorso formativo in forma di gioco rivolto ad insegnanti e studenti per informare e sensibilizzare sull'economia civile sull'imprenditorialità sociale, nonché sul valore della collaborazione.
È stato inoltre sostenuto il progetto di *open innovation* Collective Projects 2022-2023, in collaborazione con ESCP Business School e Réseau Entreprendre Piemonte, che favorisce la collaborazione tra team di studenti formati e organizzazioni che necessitano di processi di innovazione.

→ Il bando Evoluzioni, sostenuto insieme alla Fondazione Cariplo, ha l'obiettivo di favorire processi di transizione digitale negli enti dell'economia sociale.
Inoltre, la Compagnia ha promosso una sperimentazione dedicata ai Digital Open Badge, attestati digitali di conoscenze e competenze basati sulla tecnologia *blockchain*.
Si è concluso lo studio di fattibilità per la creazione di un Impact Data Fund, il cui obiettivo è la condivisione e l'utilizzo partecipato dei dati per la generazione di valore a favore dell'ecosistema territoriale torinese.

→ Sono stati sostenuti eventi internazionali, quali il Global Steering Group for Impact Investment, il Social Value Matters Europe e il Global Social Business Summit, puntando a far sì che rimanessero sul territorio eredità generative e durature.
È stata completata l'istruttoria per l'adesione della Compagnia allo European Social Innovation Catalyst Fund (ESIC), promosso da Genio Trust, Robert Bosch Stiftung e King Baudouin Foundation, al fine di sostenere innovazioni sociali. Il Consorzio si è aggiudicato la call europea H2020 per sviluppare la seconda fase dell'intervento.





■ Un progetto esemplare L'acceleratore Personae

Personae è l'acceleratore specializzato nel settore welfare della Rete Nazionale CDP, nato da un'iniziativa di CDP Venture Capital SGR e realizzato insieme a SocialFare, Centro per l'Innovazione Sociale e a Cube. La Fondazione Compagnia di San Paolo è partner principale dell'iniziativa, insieme alla Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo e alla Fondazione Social Venture Giordano Dell'Amore.

Il programma di accelerazione nasce a servizio della crescita di una nuova generazione di startup impegnate nello sviluppo di servizi, modelli o prodotti innovativi nell'ambito del welfare. Personae intende aiutare organizzazioni che si misurano con la vulnerabilità sociale attraverso soluzioni e modelli scalabili e trasformativi, in grado di influire sul sistema di welfare a livello nazionale e internazionale. Il programma assegna ai team selezionati un investimento di 100.000 € nell'ambito di un percorso di accelerazione e consulenza specializzata.

La call della prima edizione si è chiusa il 2 ottobre 2022. Tra le oltre 230 candidature ricevute da tutta Italia, sono state selezionate 8 startup.

■
Valore stanziamento
€ 120.000

■ Un progetto esemplare Collective Projects 2022/2023

L'iniziativa è un progetto di Open Innovation che ha l'obiettivo generale di avvicinare Enti del Terzo Settore, startup e PMI agli studenti dell'ESCP Business School, al fine di innescare dinamiche di collaborazione interessanti per entrambi i gruppi.

I soggetti attuatori sono l'ESCP (sede torinese) e Réseau Entreprendre Piemonte, un acceleratore d'impresa specializzato in programmi di mentoring, accompagnamento ed accelerazione per startup e neoimprese.

Il modello utilizzato è quello dei *Collective Projects*, attività curriculare articolata in un lavoro in team di studenti iscritti al secondo anno del programma di Bachelor in Management (BSc). Essa prevede il coinvolgimento di organizzazioni che necessitano di risorse e competenze per la risoluzione di problematiche strategiche e organizzative e degli studenti impegnati a svolgere un'attività di progettazione volta a migliorare ed efficientare le organizzazioni ospitanti.

Il progetto interessa in questa edizione 300 studenti e di 50 organizzazioni, di cui 9 enti del Terzo Settore, selezionate tramite un apposito bando.

■
Valore stanziamento
€ 75.000

12.

Missione

Aprire scenari internazionali

SDGs di riferimento



Elementi di strategia

Favorire l'impatto delle iniziative sul rafforzamento degli attori del sistema locale coinvolti nei network dei partner internazionali della Fondazione.

Innalzare qualità e quantità di pubblici coinvolti, sostenendo la diversità di genere e di età anagrafica negli enti e nelle iniziative sostenute.

Elevare la qualità della produzione scientifica, monitorandone la diffusione nel contesto accademico e in quello istituzionale e l'impatto su opinione pubblica e *decision-makers*.

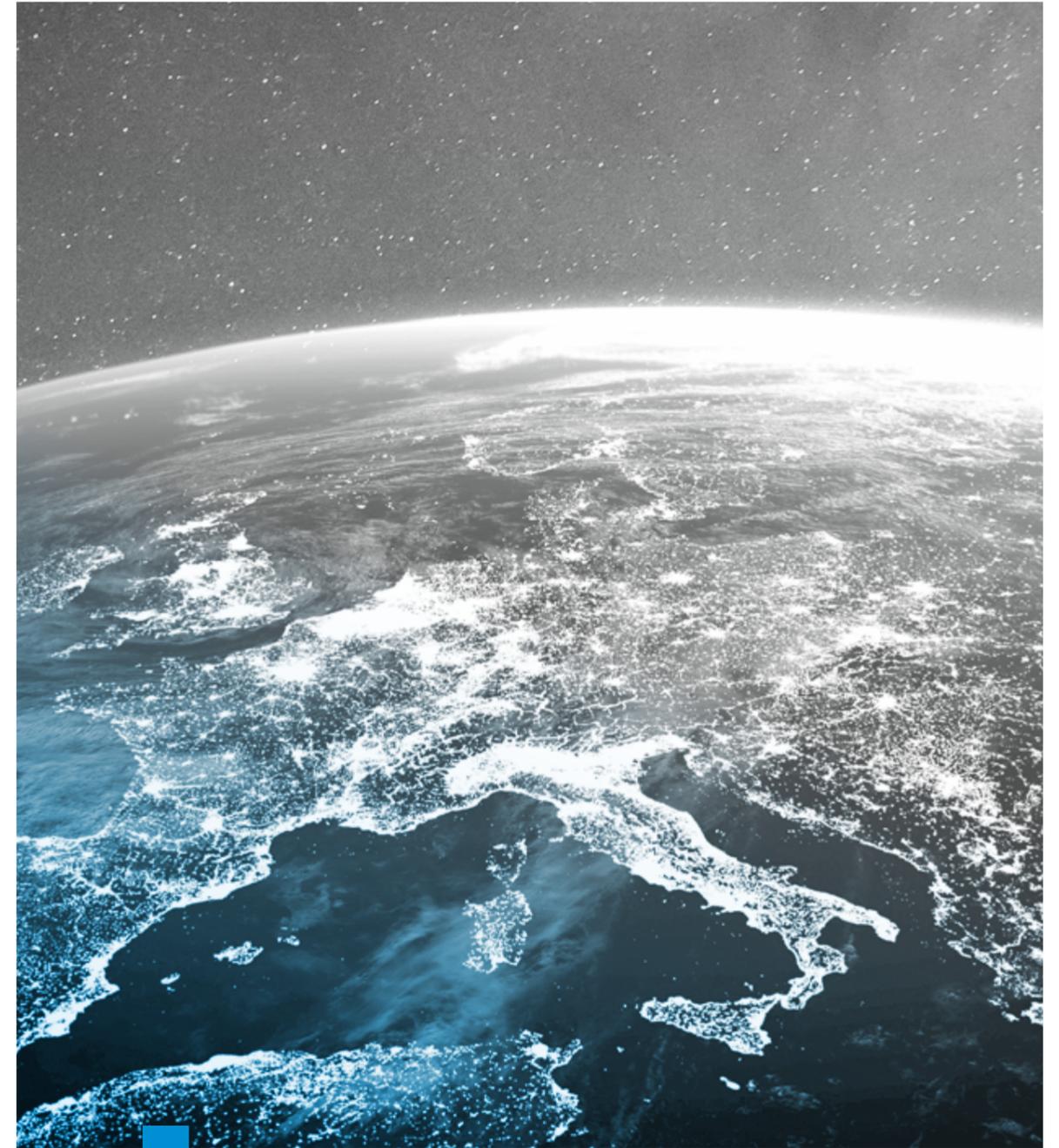
Promuovere iniziative di formazione e *capacity building* internazionale, offrendo opportunità di partecipazione a giovani agli inizi del percorso professionale.

Favorire l'incremento e la differenziazione delle entrate, sostenendo la progressiva autonomia economica degli enti beneficiari e conseguente minore loro dipendenza dalla Fondazione.

Azioni e strumenti 2022

- In coerenza con il posizionamento dell'Italia, le attività si sono concentrate sulle politiche europee, le relazioni transatlantiche e il Mediterraneo. Elemento distintivo è stato la diffusione della conoscenza internazionalistica come fattore cruciale in ogni campo del *policy-making*.
- Si è contribuito al successo delle iniziative scaturenti dalle partnership strategiche (IAI, ECFR, GMF): Med Strategy Group GMF, New Med IAI, Conferenza Rome MED Dialogues ISPI, MENA Forum ECFR, Osservatorio Turchia CeSPI, attività SRM.
- Si è incentivata un'azione di valorizzazione delle partnership strategiche (IAI, ECFR, GMF), rafforzando il profilo scientifico e istituzionale di attività quali: Transatlantic Security Symposium IAI, Programma Cities GMF.
- Rafforzamento delle attività formative del Polo ONU di Torino (ITC ILO, UNSSC) e dei programmi per borse di studio internazionali (ECFR Pan European Fellowship, NATO Defense College Junior Fellowship).
- È stata supportata un'azione volta a potenziare una migliore focalizzazione delle attività di ricerca e *outreach* con la Fondazione Centro Studi sul Federalismo (CSF), di cui la Compagnia è socio fondatore, con l'obiettivo di favorire una maggiore differenziazione delle risorse.





■ Un progetto esemplare European Council on Foreign Relations Pan European Fellowship

Nell'ambito della partnership strategica con lo European Council on Foreign Relations (ECFR) è stato disegnato il programma Pan European Fellowship. L'obiettivo è rafforzare, con un intervento a favore di giovani ricercatori, la collaborazione tra ECFR e gli enti con i quali la Compagnia collabora a livello locale. Il programma di formazione ha un focus su politica estera e di sicurezza. Ciascuna *Fellowship*, della durata di 4 mesi, è articolata in un periodo presso uno degli Uffici europei dell'ECFR (Londra, Parigi, Berlino o Roma) seguito da un periodo a Torino, presso una delle istituzioni partner della Compagnia. Durante il programma il *Fellow* sviluppa un progetto di ricerca in ambiti di studio quali Medio Oriente e Nord Africa, Turchia, Balcani Occidentali, migrazione, *cyber security*, politica estera europea di sicurezza e difesa. Tra gli enti torinesi coinvolti nel 2022 che hanno ospitato *Fellows*, vi sono stati la Scuola di Applicazione dell'Esercito Italiano e Ithaca S.r.l.

■ Valore stanziamento

€ 60.000 (all'interno del partenariato strategico tra ECFR e Compagnia, del valore complessivo di € 300.000)

Beneficiario / partner: European Council on Foreign Relations (ECFR)

■ Un progetto esemplare Borse di studio per la Turin School of Development 2022

Il Sistema Nazioni Unite di Torino rappresenta una cerniera tra l'ambito internazionale e il sistema locale. Nel 2022 la Compagnia ha sostenuto i corsi promossi da ITC ILO nell'ambito della Turin School of Development. I corsi del Centro toccano temi d'interesse per la Compagnia, quali l'internazionalizzazione degli atenei torinesi (che forniscono docenti alla didattica) e la valorizzazione di Torino come sede di formazione internazionale; nell'ambito della ricerca, sono stati oggetto di lavoro l'innovazione e la proprietà intellettuale. Anche nel 2022 la qualità scientifica dell'offerta formativa proposta ha trovato riscontro nel costante aumento dell'autofinanziamento derivante dalle quote di iscrizione dei partecipanti.

■ Valore stanziamento

€ 385.000 - Beneficiario: International Training Center ILO (ITC ILO)

13.

Missione

Promuovere il benessere

SDGs di riferimento



Elementi di strategia

Favorire l'innovazione organizzativa e gestionale, specie se associata a una dimensione tecnologica e digitale.

Creare connessioni tra ricerca e concrete applicazioni sanitarie.

Favorire l'attuazione del Piano della Cronicità.

Sostenere azioni orientate alla promozione di sani stili di vita.

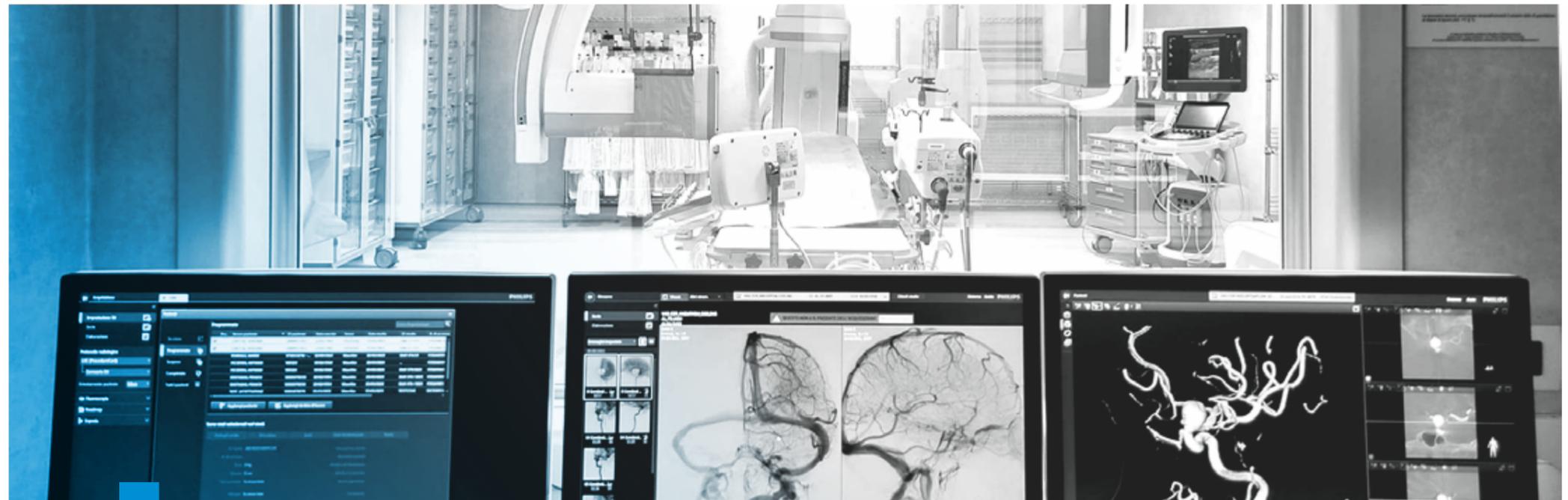
Azioni e strumenti 2022

→ La digitalizzazione integrata del sistema sanitario territoriale è stata sostenuta, in accordo con la programmazione sanitaria della Regione Piemonte, in modo da consentire un più razionale ed efficace utilizzo dei fondi messi a disposizione dal PNRR nell'ambito della Missione 6.

→ Sono stati valorizzati collegamenti operativi tra ricerca e sviluppo di applicazioni sanitarie (bando Trapezio) e promosse reti di collaborazione dell'Ente Strumentale di ricerca IIGM con altri enti di eccellenza nazionali.

→ Con riferimento all'ambito sanitario, la Convenzione con la Regione Piemonte ha visto il sostegno di interventi condivisi a favore di progetti di medicina del territorio e di applicazione estensiva di strumenti di telemedicina, coerenti con il Piano della Cronicità regionale.

→ Particolare attenzione è stata riservata alle pratiche sanitarie di prevenzione quale fattore di benessere lungo tutto il ciclo di vita. Il tema della prevenzione è stato affrontato principalmente attraverso azioni dedicate all'attività fisica, allo sport e agli stili di vita sani per ogni fascia di età, favorendo iniziative orientate al sostegno della filiera sport-benessere-ambiente.



9,10 mln €
Valore deliberato

59
Interventi sostenuti



■ Un progetto esemplare La Digitalizzazione dell'Ospedale Cottolengo di Torino (Fase 1 e 2)

Il progetto di digitalizzazione dell'Ospedale Cottolengo a Torino si colloca nel quadro generale di riorganizzazione funzionale e aggiornamento tecnologico della struttura e ha come obiettivo principale l'efficiamento dei processi interni.

L'iniziativa si è svolta in due fasi, che hanno permesso di introdurre elementi innovativi in modo incrementale in tutti i processi aziendali, migliorando la qualità dei servizi offerti ai pazienti e la gestione dei dati.

La prima fase ha interessato principalmente l'ambito oncologico; la seconda, l'insieme delle altre funzioni ospedaliere di natura sanitaria.

Tra le innovazioni introdotte, un sistema di gestione digitale delle cartelle cliniche ha permesso di eliminare i documenti cartacei e migliorare l'accesso ai dati dei pazienti, mentre il sistema di analisi dei dati ha consentito la raccolta di informazioni dettagliate sulle prestazioni erogate, allo scopo di aumentare l'efficienza dei processi.

■
Valore stanziamento
€ 300.000

■ Un progetto esemplare Bando Sportivi per Natura

Il bando Sportivi per Natura è stato lanciato con il duplice scopo di sensibilizzare le persone verso la pratica dell'attività fisica a contatto con la natura e di contribuire ad accelerare la ripresa delle associazioni sportive piemontesi, liguri e valdostane dopo il difficile periodo pandemico.

Il bando è stato pensato per sostenere e diffondere iniziative che perseguissero i seguenti obiettivi:

- generare un impatto collettivo sul benessere delle persone aumentando l'offerta di attività sportiva;
- promuovere la pratica dell'attività sportiva a contatto con la natura, incentivando un rapporto più armonioso con gli ecosistemi;
- promuovere la cultura dell'ambiente e della cura del capitale naturale, attraverso una fruizione più consapevole.

A fronte di 202 domande pervenute, il bando ha sostenuto la realizzazione di 18 iniziative.

■
Valore stanziamento
€ 1.068.500

14.

Missione Proteggere l'ambiente

SDGs di riferimento



Elementi di strategia

Proteggere, valorizzare e migliorare con interventi specifici il capitale naturale.



Sostenere processi di accelerazione della transizione energetica verso fonti rinnovabili.



Promuovere azioni orientate all'intensificazione sostenibile delle pratiche agricole, attraverso iniziative di *green innovation*.



Sostenere attività volte a migliorare la comprensione dei rischi legati ai cambiamenti climatici.



Azioni e strumenti 2022

L'impegno della Fondazione sui temi della conservazione della biodiversità e della protezione del capitale naturale si è reso concreto con il bando Simbiosi, volta a contrastare il declino e il depauperamento del nostro patrimonio ambientale, la perdita di biodiversità e il degrado degli ecosistemi naturali. Il bando, che ha individuato nel patrimonio ambientale una risorsa di sviluppo per il territorio, è stato affiancato da un'azione di potenziamento delle capacità di fundraising degli enti selezionati e ha attivato un piano di monitoraggio di impatto ambientale dei progetti beneficiari.

Per supportare i necessari processi di transizione energetica e di decarbonizzazione dell'economia, la Fondazione Compagnia di San Paolo ha individuato nelle Comunità Energetiche Rinnovabili a Impatto Sociale una possibile risposta. Nel corso del 2022 è stata pertanto lanciata l'iniziativa Sinergie, uno strumento di intervento che ha coniugato attività di assistenza tecnica ad attività di animazione territoriale al fine di supportare la nascita sul territorio piemontese di comunità energetiche a impatto sociale.

Con l'obiettivo di promuovere un miglioramento ambientale degli ecosistemi agricoli e al fine di investire in progetti di innovazione in campo agroalimentare, all'interno del bando Simbiosi è stata attivata una linea di intervento mirata, attraverso la quale selezionare proposte specifiche.

Nel 2022 si è conclusa la selezione della seconda fase di Mutamenti, il bando lanciato nell'aprile del 2022 in collaborazione con la Fondazione CMCC al fine di supportare la progettazione e la realizzazione di azioni locali di adattamento al cambiamento climatico. I progetti selezionati hanno prodotto interventi di afforestazione e di selvicoltura, lotta al dissesto idrogeologico, utilizzo razionale dell'acqua, mitigazione dei rischi del cambiamento climatico e sperimentazioni di adattamento climatico in ambito agricolo.



Un progetto esemplare Sinergie - Sviluppo di Comunità Energetiche Rinnovabili a Impatto Sociale

L'iniziativa Sinergie - Sviluppo di Comunità Energetiche Rinnovabili a Impatto Sociale - nasce con l'intento di sensibilizzare il territorio allo sviluppo delle Comunità Energetiche Rinnovabili (CER), in vista del completamento del quadro normativo nonché dell'erogazione di fondi nazionali del PNRR e regionali, che ne potranno sostenere la costituzione. Nel corso del 2022, la Fondazione Compagnia di San Paolo si è mostrata interessata allo sviluppo di CER come modello di innovazione per la transizione energetica e strumento di democrazia di base e di solidarietà sociale. Si è sviluppato un percorso di disseminazione e informazione territoriale attraverso un info package costituito da una guida sulle CER, video informativi, sportello di incontri *one-to-one* con un team di esperti. Parallelamente, si è sviluppato un percorso di *capacity building* e assistenza tecnica, rivolto agli enti della pubblica amministrazione e del Terzo Settore localizzati in Piemonte. Attraverso questa iniziativa, sono state selezionate 25 proposte di Comunità Energetiche che nel corso del 2022 sono state assistite nell'elaborazione di uno studio di prefattibilità tecnico/economica.

Valore stanziamento
 € 550.000 (a seguito di € 420.000 stanziati nel 2021)

Un progetto esemplare Simbiosi - Insieme alla natura per il futuro del Pianeta

Nel 2022 è stato lanciato il bando Simbiosi, l'iniziativa della Fondazione Compagnia di San Paolo volta a migliorare la quantità e la qualità del capitale naturale dei territori del Nord Ovest e contribuire a proteggere, valorizzare e ripristinare gli ecosistemi terrestri e marini e contrastare la perdita di biodiversità. Il bando ha sostenuto 14 progetti tra Liguria e Piemonte, in ambito sia urbano che extra urbano, interessando habitat marini, lacustri, boschivi e agricoli. Per aumentare l'impatto delle iniziative selezionate, sono state inoltre strutturate due azioni collaterali: la prima prevede la collaborazione con un team di professionisti per il monitoraggio di specifici parametri ambientali volti a valutare l'impatto del progetto, mentre la seconda, in collaborazione con l'ufficio Fund Raising del Consorzio PR.I.S.MA, è volta al consolidamento del progetto e della sua rete attraverso azioni di fundraising e attività di *people raising*.

Valore stanziamento
 € 1.443.400 (a seguito di € 1.416.805 stanziati nel 2021)





Parte 4

Next Generation

Una linea
di bandi strategici

4.

Next generation

Una linea di Bandi strategici

Next Generation You

Nel corso del secondo anno pandemico è risultato evidente che la traduzione italiana del piano europeo Next Generation EU, cioè il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, avrebbe offerto l'opportunità di accesso a risorse importanti agli enti pubblici e, direttamente o indirettamente, alle organizzazioni dell'economia sociale. Non tutti gli enti titolati a competere per questi fondi o a partecipare ai progetti che ne sarebbero derivati, possedevano però le competenze tecniche per posizionarsi con successo.

La linea di iniziative "Next Generation" (rivolto a enti non profit, Comuni, sistema scolastico) ha cercato di rispondere a questa debolezza, potenzialmente molto penalizzante per i territori. Il rafforzamento organizzativo degli enti del privato sociale, che la Compagnia rende possibile finanziando analisi e piani di rafforzamento delle competenze tecniche e manageriali, è orientato alla sostenibilità e autonomia economiche, ma anche allo sviluppo della capacità di innovazione e, in senso più ampio, concorre a migliorare la qualità, l'efficacia e l'efficienza di lungo periodo del settore sociale, culturale ed educativo dei territori. Ciò è in piena sintonia con gli obiettivi del DPP 2021-2024 della Compagnia. L'impatto di questi interventi - che prendono la forma di azioni "partecipative" di *capacity building* e valorizzano la responsabilità dell'ente coinvolto - è di migliorare le capacità progettuali ed esecutive di enti e organizzazioni, rendendole oggi più adeguate a intercettare i fondi PNRR, ma anche organizzativamente più sostenibili e resilienti nel medio periodo.

Nel 2022 le prime edizioni dei bandi "Next Generation" sono giunte al termine. La risposta positiva dei territori, testimoniata dalla numerosità delle adesioni dei soggetti destinatari delle iniziative, ha indotto la Compagnia a lanciare nello stesso anno una seconda edizione dei bandi, introducendo peraltro alcuni elementi innovativi, tra i quali la possibilità per gli enti interessati di presentare la propria candidatura lungo tutto il 2022, con modalità c.d. "a sportello".

La nuova edizione di Next Generation You, il bando rivolto ai soggetti del non profit, ha reso meno stringenti i criteri economico-organizzativi di ammissibilità degli enti, consentendo di intercettare una platea di potenziali beneficiari che risultavano esclusi dalla prima. Risulta confermata, invece, l'articolazione del bando in due fasi distinte: la prima, conclusasi al termine del 2022, finalizzata all'affiancamento professionale per l'analisi e la predisposizione di un piano di sviluppo organizzativo per i 106 enti vincitori; la seconda, dedicata all'implementazione dei piani di sviluppo predisposti nella prima, si concluderà nel corso del 2023.



Next Generation We

Anche Next Generation We, l'iniziativa dedicata al riassetto organizzativo e al miglioramento delle capacità progettuali degli Enti locali, è giunta alla sua seconda edizione nel 2022. Forte del successo della prima, nella quale i Comuni beneficiari hanno attratto complessivamente € 33 milioni di fondi del PNRR, la nuova edizione ha ampliato la tipologia di beneficiari, includendo Province e Città Metropolitane, che concorrono a opportunità di finanziamento regionali, nazionali ed europee.

Dal punto di vista dell'efficacia delle risorse dedicate dalla Compagnia allo sviluppo delle capacità degli enti locali coinvolti in Next Generation We, possiamo sottolineare che con riferimento ai casi positivi già riscontrati il rapporto tra tali risorse e i fondi catturati da questi è pari a 28.



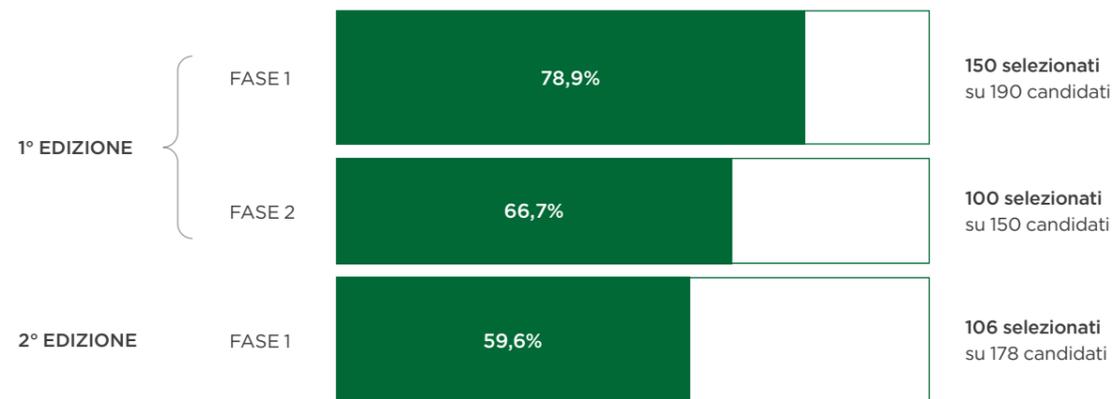
Next Generation School

Il bando Next Generation Schools, dedicato alla progettazione di scuole, scuole d'infanzia, palestre e mense, con metodologia partecipata e interdisciplinare, la cui costruzione o ristrutturazione era finanziata da risorse del PNRR, è stato pubblicato nel gennaio 2022. Al termine dello stesso anno, soltanto la call "Nuove scuole" risultava chiusa, e cinque progetti risultavano vincitori; nel mese di gennaio 2023 si sono chiuse le call "Mense" e "Palestre", alle quali sono risultati vincitori tre e un progetto, rispettivamente.



GRAFICO 4.1 BANDI "NEXT GENERATION" - PARTECIPANTI E IMPORTI STANZIATI

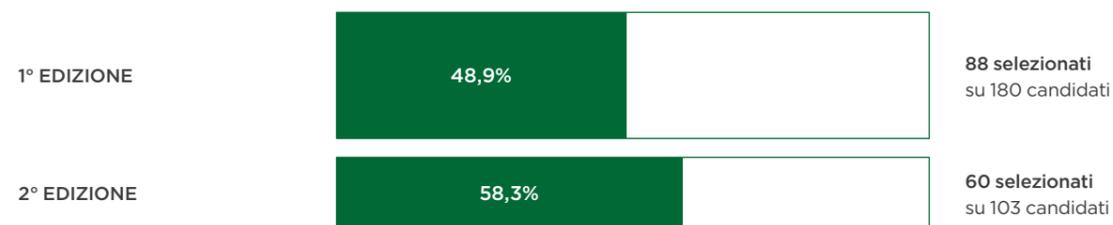
Next Generation You



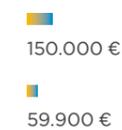
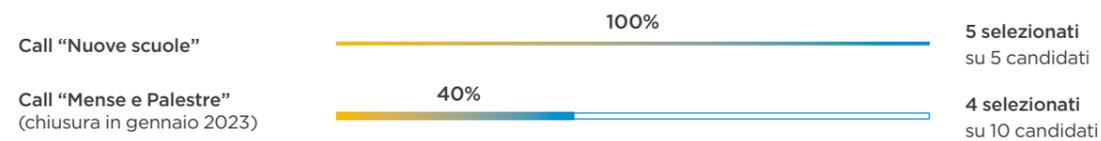
IMPORTO DELIBERATO



Next Generation We



Next Generation School



A partire dal DPP 2021-2024, il Rapporto annuale integra la rendicontazione delle attività della Compagnia relative a un dato anno con misure dei risultati prodotti delle iniziative sostenute. La Compagnia ha costruito un sistema per la raccolta dei dati emergenti dai progetti sostenuti o direttamente gestiti. Questa attività, finalizzata a monitorare la mole di risultati realizzati nel quadriennio coperto dal DPP 2021-2024, ha di per sé carattere cumulativo: le evidenze qui presentate si riferiscono pertanto al biennio 2021-22.

Che cosa intendiamo per impatto? Questa espressione caratterizza nel linguaggio contemporaneo la capacità di un intervento (programma, progetto, iniziativa) di modificare significativamente in meglio le condizioni di una situazione di un problema e delle persone che ne sono coinvolte. Bisogna ricordare come la vera e propria "valutazione di impatto" (si veda la sezione dedicata alla funzione della Direzione Pianificazione, Studi e Valutazione) esiga in genere tempi successivi rispetto alla data di rendicontazione e un approccio controfattuale. Tuttavia, attraverso la somministrazione di una serie di questionari sono state raccolte informazioni specifiche sulle ricadute del progetto all'interno della piattaforma ROL sia durante la presentazione della domanda (preventivo) sia durante la rendicontazione (al termine del progetto). Le successive statistiche sono basate sui dati dichiarati dagli enti al momento della rendicontazione oppure derivano dalla ricostruzione operata dagli uffici della Compagnia di

flussi informativi specifici disponibili all'interno. Essi cercano (l'operazione, come è intuibile, è metodologicamente assai complessa e costosa) di andare oltre l'*output* dei progetti, cioè le attività che i progetti medesimi hanno sviluppato, per esplorare lo spazio degli *outcome*, cioè gli effetti sui beneficiari finali dei progetti medesimi - ad esempio il numero di persone che hanno potuto accedere a una determinata attività.

Enti come la Fondazione sono oggi impegnati non soltanto a chiarire quante risorse monetarie sono incanalate nella loro azione, ma anche quali risultati concreti si raggiungono grazie all'intelligenza, all'investimento e al lavoro di chi quegli interventi mette in opera. Attivazione di risorse aggiuntive, rafforzamento del sistema delle competenze, efficienza e competitività degli ecosistemi locali sono al centro dell'attenzione. Come si è accennato, cogliere le dimensioni dell'impatto a parità di altre condizioni non è affatto un'operazione semplice: in queste pagine, grazie al sistema di rilevazione dei dati che la Compagnia ha realizzato, il lettore troverà i primi "segnali" di come la Compagnia e i suoi partner operano per produrre "beni comuni".

Le seguenti infografiche presentano risultati organizzati per una selezione significativa di comunità di riferimento e successivamente per Obiettivo (Cultura, Persone, Pianeta) della Fondazione.

Parte 5

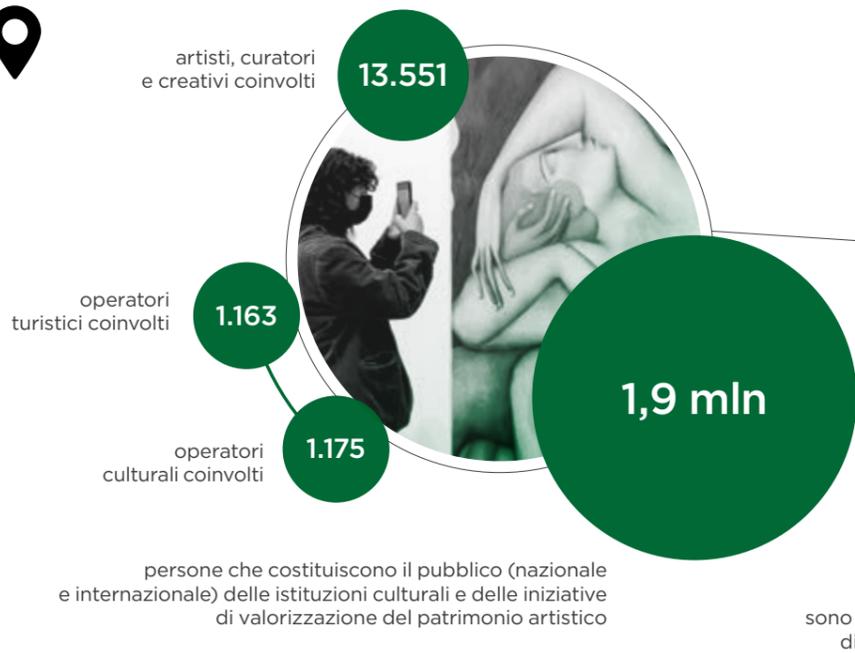
Segnali d'impatto

(2021-2022)

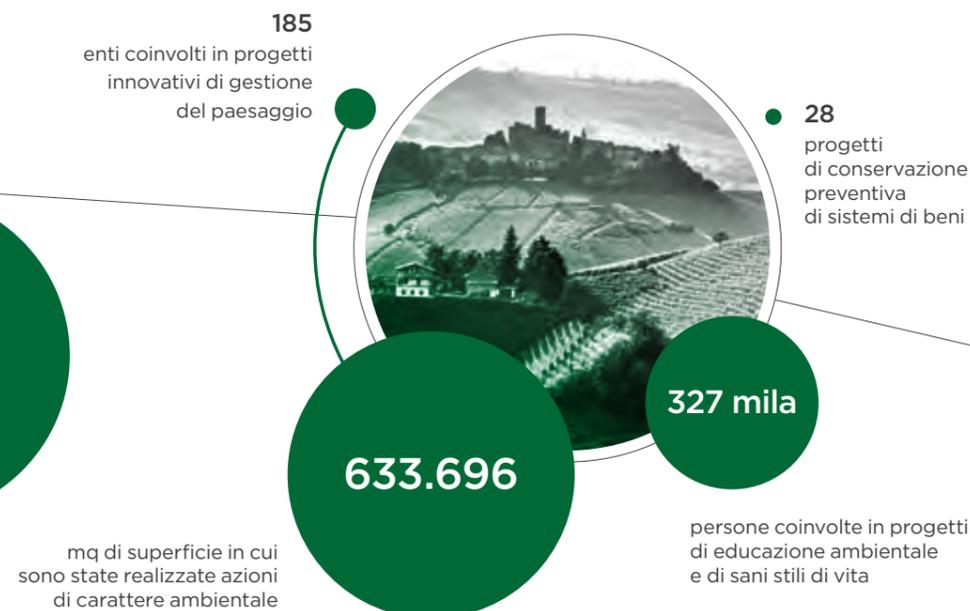
DIMENSIONI TRASVERSALI

-  Opportunità
-  Saperi
-  Wellbeing
-  Svolta *green*
-  Digitale
-  Geografie

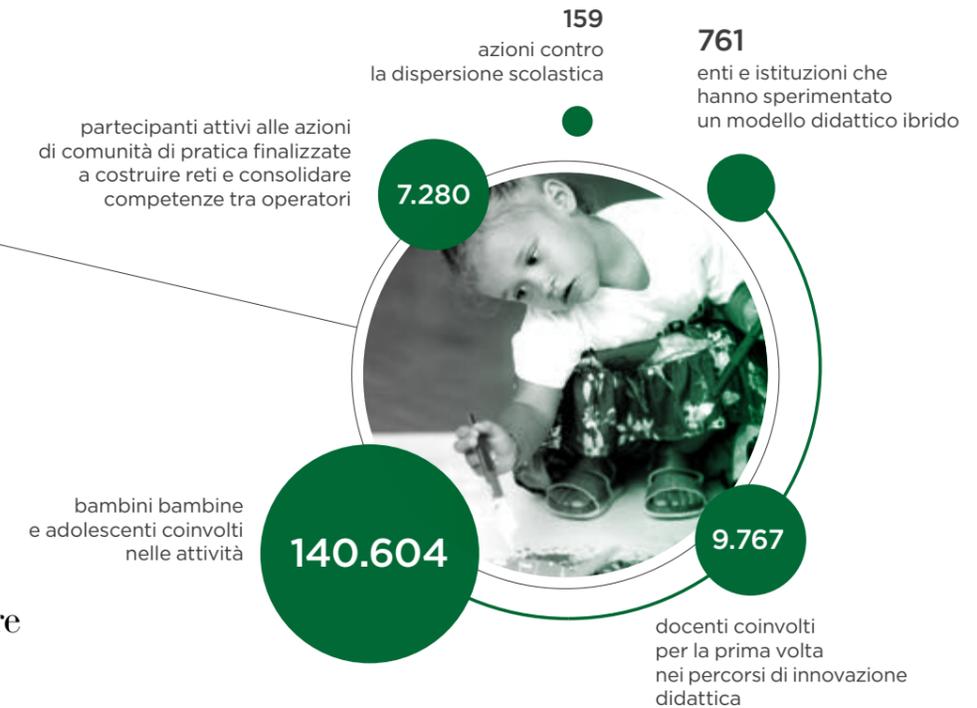
Come rendere i territori attrattivi?



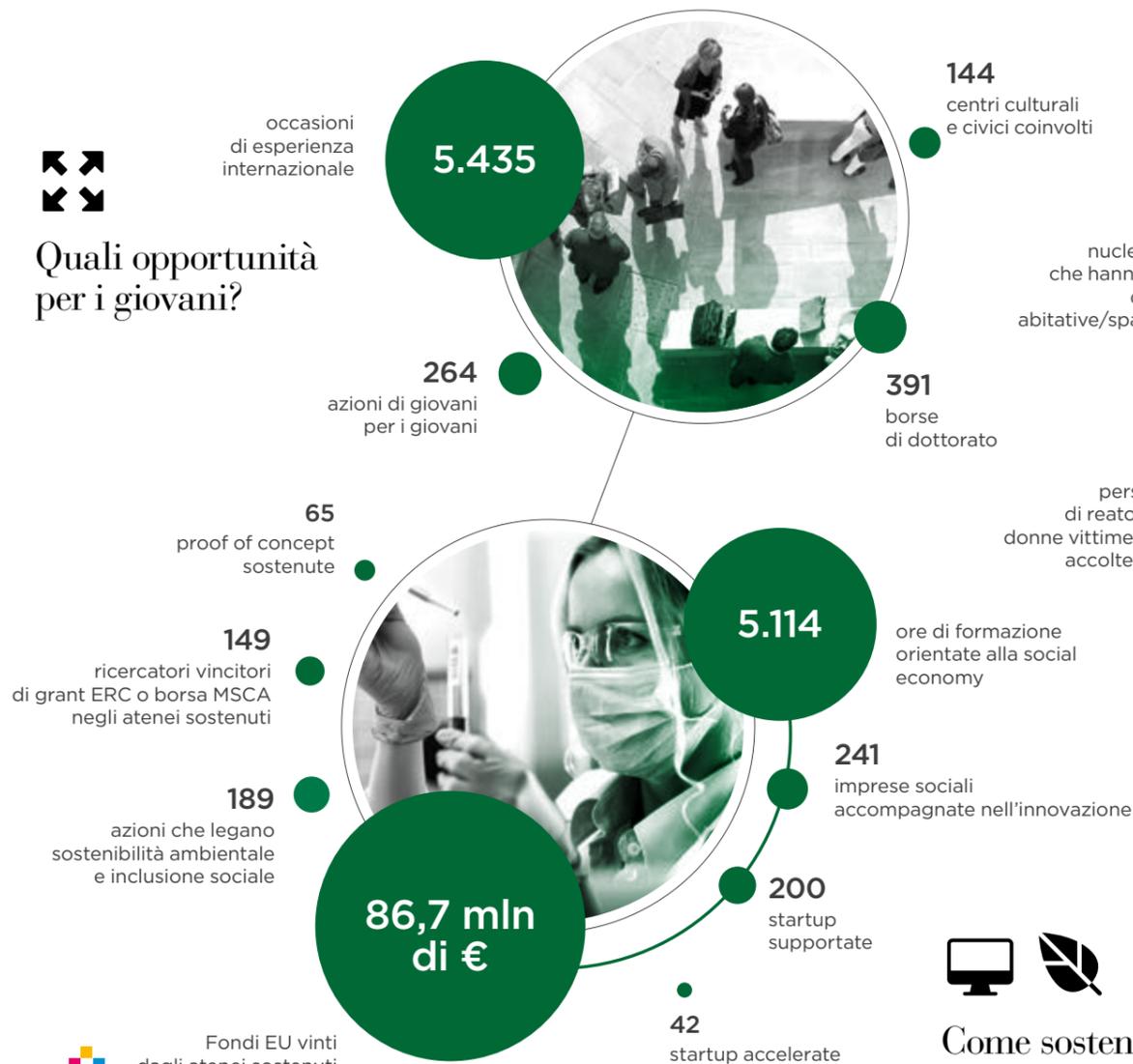
Come valorizzare il nostro patrimonio culturale e ambientale?



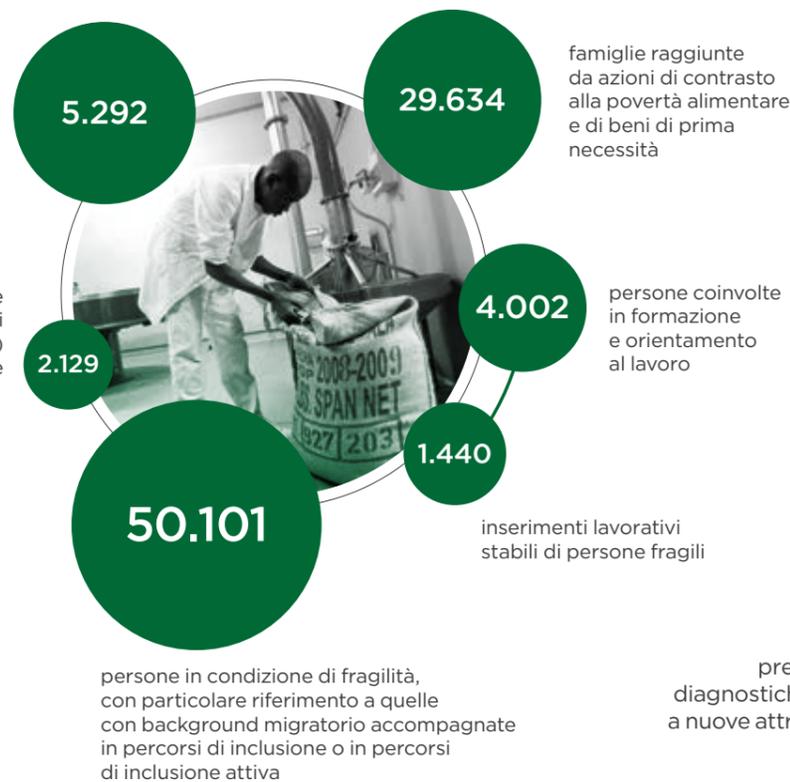
L'educazione è una responsabilità e leva di sviluppo per le comunità, come attivarla?



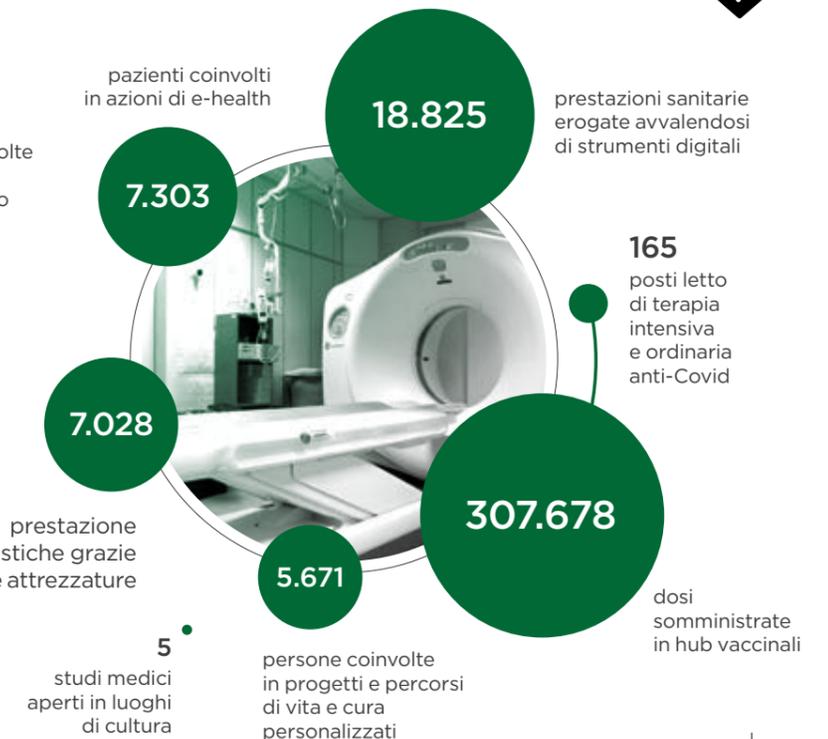
Quali opportunità per i giovani?



Quali strumenti per contrastare le povertà e le disuguaglianze?



Qual è il valore della salute?



Come sostenere cultura e ricerca per uno sviluppo sostenibile?

Obiettivo Cultura

Arte, Patrimonio, Partecipazione.
Immaginiamo il futuro.

Favorire l'esperienza primaria dell'esperienza culturale.



103.040

ragazzi nella fascia 6-14 anni che hanno beneficiato di iniziative di promozione dell'esperienza culturale nello sviluppo della persona

In Liguria, Piemonte e Valle d'Aosta gli studenti tra i 6 e i 14 anni sono 388 mila.



69.860

bambini nella fascia 0-5 anni che hanno beneficiato di iniziative di promozione dell'esperienza culturale nello sviluppo della persona

In Piemonte gli iscritti nelle scuole dell'infanzia sono 90.081.



25

enti coinvolti in percorsi di *capacity building*



4.500

professionisti appartenenti al settore educativo



330

professionisti appartenenti al settore sanitario



115

professionisti appartenenti al settore sociale

hanno collaborato alla realizzazione delle attività del progetto

Valorizzare le identità culturali dei territori.



30

reti territoriali e tematiche per la valorizzazione e l'attrattività dei territori attivate



1.163

operatori locali del settore turistico coinvolti nelle attività



1.175

operatori locali del settore culturale coinvolti nelle attività



1.287

residenti coinvolti come parte attiva nei progetti

In Piemonte, nel 2021, i turisti sono stati 9,8 milioni (Regione Piemonte 2021).

Salvaguardare i Beni Culturali e il Paesaggio.



28

progetti di conservazione preventiva di sistemi di beni



38

accordi/convenzioni siglati per svolgere un ruolo proattivo al fine di promuovere un uso strategico delle risorse economiche

Sostenere la programmazione e la produzione culturale.



13.551

artisti, curatori e creativi coinvolti

564 artisti ogni mese negli ultimi 24 mesi.



2.608

artisti, curatori e creativi internazionali coinvolti



4.130

artisti, curatori e creativi under 35 coinvolti



3.431

artisti, curatori e creativi locali (Piemonte, Liguria, Valle d'Aosta) coinvolti



7.512

artisti, curatori e creativi nazionali (esclusi Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta) coinvolti

La trasformazione digitale del comparto culturale.



10

progetti di trasformazione digitale sostenuti



151

persone degli enti culturali coinvolti in percorsi di formazione digitale

Valorizzare i presidi culturali e civici e svilupparne l'uso inclusivo.



4,68 mln €

stima del fatturato generato dalle attività svolte negli spazi

Cultura, partecipazione e inclusività generano occupazione e sviluppo economico.



1.657.296

presenze negli spazi sostenuti durante la pandemia Covid-19

Questi spazi hanno attratto e coinvolto una media di 2.270 persone al giorno.



100 + 44

centri culturali, civici e spazi di partecipazione sostenuti e formati

I centri culturali e civici sono stati identificati e supportati dalla Compagnia per favorire la partecipazione attiva.



9,3 mln €

contributi raccolti dai centri negli ultimi 5 anni

Questi spazi sono stati capaci di raccogliere da parte dei cittadini fondi per il proprio supporto.

Avviare lo sviluppo del territorio attraverso il bonus facciate.



643.785 €

di investimento in euro in recupero di beni culturali per migliorare la conservazione di beni culturali favorendo l'utilizzo di misure fiscali

Con un effetto moltiplicativo di **6 volte** grazie al bonus facciate.

Obiettivo Persone

Opportunità, Autonomia, Inclusione.
Costruiamo il futuro.

Iniziative di sperimentazione didattica, scuola e comunità educanti.



140.604

bambini, bambine e adolescenti coinvolti

761 enti e istituzioni che hanno sperimentato un modello didattico "ibrido" e circa 24.000 bambini e bambine raggiunti da azioni a favore della prima infanzia (0-5 anni).



9.767

docenti coinvolti per la prima volta in percorsi di innovazione didattica

Il 20% dei docenti piemontesi è stato coinvolto per la prima volta in percorsi di innovazione didattica proposti dal Gruppo Fondazione Compagnia di San Paolo.



11.792

adulti con ruoli educativi sono stati coinvolti nelle attività

8.768 sono famiglie e 3.024 sono operatori. Di questi ultimi il 75% sono educatori, pari a 2.217 operatori.



159

azioni o progetti sperimentali per il contrasto alla dispersione scolastica

Un giovane ligure e più di un giovane piemontese ogni 10 abbandonano la scuola entro la secondaria superiore senza concludere il ciclo (Istat 2020).



7.280

partecipanti attivi in azioni di comunità di pratica

Reti di educatori, insegnanti e docenti, operatori culturali, coordinatori di servizi sociali pubblici e privati, amministratori locali, ricercatori che operano a favore della comunità educante.

Strategie e attività di formazione, inserimento lavorativo e inclusione sociale.



4.002

persone coinvolte in attività di formazione e/o orientamento al lavoro

Attività di formazione, anche in collaborazione con Garanzia Giovani, erogata da una pluralità di attori per un'ampia platea di beneficiari.



1.971

inserimenti lavorativi stabili, di cui 1.440 riguardanti persone fragili

Persone, già coinvolte nelle attività di formazione e/o orientamento al lavoro, che appartengono a categorie fragili e il cui inserimento nel mercato del lavoro è complesso.



17

sistemi territoriali coinvolti in politiche attive del lavoro e iniziative di inclusione sociale

Sistemi territoriali collaborativi, per lo più in Piemonte e in Liguria, che coinvolgono attori pubblici, imprese e Terzo Settore.

Progetti e iniziative per l'abitare sociale e per la rigenerazione urbana.



17

iniziative di rigenerazione urbana

Anche in continuità con gli interventi previsti dal PINQUA e dal PNRR, che ne ha approvati e finanziati 125 tra Piemonte, Valle d'Aosta e Liguria.



189

azioni che coniugano inclusione sociale e promozione della sostenibilità ambientale

Singole azioni integrate dai progetti della Compagnia volte a modificare positivamente i comportamenti individuali.

Attività di sostegno alle Fondazioni di Comunità, alle persone e al territorio.



433

progetti attivati dalle Fondazioni di Comunità

La Compagnia supporta le Fondazioni di Comunità nella raccolta fondi e nel sostegno dei progetti per il territorio.



4,28 mln €

fondi raccolti dalle Fondazioni di Comunità

In favore delle Fondazioni di Comunità di Piemonte, Valle d'Aosta e Liguria la Compagnia ha erogato risorse per 1,44 mln €.



29.634

nuclei familiari raggiunti dalle iniziative di contrasto alla povertà

Beni alimentari e di prima necessità per le famiglie in estremo bisogno in Piemonte e Liguria.



5.671

persone coinvolte in percorsi di cura e progetti di vita

Percorsi di cura personalizzati volti a migliorare le condizioni di salute e di vita, attraverso progetti a favore dell'autodeterminazione e inclusione.

Progetti e iniziative per l'abitare sociale.



5.292

nuclei famigliari che hanno usufruito delle soluzioni abitative e/o spazi e servizi inclusivi

A Torino 3.200 famiglie sono in una condizione di disagio abitativo "urgente", che richiede intervento immediato (fonte: Osservatorio sulla condizione abitativa della Città di Torino).

Reti di cooperazione e sistemi territoriali di supporto alle persone.



71

reti territoriali di supporto a persone con background migratorio

Sistemi di collaborazione tra società civile e istituzioni in Piemonte e Liguria che rispondono ai bisogni primari di persone a elevato rischio di marginalità.



50.101

persone con background migratorio raggiunte dalle iniziative di progetto

Secondo l'ufficio di statistica comunale e la Prefettura, sono oltre 130.000 gli stranieri residenti a Torino nel 2020.



2.129

persone vittime di reato e donne vittime di violenze accolte e sostenute

Nel 2021, 744 donne accolte nei centri anti violenza, a fronte di oltre 5.000 contatti e consulenze online (Telefono Rosa Piemonte).



264

singole azioni ideate da giovani per altri giovani

Iniziative di empowerment sviluppate insieme a enti del Terzo Settore o istituzioni locali, con una stima di 1.000 giovani coinvolti.



110

enti della cooperazione internazionale coinvolti nello sviluppo di soluzioni gestionali tecnologiche

550 enti del non profit attivi nel settore della cooperazione e della solidarietà internazionale tra Piemonte, Valle d'Aosta e Liguria (Istat, 2019).



42

partenariati territoriali tra Italia e Africa volti alla promozione di uno sviluppo sostenibile

Obiettivo Pianeta

Conoscenza, Sviluppo, Qualità di Vita.
Sosteniamo il futuro.

Azioni e progetti orientati alla sostenibilità ambientale ed energetica.



370.397

persone coinvolte in azioni di formazione e sensibilizzazione ambientale e/o sani stili di vita

Il sostegno della Compagnia promuove il coinvolgimento responsabile delle singole persone come una delle risorse centrali nel gestire la transizione climatica.



100

enti oggetto di supporto formativo/consulenziale nell'ambito dei temi green

Una rete di educazione e partecipazione ambientale costruita per raggiungere le persone nei loro contesti.



403.000

micro-azioni individuali virtuose in termini di rispetto ambientale

Certificate da AWorld (Ente ufficialmente accreditato dalle Nazioni Unite), queste azioni ecofriendly condotte dalle persone confermano gli obiettivi educativi e gli effetti sostanziali promossi dai progetti ambientali.



45

comunità energetiche in formazione

Una prassi socio-tecnologica innovativa promossa sul territorio dai bandi della Compagnia.



+200

startup orientate alla sostenibilità ambientale, energetica e sociale

Nella logica "dal laboratorio al mercato", un risultato reso possibile da un mix di capitali pazienti, risorse erogative e competenze multidisciplinari.

Il sostegno all'ecosistema dell'innovazione e alle startup tecnologiche.



42

startup supportate da programmi sostenuti dalla Compagnia

I programmi di accelerazione partecipati dalla Compagnia confermano un costante ritmo di crescita di startup innovative.



60 mln €

finanziamenti raccolti dalle startup nel 2020 e 2021

Si tratta di finanziamenti equity o quasi-equity raccolti dopo il programma di accelerazione Techstars.



32

attori del territorio coinvolti in progettualità di Intelligenza Artificiale

3 grandi progettualità in campo artistico, educativo e sanitario hanno richiesto operazioni di sistema.



342

dipendenti totali delle startup del programma Techstars, classi 2020 e 2021

I programmi di accelerazione per startup sostenuti dalla Compagnia intendono creare competitività e opportunità di lavoro a Torino.



130

candidature complessivamente pervenute per il bando PoC Instrument

Un risultato considerato dagli esperti positivo in presenza di una valutazione molto selettiva: oltre il 50% supera la soglia.



12

startup e spin-off avviati nel quadro di PoC Instrument e del Programma Vento

Idee di ricerca che diventano imprese produttrici di occupazione di qualità e valore aggiunto territoriale.

Attività di sostegno al Sistema della Ricerca e agli Atenei.



86,7 mln €

fondi EU vinti dagli Atenei partner della Compagnia nel biennio 2020-2021

La Compagnia supporta Unito, Polito, Unige, Unipi, Federico II di Napoli: nel 2019 i fondi europei acquisiti sono stati 44.760 mln €.



149

vincitori di ERC o borse MSCA grazie a programmi di sostegno agli Atenei co-finanziati dalla Compagnia

Costruire reti di competenza accademica per la competitività e l'attrazione di talenti.



263

borse di studio post lauream erogate dal Collegio Carlo Alberto e IIGM

Certificate da AWorld (Ente ufficialmente accreditato dalle Nazioni Unite), queste azioni ecofriendly condotte dalle persone confermano gli obiettivi educativi e gli effetti sostanziali promossi dai progetti ambientali.



391

borse di dottorato erogate con contributo da parte della Compagnia

Un impegno della Compagnia nella formazione dei giovani ricercatori che supera i 3,7 mln € (a.a. 2021).

Partnership internazionali per rendere più competitivi gli attori locali.



796

iniziative di carattere internazionale (webinar, corsi di formazione, eventi etc.) sostenute

È l'ampia offerta di occasioni di "cultura politica ed economica internazionale" che la Compagnia appoggia nel territorio.



54.729

under 35 coinvolti in iniziative di carattere internazionalistico previste dai progetti

Convegni specialistici o esperienze all'estero per affacciarsi all'internazionalità sono opportunità fondamentali sostenute dalla Compagnia per le nuove generazioni.



200

istituzioni coinvolte nelle attività



1.226

pubblicazioni scientifiche realizzate

Azioni e interventi per migliorare la Sanità e il benessere delle persone.

 **6**
progetti di telemedicina e/o di digitalizzazione in Piemonte e Liguria

Applicare gli strumenti digitali a uno dei settori più delicati del vivere sociale con una popolazione che invecchia e che preferisce evitare l'ospedalizzazione.

 **163**
operatori coinvolti nei processi di digitalizzazione e telemedicina

 **143**
processi/iniziative che riguardano l'attuazione del piano di cronicità realizzate dai progetti di telemedicina e/o di digitalizzazione avviati

 **7.303**
pazienti coinvolti nei processi di digitalizzazione e telemedicina

Un sostegno importante allo sviluppo di attività innovative nel quadro del Sistema sanitario regionale.

 **8.917**
pazienti soggetti a malattie croniche che hanno beneficiato dei progetti di telemedicina e/o di digitalizzazione avviati

 **7.028**
prestazioni aggiuntive generate grazie a 3 nuove attrezzature diagnostiche d'avanguardia

Pazienti trattati con attrezzature mediche d'avanguardia, dotate di pianificazione di utilizzo, organizzate per massimizzare l'efficienza, donate al Sistema sanitario regionale.

 **29**
servizi digitali (es. prescrizione di farmaci, refertazione, etc.) implementati, potenziati o integrati

 **12**
reparti/UP nei quali sono stati attivati i processi digitalizzati

 **600**
attività sostenute

 **226**
enti coinvolti nelle progettualità

 **27.675**
persone che hanno partecipato alle attività

 **14.940**
azioni attivate

 **235**
attività di formazione realizzate per un totale di 3.529 ore

 **10.646**
utilizzatori del servizio (es. utenti finali, operatori) formati

Progetti orientati alla promozione di sani stili di vita attraverso la pratica dell'attività fisica e sportiva e/o scelte alimentari corrette.

Consolidamento organizzativo e trasformazione digitale per le imprese sociali.



622

enti del Terzo Settore, dell'economia sociale e imprese a impatto sociale coinvolte in processi e percorsi di innovazione

Quasi il 20% delle cooperative sociali di Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta sono state accompagnate in processi di trasformazione e consolidamento organizzativo.



34.422

soci degli enti del Terzo Settore, dell'economia sociale e imprese a impatto sociale

Un impegno volto a rafforzare la cultura e la visione imprenditoriale delle persone.



11.377

dipendenti degli enti del Terzo Settore, dell'economia sociale e imprese a impatto sociale

Un ampio numero di persone che opera nel Terzo Settore.



1.470

collaboratori degli enti del Terzo Settore, dell'economia sociale e imprese a impatto sociale



236

iniziative di educazione e formazione all'imprenditorialità, all'innovazione e all'impatto

La Compagnia sostiene la divulgazione degli importanti strumenti delle scienze sociali.



6.617

ore di formazione erogate durante le iniziative di educazione e formazione all'imprenditorialità, all'innovazione e all'impatto

Occasioni di formazione rivolte in particolare a operatori e giovani interessati somministrate dagli enti non profit in collaborazione con la Compagnia.



8.239

persone coinvolte nelle iniziative di educazione e formazione all'imprenditorialità, all'innovazione e all'impatto

Una "generazione" di operatori o giovani interessati ai quali è stata data la possibilità di comprendere meglio il mondo del sociale, inteso come ambiente di impresa.



182

enti del Terzo Settore, dell'economia sociale e imprese a impatto sociale coinvolti in percorsi di transizione digitale

La Compagnia favorisce la divulgazione dei paradigmi della trasformazione digitale per creare competenze utili per affrontare le complesse sfide della società.



856

dipendenti, soci e collaboratori



3.102

ore di formazione sulle competenze digitali erogate

Presso enti del Terzo Settore, dell'economia sociale e imprese a impatto sociale coinvolti in percorsi di formazione sulle competenze digitali.



Parte 6
2022.
Le funzioni
trasversali

Fatti salienti

6.

2022. Le funzioni trasversali

Fatti salienti

6.1 Direzione Innovazione d'Impatto

Le funzioni trasversali, organizzate in Direzioni e Uffici, agiscono al servizio del funzionamento della Compagnia e in particolare dell'attività istituzionale ed erogativa. Rappresentano presidi di competenza e specializzazione, lavorano in forma integrata tra loro e con gli Obiettivi e le Missioni, ricevono e gestiscono progetti speciali, anche in relazione al Gruppo Compagnia e si configurano come una modalità aggiuntiva con cui la Fondazione Compagnia di San Paolo è vicina e interviene in risposta alle esigenze del territorio.

Nel 2022, l'attività della Direzione Innovazione d'Impatto (DII) è stata canalizzata verso i due ambiti indicati nel DPP 2021-2024: l'azione sinergica e integrata con la Direzione Finanza della Compagnia sul tema finanza per l'innovazione e il servizio a favore di Obiettivi e Missioni della Fondazione nonché della medesima nella sua interezza.

Con riferimento al primo filone di attività, è stata completata la terza edizione di Torino Cities of the Future Techstars Accelerator, programma Faro, gestito in collaborazione con Intesa Sanpaolo Innovation Center e la Fondazione CRT. Un ulteriore tassello nel sostegno all'ecosistema dell'innovazione è stato rappresentato dalla progressiva espansione della Piattaforma Acceleratori torinesi. Il 2022 ha inoltre costituito un anno di svolta, giacché è stata avviata la classe inaugurale di due iniziative internazionali con sede in Torino, ovvero ESA BIC Turin, centro di incubazione dedicato alla Space Economy, e Magic Spectrum, acceleratore specializzato nelle tecnologie 5G e IoT. Al contempo, sono stati introdotti due ulteriori programmi internazionali che hanno lanciato l'open call nel 2022 e che vedranno la luce nel 2023: si tratta di Magic Mind, primo acceleratore italiano in campo AI, e Personae, focalizzato sulla Welfare economy. Sul convergente binario del *venture building*, la DII ha curato la partecipazione della Compagnia all'edizione inaugurale di VENTO ed è stata in prima linea nella costruzione del programma genovese in ambito *blue economy* insieme alla CDP e a un solido partenariato pubblico-privato. A completare il quadro dell'*ecosystem development* vi è il contributo tecnico e di indirizzo che la Direzione ha fornito a molteplici realtà partecipate dalla Compagnia in maniera diretta (e.g., Fondazione LINKS, LIFTT) o indiretta (ITHACA S.r.l., I3P e 2i3T).

Nell'ottica di raccordare l'azione di *ecosystem development* alla dimensione europea, nel 2022 la DII ha gestito attività propedeutiche all'attivazione di un centro di competenza interno relativo allo European Innovation Council (EIC). È stato effettuato un monitoraggio sui risultati conseguiti dagli attori piemontesi nelle call dell'EIC, si è affiancato l'Obiettivo Pianeta nell'introduzione di una nuova linea del bando PoC Instrument dedicata allo EIC, le università in rapporto di convenzione con la Compagnia sono state assistite nella costruzione di iniziative interne di *capacity building*, sono state intessute relazioni con altri *ecosystem developer* interessati alla creazione di strumenti per l'accompagnamento ai bandi EIC ai fini di sviluppare una marcata competenza territoriale nel campo.

La Direzione Innovazione d'Impatto ha inoltre assistito la Fondazione nel suo percorso di transizione verso il modello della *data-driven foundation*.

L'Enterprise Data Warehouse, il motore informativo della Fondazione Compagnia di San Paolo, è stato arricchito di nuovi servizi: un algoritmo di *topic extraction* e *tagging* unito a una piattaforma di ricerca semantica che consente la consultazione e l'estrazione di progetti ed enti per parole chiave, nonché una sezione di *intelligence* finalizzata alla raccolta e visualizzazione di informazioni statistiche.

Sono arrivate a compimento due sperimentazioni legate all'efficiamento e ottimizzazione delle azioni filantropiche della Fondazione. La prima, frutto di una collaborazione con Vol-To, il Centro Servizi del Volontariato di Torino, rappresenta una delle prime esperienze di *data sharing*: le due istituzioni hanno condiviso i dati generali degli enti beneficiari al fine di verificare eventuali sovrapposizioni tra i contributi. La seconda ha riguardato l'individuazione di una batteria di indicatori in grado di indici di classificazione degli enti beneficiari di contributo.

La DII ha lavorato al consolidamento dell'attività di *insourcing* dei dati open dalle principali fonti istituzionali nazionali e locali per acquisire informazioni di contesto a supporto della progettazione dell'attività istituzionale della Fondazione Compagnia di San Paolo. Lo strumento interno, comprendente 15 *dashboard* aggiornate in tempo reale, è stato affiancato da una piattaforma liberamente accessibile sul web⁴, dove le informazioni statistiche contenute in circa 150 dataset sono state organizzate, aggregate e messe a disposizione della collettività (policy maker, accademici e ricercatori, attori dell'ecosistema dell'innovazione, cittadini). Il lancio ufficiale della piattaforma è avvenuto in occasione di un seminario pubblico sul tema della *data philanthropy* ospitato lo scorso novembre presso il Collegio Carlo Alberto.

È inoltre proseguito l'impegno della DII nel garantire la corretta registrazione, ordinamento e restituzione dei dati derivanti dalle attività della Fondazione nel quadriennio 2021-2024. A tal fine, è stato ulteriormente potenziato il processo di governance dei dati nelle varie fasi del ciclo di vita dei dati di

monitoraggio, a partire dalla raccolta sino alla loro validazione. Tali informazioni hanno contribuito ad alimentare la stesura del Report d'Impatto 2022 e sono stati presentati nell'ambito della Giornata della Compagnia del 2023.

Nel corso del 2022 è divenuto pienamente operativo il sistema di controllo di gestione dei sei enti strumentali, una strumentazione che ha previsto la progressiva convergenza dei prospetti contabili trimestrali e l'impiego di logiche di forecasting budgetario. Parallelamente, è stata avviata una sperimentazione del medesimo strumento sugli enti strategici in ambito culturale.

In termini di project management su cantieri ad elevata complessità, la DII ha assistito il Collegio Carlo Alberto nella gestione operativa della prima edizione del Festival Internazionale dell'Economia ed in particolare nel coordinamento delle relazioni con il TOLC, il comitato locale chiamato a rappresentare gli attori che sostengono l'iniziativa in qualità di finanziatori e promotori.

La DII si è attivata nella costruzione di soluzioni volte a ridisegnare il modello di relazione e di ingaggio con alcuni enti strategici per Compagnia, con l'obiettivo di aumentarne la sostenibilità finanziaria, anche attraverso l'attivazione di sinergie con il sistema bancario, e la capacità di costruire partenariati estesi per valorizzare sinergie e complementarità di asset e competenze.

La DII si è altresì impegnata a portare a maturazione numerose iniziative sperimentali, codificandone in parallelo buone pratiche, metodologie e strumenti associati, per contribuire a rafforzare il suo ruolo trasversale nell'ambito delle diverse Missioni e dei progetti istituzionali di rilevanza strategica (in particolare, il progetto Cavallerizza Reale di Torino). La DII ha presidiato le fasi preliminari delle progettualità di riqualificazione e rifunionalizzazione di due edifici verso una vocazione a all'innovazione, il Palazzo del Lavoro a Torino e Waterfront di Levante a Genova.

A livello internazionale, infine, la DII ha partecipato ai lavori della *task force* del T20 Indonesia, l'*engagement group* del G20 dedicato alla produzione di raccomandazioni di policy, operando come cabina di regia nazionale sul tema del finanziamento delle infrastrutture sostenibili.

4. <https://opendata.compagniadisanpaolo.it>



6.2 Direzione Pianificazione, Studi e Valutazione

La Direzione Pianificazione, Studi e Valutazione gestisce funzioni che, benché operativamente distinte, interagiscono in modo funzionale e coerente. Se la Pianificazione indirizza i filoni degli Studi e della Valutazione, gli esiti delle attività di studio risultano funzionali sia alla pianificazione, sia alla valutazione ex-post delle progettualità concrete, la quale, a sua volta, concorre a creare evidenze utili ai nuovi cicli di pianificazione.

Pianificazione

Nel 2022, il contributo alla Pianificazione della Compagnia è stato svolto in continuità e coerenza con il Documento di Programmazione Pluriennale 2021-24. La Direzione ha assistito il Segretario Generale nella preparazione del Documento di Programmazione Annuale 2023 e del Rapporto Annuale 2021, che ha interamente coordinato. Ha inoltre contribuito alla concezione e alla stesura del primo Rapporto d'Impatto realizzato dalla Compagnia, un nuovo tipo di documento che dà conto in termini numerici e in forma aggregata dei risultati di larga parte delle attività che la Compagnia sostiene o direttamente realizza.

Tra le attività innovative intraprese nel 2022, figura inoltre l'ascolto delle comunità e dei territori, posto in essere mediante focus group organizzati per tematica e gestiti professionalmente, con il coinvolgimento di 80 esponenti di comunità di riferimento della Compagnia. A ciò si aggiunge la tradizionale attività di supporto analitico agli Obiettivi e alle Missioni, nonché alla Governance della Compagnia, nonché di enti del "Gruppo Compagnia", come l'Ufficio Pio e la Fondazione per la Scuola.

Studi

La funzione Studi della Direzione è finalizzata a creare conoscenza utile allo sviluppo di concreti progetti di intervento e si articola in attività di ricerca svolte internamente, come pure nell'erogazione di contributi a favore di enti di ricerca esterni attivi in domini del sapere funzionali al lavoro della Fondazione. La funzione erogativa della Direzione è infatti primariamente destinata a questo tipo di interventi mirati. L'attività erogativa della Direzione, che ha totalizzato 1,5 mln € di contributi deliberati, si è rivolta a enti terzi orientati alla ricerca negli ambiti delle politiche urbane e sociali (7 progetti) e delle migrazioni (3 progetti), mentre la ricerca economica territoriale (4 progetti), quella finalizzata ad attività di valutazione (3 progetti) e il consolidamento della partecipazione alle reti di ricercatori della filantropia europea (4 progetti), oltre al progetto pluriennale dell'Osservatorio dei Beni Comuni, completano le voci di spesa della Direzione.

Nel corso del 2022, la ricerca desk ha riguardato l'analisi del contesto socioeconomico e gli aspetti demografici e di natalità nei territori di intervento della Compagnia; un progetto specifico è stato dedicato all'educazione finanziaria, quale condizione abilitante di una cittadinanza effettiva.

In collegamento con l'ascolto del territorio, è stata realizzata una rilevazione sul giudizio che gli enti che presentano richieste alla Compagnia hanno del rapporto con la medesima, nonché della conoscenza della Compagnia che hanno i visitatori del sito web.

Nel settembre del 2022, a coronamento di un progetto biennale, inclusivo di due webinar a scala europea, la Direzione ha organizzato, in collaborazione con ERNOP (European Research Network on Philanthropy) e Philea (Philanthropy Europe Association) presso la Fondazione Collegio Carlo Alberto di Torino, ente strumentale della Compagnia, l'*International Conference on Philanthropy Research*, che ha visto la partecipazione di 78 personalità del campo filantropico, tra ricercatori e operatori, provenienti dai maggiori istituti europei, facendo il punto sullo stato, le opportunità e le sfide dalla ricerca accademica e professionale sul mondo della filantropia e la sua fenomenologia.

Quale strumento di aggiornamento interno, è proseguita la produzione della newsletter settimanale "Numeri e Filantropia", che segnala novità riguardanti letteratura e pratiche della filantropia in Italia e ha superato nel 2022 il suo cinquecentesimo numero.

Valutazione

L'enfasi e l'attenzione per la valutazione degli effetti della propria azione hanno uno spazio crescente presso la Compagnia e hanno assunto in concomitanza con il ciclo di programmazione 2021-24 una connotazione sempre più quantitativa. La responsabilità della Fondazione rispetto al territorio richiede infatti di motivare il senso degli impegni di spesa, mostrandone i risultati; accanto a ciò, la valutazione è uno strumento di miglioramento continuo in termini di efficienza ed efficacia, ma anche di orientamento delle politiche di contributo.

Tutti i progetti sostenuti dalla Compagnia sono sottoposti a monitoraggio amministrativo e implementativo da parte delle singole Missioni. Alcuni di essi, selezionati per dimensione, criticità, innovatività, sono fatti oggetto di specifica valutazione a cura della Direzione. Ciò avviene con una pluralità di approcci: la descrizione dei meccanismi e delle dinamiche che favoriscono o ostacolano l'implementazione efficace dei progetti (c.d. analisi di implementazione); la enucleazione degli effetti dei medesimi sui beneficiari dell'intervento, con analisi pre/post o con analisi di impatto controfattuali. Nello svolgimento della funzione di valutazione, la Direzione coadiuva i responsabili di dominio, cioè le Missioni, nella formulazione delle domande cognitive sugli effetti del progetto e quindi nella predisposizione del disegno valutativo, e si occupa interamente della gestione del processo di valutazione, talvolta avvalendosi di valutatori tecnici terzi. Tra i 47 "cantieri di valutazione", riferiti ciascuno ad una singola iniziativa, che risultavano aperti nel 2022, e che corrispondevano ad un valore complessivo delle progettualità di riferimento di 74,8 mln di euro, 8 erano in fase di impostazione del disegno valutativo, 29 risultavano in corso di svolgimento e 10 risultavano, invece, portati a termine nel periodo. L'attività di valutazione è stata nella maggior parte dei casi assegnata a un centro di expertise esterno (18 progetti), anche se una porzione piuttosto ampia di progetti (15), corrispondenti a un valore complessivo di 47,3 mln € (il 63% del valore dei progetti sottoposti a valutazione), è stata condotta dal personale interno alla Direzione, comportando un notevole risparmio di costo. La restante parte ha visto l'attivazione dell'Unità di Valutazione della Fondazione Collegio Carlo Alberto (3 progetti), di dipartimenti universitari (2 progetti) e ricercatori professionisti individuali (6 progetti). I costi esterni della valutazione, che si applicano esclusivamente qualora venga coinvolto un valutatore esterno, sono stati di 1,1 mln €, pari al 4,2% del valore complessivo dei progetti sottoposti a valutazione.

TABELLA 6.1 LISTA DI MONITORAGGIO E VALUTAZIONE NEL 2022

TITOLO DEL PROGETTO	MONITORAGGIO AVANZATO	ANALISI DI IMPLEMENTAZIONE	VALUTAZIONE DI IMPATTO	VALORE COMPLESSIVO DEL PROGETTO
Collective projects 2022-2023	✓	✓		45.000 €
Coding Gils - 3° annualità	✓		✓	65.000 €
Servizio civile	✓		✓	80.000 €
WeCoop Scuola	✓	✓	✓	115.000 €
Torino Proxima		✓		118.000 €
Performing+ (III ciclo)	✓			150.000 €
N.O.E. - Una comunità che educa	✓	✓		188.000 €
La cultura dietro l'angolo	✓	✓	✓	190.000 €
Bimbiingamba	✓		✓	199.000 €
Consonanze	✓		✓	200.000 €
Wonder	✓	✓		250.000 €
Cultura dietro l'angolo (2° wave)	✓	✓		300.000 €
Orbassano 2		✓		350.000 €
CWLab	✓	✓	✓	580.000 €
ReAzioni	✓			600.000 €
SEED - 1° annualità	✓	✓	✓	700.000 €
FMP 10° Edizione - 1° annualità		✓		800.000 €
Cultura per crescere	✓	✓		840.000 €

continua ▼

Ciascun cantiere di valutazione può prevedere una o più azioni progettuali, a seconda degli obiettivi conoscitivi di volta in volta espressi. Come indicato nella Tabella 17, le valutazioni di impatto sono spesso associate ad analisi di implementazione e/o a processi di monitoraggio avanzato, termine con il quale indichiamo le analisi che associano un monitoraggio quantitativo, generalmente di tipo pre-post, a una rilevazione della soddisfazione dei beneficiari finali dell'intervento.

La Biblioteca Valutazione - rubrica accessibile a tutti sul sito della Compagnia, che raccoglie schede conoscitive sintetiche sui singoli cantieri - è uno degli strumenti che la Compagnia, tramite la Direzione, utilizza al fine di rendere più trasparente l'esito delle attività svolte. Tale strumento risponde ai dettami dell'Art. 5 del Protocollo Acri - MEF (2015), diffonde la cultura della valutazione e dell'interscambio dei risultati ottenuti e delle pratiche tra gli operatori del settore.

continua ▼

TITOLO DEL PROGETTO	MONITORAGGIO AVANZATO	ANALISI DI IMPLEMENTAZIONE	VALUTAZIONE DI IMPATTO	VALORE COMPLESSIVO DEL PROGETTO (€)
SEED - 2° annualità	✓	✓	✓	850.000 €
Territori in Luce	✓	✓		900.000 €
B² = Il bene x bene	✓	✓		970.000 €
GxG	✓	✓		1.100.000 €
Articolo +1	✓	✓	✓	1.200.000 €
Territori Inclusivi		✓		1.210.000 €
Un'Estate insieme - 2021		✓		1.580.000 €
Un'Estate insieme - 2022	✓			1.700.000 €
Evoluzioni	✓	✓	✓	1.800.000 €
Next Generation Schools	✓			1.800.000 €
PRIMA	✓	✓		2.276.000 €
Alleati strategici		✓		2.585.000 €
In Luce	✓	✓	✓	3.000.000 €
Equilibri (Iniziativa lavoro donna)	✓	✓	✓	4.500.000 €
Next Generation You - 1° edizione	✓	✓	✓	5.000.000 €
Next Generation We - 1° edizione	✓			6.000.000 €
Convenzioni universitarie 2022-2024 (Polito, Unige, Unina, UPO, Unito)	✓			32.700.000 €

6.3 Direzione Operations

In coerenza con gli indirizzi strategici 2021-24, la Direzione Operations ha rafforzato ulteriormente il suo approccio partecipato e integrato offrendo supporto agli Obiettivi e alle Missioni, coadiuvandoli nella predisposizione degli strumenti amministrativi e contrattuali e partecipando alla realizzazione di alcune attività inerenti ai bandi trasversali e multidisciplinari della linea Next Generation. L'approccio integrato alla progettazione ha permesso alla Fondazione di migliorare ulteriormente in termini di efficacia e diversificazione degli interventi proposti ovvero in termini di finalizzazione, sperimentazione ed entrata a regime delle diverse tipologie di intervento previste dalla "cassetta degli attrezzi".

In tale ambito organizzativo si colloca anche la migrazione alla nuova piattaforma informatica (Eroweb) di gestione dei contributi; azione che avrà ulteriori sviluppi nell'arco del 2023 con la rivisitazione delle interfacce utente in ottica di semplificazione e razionalizzazione delle attività a carico degli enti percettori di contributi. Nel corso del 2022 si è lavorato ulteriormente all'efficientamento di processi e procedure interne, con azioni di miglioramento della piattaforma di controllo di gestione, di assistenza nella fase di revisione ed estensione della piattaforma in uso per la gestione delle sedute della Governance e di aggiornamento della mappatura dei processi.

Nel primo semestre 2022 si è positivamente completato il percorso di ottenimento della certificazione del Sistema di Gestione della Qualità (SGQ) ai sensi della normativa UNI EN ISO 9001:2015 (ISO 9001). Oltre a costituire, come detto, il termine di un percorso progettuale, il traguardo della certificazione ISO 9001, rappresenta il coronamento di un processo da tempo avviato dalla Fondazione consistente nell'adozione di molti dei principi sui cui si basa la normativa ISO 9001 medesima; tra questi, in primis, un'azione attenta alle esigenze degli stakeholder, una programmazione che si dota di obiettivi e KPI, un modello organizzativo che promuove il coinvolgimento delle persone e un'attenzione particolare al disegno e alla formalizzazione dei processi; il tutto nella convinzione che la qualità e l'efficacia dei processi stessi rappresentano fattori essenziali per il pieno raggiungimento degli obiettivi istituzionali.

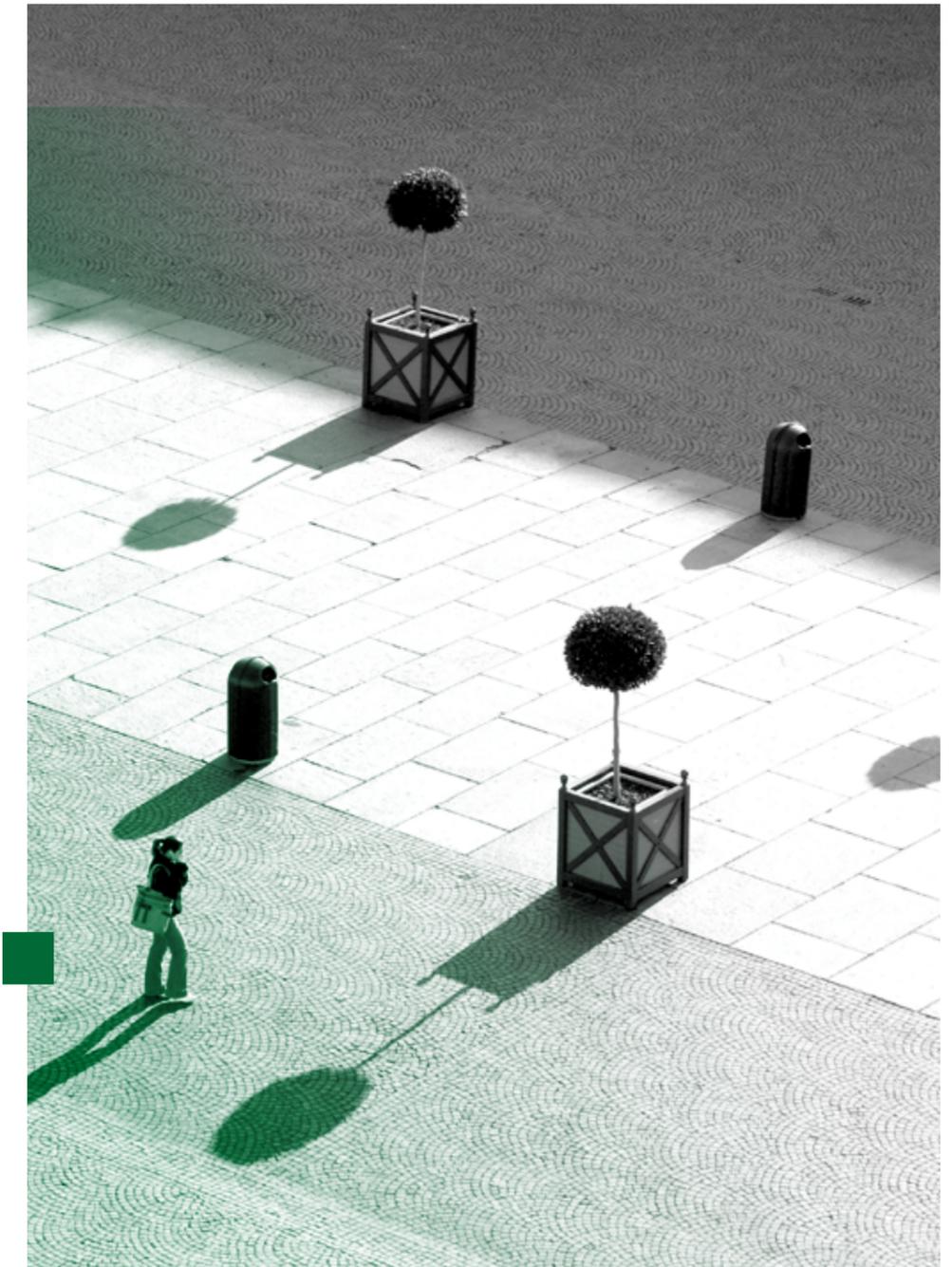
In tema di necessaria *compliance* alla normativa esterna e interna, la Direzione ha accompagnato l'aggiornamento del Modello sulla Privacy, modificandone l'impostazione e allineandolo a quello di altri modelli gestionali in essere presso la Fondazione in modo da rendere il più omogeneo

possibile l'impianto normativo interno. Lo stesso Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs.231/2001 è stato aggiornato in risposta all'evoluzione del contesto normativo esterno: in tale occasione la Direzione ha favorito l'adozione di un autonomo "Codice Etico" che, muovendo dalla sezione del Modello dedicata ai "Principi di Comportamento", ne ha integrato i contenuti rispetto alle più recenti linee guida e standard internazionali in tema di sostenibilità (e.g., Agenda ONU 2030 e i connessi SDGs, principi ESG e tematiche D&I), con l'inserimento di richiami specifici ai temi dell'equità, inclusione, parità di genere, ambiente e rapporto con le comunità locali.

Relativamente al benessere lavorativo e alla conciliazione lavoro/vita privata dei dipendenti, uno dei compiti che la Direzione è chiamata a presidiare, è stato adottato l'istituto del lavoro agile a superamento del così detto lavoro agile "emergenziale", con interventi organizzativi di consultazione dei dipendenti che hanno reinterpretato e superato le problematiche riscontrate nel periodo emergenziale e interventi formativi e informativi orientati al lavoro per obiettivi e al lavoro intelligente, oltre al completamento degli interventi della necessaria infrastruttura hardware e software.

La Direzione ha inoltre lavorato allo sviluppo e al rafforzamento delle politiche in tema di personale a livello di Gruppo Compagnia attraverso l'introduzione di strumenti di *assessment* e valutazione delle competenze, policy e modelli gestionali di valorizzazione delle persone, oltre che con l'accompagnamento degli enti del Gruppo nei loro più rilevanti momenti di cambiamento strutturale e organizzativo. In tale ambito, trova posto a partire dal 2022 la concezione e l'adozione di un nuovo sistema di "premio a risultato" per i dipendenti che riconosce il loro contributo e ruolo attivo nel raggiungimento degli indirizzi strategici 2021-2024 della Fondazione.

In continuità con gli anni precedenti, la Direzione ha proseguito nell'azione di formazione e informazione del proprio personale sia nell'ambito del programma di evoluzione culturale sui temi della Diversità e dell'Inclusione con workshop erogati da facilitatori interni sia con interventi volti a rafforzare le competenze manageriali e di leadership con percorsi di gruppo e individuali. Proprio in tale ambito, si colloca l'intervento formativo finalizzato al rafforzamento delle competenze gestionali e di metodo del personale in rapporto alle esigenze poste dalla linea Next Generation, particolarmente complessa e innovativa.



6.4 Comunicazione

Alcune osservazioni generali servono a meglio comprendere l'attività dell'Ufficio Comunicazione della Fondazione Compagnia di San Paolo nel 2022. La pandemia prima, e la guerra in Ucraina poi, hanno avuto un impatto massiccio e continuano a modificare anche i paradigmi del mondo della comunicazione.

Il ruolo della propria comunità locale come ingrediente di resilienza personale, il senso di appartenenza e la crescente fiducia delle persone nei leader locali rispetto ai CEO o ai politici hanno conosciuto un'accelerazione con la pandemia. Ciò pone l'accento su quelle attività che danno modo alle persone di partecipare al miglioramento della propria realtà locale. Un atteggiamento che online si traduce nella predilezione da parte dei consumatori per i negozi diretti e non intermediati e per una scelta crescente a favore della specializzazione, rispetto ai generalisti.

Le connessioni umane, fisiche o digitali, risultano centrali. Le *human connection* sono la necessità primaria delle persone che la comunicazione può intercettare offrendo nuove opportunità per favorire tanto l'interazione fisica quanto il contatto altrimenti impossibile nel metaverso. Piattaforme come Roblox e Fortnite sono diventate nuove frontiere sociali per le persone in modo trasversale alle generazioni: non solo videogiochi, ma spazi da abitare con gli amici e in cui venire in contatto con i *brand*, non soltanto commerciali.

L'esperienza di acquisto si fa diffusa. I brand sono stati costretti ad accelerare le loro trasformazioni commerciali per poter dialogare efficacemente con i clienti relegati ad un comportamento esclusivamente digitale: dai canali proprietari ai *marketplace* fino alle piattaforme social. Per essere competitivi, le aziende daranno la priorità alla *customer experience* del commercio *omnichannel* e i responsabili del marketing dovranno assicurarsi che il brand garantisca una interconnessione dell'esperienza di acquisto, indipendentemente da dove questa avvenga.

La sostenibilità non è più una tendenza, è diventata mainstream. Ciò che cambia è il tenore delle aspettative da parte delle persone nei confronti dei brand: sempre più critici ed esigenti, i consumatori chiederanno di poter partecipare in modo fattivo alle iniziative della marca per potere – attraverso un contributo diretto – essere loro a compensare il proprio impatto, al fine di raggiungere un maggior benessere, anche mentale.

Anche il *purpose* non è più un'opzione. Se già molte aziende hanno fatto sentire la propria voce e si sono schierate su temi controversi, le persone ora chiedono di vedere progressi misurabili sui grandi obiettivi che le marche si sono date.

La *digital privacy* gioca un ruolo cruciale nella costruzione della fiducia in un brand e può rappresentare un'opportunità dal punto di vista comunicativo. Come in una relazione personale, gli individui sono più ingaggiati e propensi a spendere il proprio tempo e le proprie informazioni con chi ritengono più responsabile ed eticamente corretto. Cade il velo della gratuità: come conciliare il desiderio di informazioni e servizi apparentemente gratuiti con la crescente consapevolezza di dimettersi alla mercé del grande fratello? Sempre più consapevoli di questa meccanica *do ut des* che espone la propria privacy, le persone diventeranno sempre più attente ed esigenti nei confronti del "gratuito-al-prezzo-dei-propri-dati".

Abbiamo dunque analizzato questa fenomenologia complessa e veloce, per tradurla in campagne di comunicazione efficaci, in linea con i tempi e i valori emergenti, nonché con i bisogni dei nostri interlocutori, tendendo ben presente che la Compagnia non ha un approccio commerciale, ma che al tempo stesso necessita di essere efficace nella sua comunicazione. Trasparenza, mobilitazione di risorse, visibilità delle opportunità, *advocacy* di cause sociali e coinvolgimento delle comunità: questi sono i nostri obiettivi. Quali implicazioni sono emerse per lo stile comunicativo della Fondazione e come le abbiamo applicate?

La tecnologia è stata vissuta dalla Fondazione come supporto e non come sostituto delle relazioni umane. A livello digitale, oltre ad ampliare, correggere e praticare tutti gli strumenti già in essere, la Compagnia sé aperta al mondo dei podcast e abbiamo dato ampio spazio sui nostri canali social ai video. Abbiamo lavorato sulle relazioni il più possibile in presenza, ricominciando a narrare i nostri progetti non solo nel mondo virtuale e riavvicinandoci a tutte le nostre comunità di riferimento. La sostenibilità nel 2022 è diventata questione mainstream, necessaria e non più un'opzione. Le persone ci hanno chiesto di vedere progressi misurabili sui grandi obiettivi. In questo ambito è stato un anno di sperimentazione con riferimenti al patrimonio di dati raccolti dai progetti nel biennio 2021-2022. Abbiamo lavorato ad un primo documento di Gruppo Compagnia, il Rapporto di impatto, che potesse esprimere gli effetti dei progetti sui territori e le comunità, attraverso un linguaggio innovativo di *data storytelling*.

La *digital privacy* ha giocato un ruolo cruciale nella costruzione della fiducia e rappresentato un'opportunità dal punto di vista comunicativo. Come in una relazione personale, infatti, gli individui sono più coinvolti e propensi a spendere il proprio tempo acquisendo e condividendo informazioni con le fonti reputate più responsabili ed eticamente corrette. Partendo da questa assunto abbiamo lavorato ad ampliare la newsletter della Compagnia per comunicare attraverso uno strumento che pare essere "tornato in auge" e abbiamo lavorato su un CRM interno per profilare il più possibile le nostre comunità di riferimento al fine di trasferire loro messaggi, racconti e progetti crescentemente personalizzati.



Parte 7

Philantropy As A Service

Rendere (più) facile
la generosità

7.

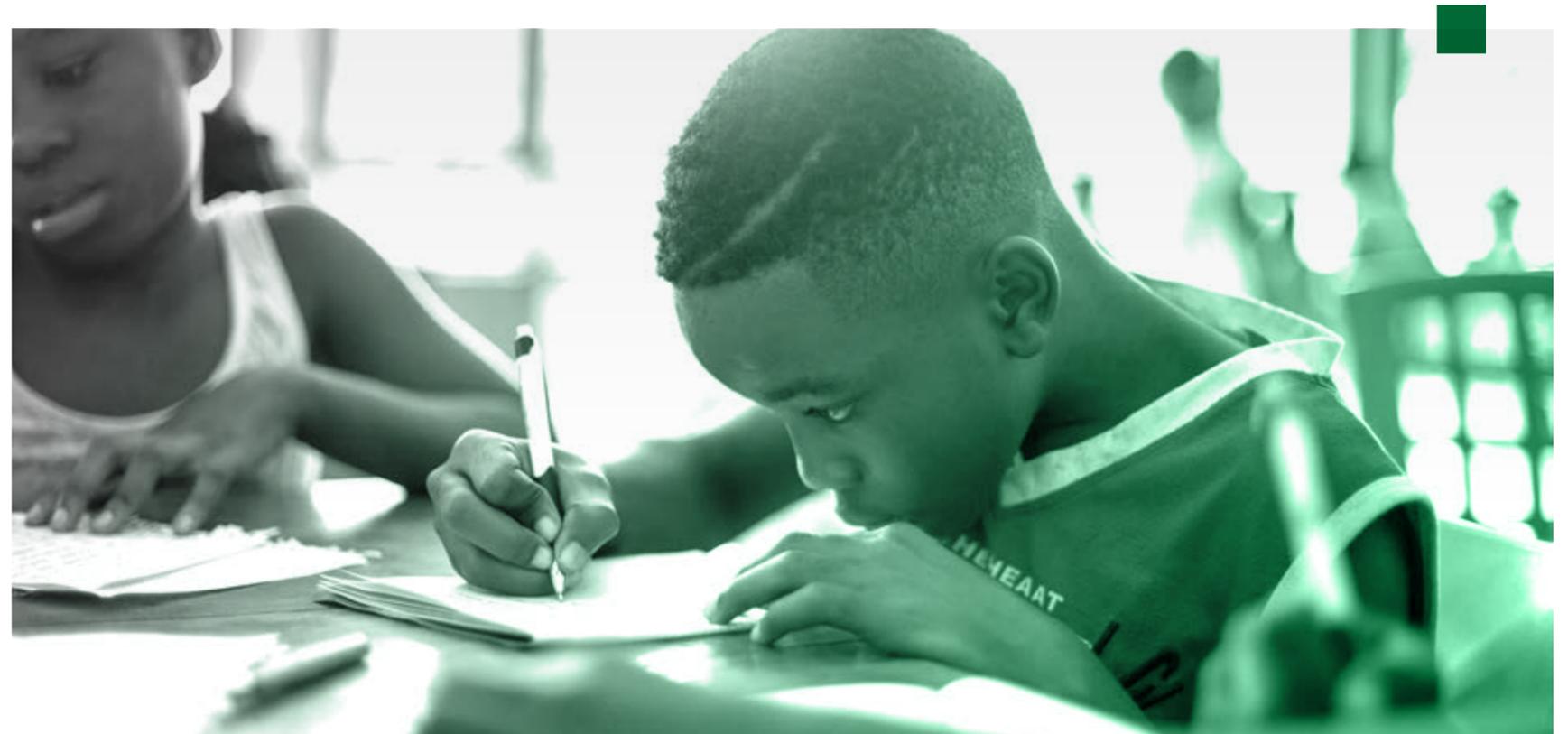
Philantropy As A Service: rendere (più) facile la generosità

Le professionalità e le competenze della Fondazione Compagnia di San Paolo sono a disposizione di coloro che desiderano mettere la loro generosità al servizio del bene comune.

Philantropy as a service (PAAS) è uno strumento della Fondazione Compagnia di San Paolo in grado di costituire un nuovo terreno di collaborazione per persone intenzionate a donare, *private bankers*, ed enti impegnati in cause sociali fine di generare un impatto positivo sulla società. PAAS è stato lanciato come strumento specifico di intermediazione filantropica nel 2019 e consente alla Fondazione di agire come una piattaforma filantropica aperta a disposizione dei privati. Tramite i fondi privati PAAS, ad oggi cinque, sono stati raccolti circa € 30 milioni da destinare ad attività filantropiche, che spaziano dalla riduzione del divario sociale ed economico nel Nord Ovest e il miglioramento delle condizioni di inclusione, a progetti di formazione per la fascia 0-6, al restauro di beni artistici e religiosi, all'implementazione dei servizi sanitari sempre nel Nord Ovest, alla costruzione di scuole e presidi ospedalieri in Africa occidentale.

La varietà delle azioni intraprese e la destinazione delle suddette dipende in primo luogo dalle volontà dei donatori, mentre la Fondazione agisce da vettore per la realizzazione dei progetti di cui viene incaricata da questi, mettendo a disposizione il proprio assortimento di competenze specifiche assieme alla capacità di presidiare una vasta gamma di progettualità differenti.

I donatori vengono quindi affiancati dal personale della Fondazione Compagnia di San Paolo e dai *private bankers*, con l'obiettivo di offrire un servizio evoluto di *advisory* in ambito filantropico. Nel corso del 2022, oltre a consolidare il modello appena descritto, sono state moltiplicate le azioni di comunicazione a sostegno del progetto e si è avviato un approfondimento delle condizioni di intervento in un campo tanto importante quanto delicato come il "Dopo di noi".





Parte 8

“Il futuro dentro l'antico”

Il grande progetto della Cavallerizza di Torino

8.

“Il futuro dentro l'antico”

Il grande progetto della Cavallerizza di Torino

Il complesso della Cavallerizza Reale di Torino, acquistato tra la fine del 2021 e l'inizio del 2022 dalla Fondazione Compagnia di San Paolo insieme alla Città di Torino, all'Università degli Studi di Torino e a Cassa Depositi e Prestiti con lo scopo di realizzare un progetto unitario di riqualificazione, rappresenta un'occasione di innovazione urbana e di dialogo virtuoso tra soggetti pubblici e privati, con ricadute positive in termini di rigenerazione culturale e nuova socialità. In esso sarà collocata anche la nuova sede della Fondazione.

Nata come Zona di Comando delle operazioni governative e militari sabaude, la Cavallerizza Reale, parte del Patrimonio dell'Umanità Unesco, viene concepita a partire dalla metà del '600 da Amedeo di Castellamonte come ampliamento del complesso di Palazzo Reale. Il progetto, voluto da Carlo Emanuele II, prevedeva l'edificazione di monumentali gallerie adibite ad archivi, l'istituzione di un'accademia per i figli della nobiltà torinese ed europea, le scuderie reali, fino al 1698 site presso il Maneggio Chiabrese, il Teatro Regio, vari edifici di servizio come le Pagliere, una biblioteca e la Zecca di Stato.

Il progetto di trasformazione è stato oggetto nel corso del 2022 di un concorso internazionale la cui ambizione, anche in relazione con la storia secolare delle istituzioni che lo propongono, è stata quella di offrire a Torino un segno architettonico autorevole e riconoscibile, un punto di riferimento per le attività culturali e turistiche del territorio attraverso la realizzazione di un polo culturale di livello internazionale nel cuore della città, avendo cura di conservare e restaurare - nel segno della sostenibilità e con l'ausilio delle tecnologie più avanzate.

Nella prima parte dell'anno 2022 sono state portate a termine, in coordinamento con il consorzio PR.I.S.MA, numerose attività preliminari alla progettazione quali la messa in sicurezza degli immobili, lo svuotamento dei materiali accumulati al loro interno e la realizzazione dei lavori di somma urgenza disposti dalla Soprintendenza a seguito dell'incendio del 2019.

La seconda parte del 2022 ha visto lo svolgimento del suddetto concorso, con l'adesione di 47 studi di progettazione da 15 diversi paesi europei, per un totale di 510 professionisti coinvolti, provenienti dagli ambiti dell'architettura, del restauro, del design urbano e del paesaggio, e dell'ingegneria edile, e che ha permesso di selezionare nel febbraio '23 il raggruppamento formato da Cino Zucchi Architetti e Politecnica, cui sono state affidate le attività di progettazione, restauro e rifunzionalizzazione degli immobili di Manica del Mosca e Pagliere.

Inoltre, tra la primavera e l'estate del 2022, le porzioni del compendio di proprietà della Fondazione sono state affidate in comodato d'uso gratuito all'impresa culturale Paratissima che, in attesa della trasformazione, ha proposto iniziative di valorizzazione culturale che hanno coinvolto anche gli adiacenti Giardini Reali, grazie ad un programma di iniziative curato dal Consorzio Xké? ZeroTredici.





Parte 9

Le voci dei partner e delle comunità

Due esplorazioni nel 2022

9.

Le voci dei partner e delle comunità

Due esplorazioni nel 2022

Nel corso del 2022 la Direzione Pianificazione, Studi e Valutazione ha lanciato una serie di studi per raccogliere le opinioni e le aspettative degli interlocutori. Uno di questi studi è stata una *survey* condotta tra i 19.962 enti del Terzo Settore che avevano rivolto una richiesta di sostegno alla Fondazione Compagnia di San Paolo tra il 1° gennaio 2021 e il 30 giugno 2022. La *survey* (somministrata attraverso il metodo CAWI) ha avuto un tasso di risposta del 39% totalizzando 768 risposte. Qui di seguito alcuni dei principali risultati.

Abbiamo proposto ai rispondenti di esprimere un “voto” riguardo a vari aspetti del rapporto con la Compagnia, su scala da 1 a 10. Ecco i risultati principali.

Nel 2018 era stata condotta una ricerca con alcune variabili simili: si può notare come il voto medio non sia variato significativamente tra il 2018 e il 2022 (da 7,9/10 a 8/10). Tuttavia, nell'ultima rilevazione quasi 1/3 degli enti si dice completamente soddisfatto dell'operato della Compagnia (31% con voto 10), una quota significativamente superiore al 24% rilevato nel 2018.

GRAFICO 9.2 CONFRONTO DEL VOTO OTTENUTO NEL 2018 E NEL 2022

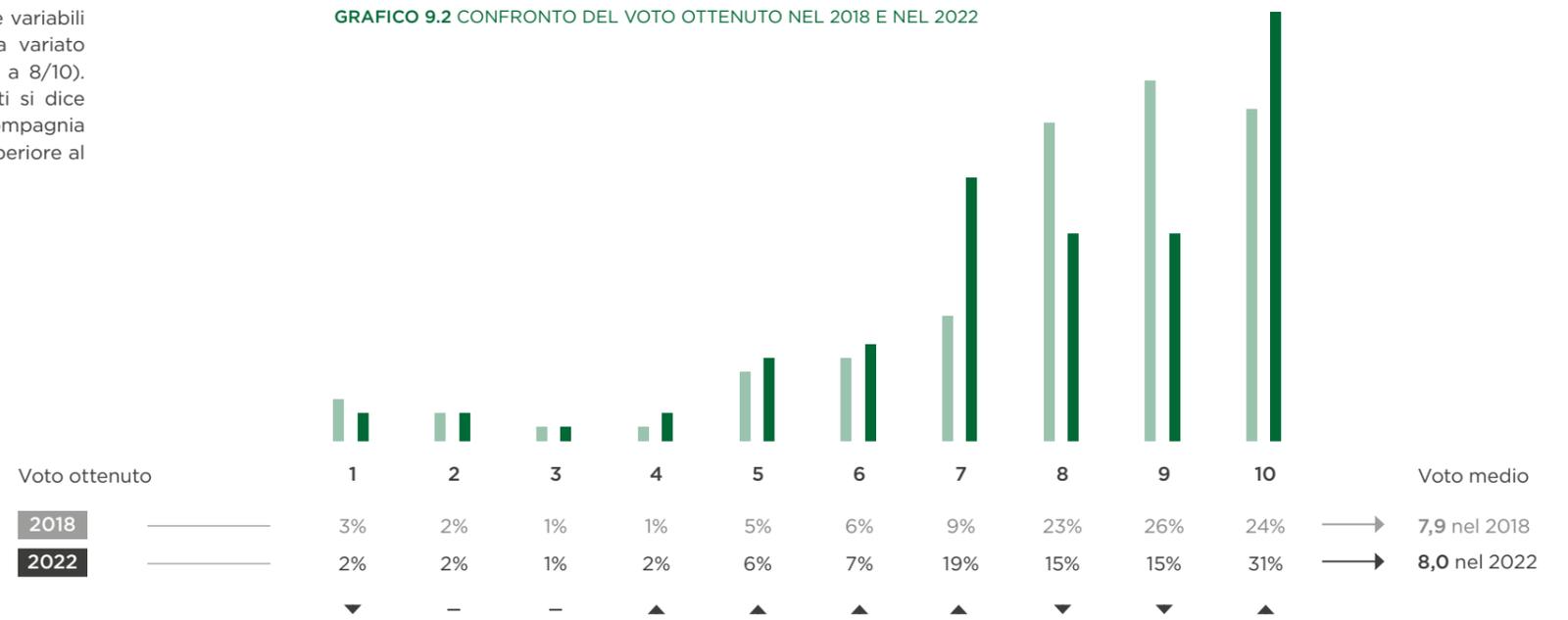
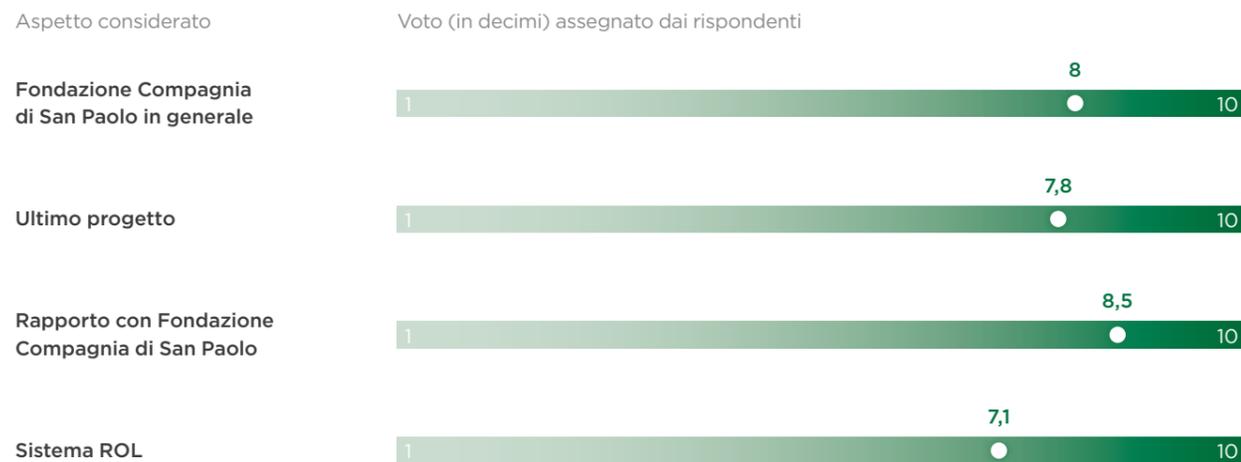


GRAFICO 9.1 RISULTATI DELLA SURVEY CONDOTTA TRA GLI ENTI DEL TERZO SETTORE NEL 2022



Alcuni elementi di commento

È rimasto pressoché immutato dal 2018 (era 7,9), ma se nel 2018 solo il 24% aveva dato voto “10”, oggi è il 31% ad aver dato il voto massimo.

Il fattore che più influenza il voto dato alla Fondazione Compagnia di San Paolo è l'esito negativo dell'ultima domanda: se esso è negativo mediamente il voto si riduce di quasi 2 punti.

L'aver parlato con un funzionario della Fondazione Compagnia di San Paolo o aver preso parte ad un evento di presentazione di un bando sono fattori molto rilevanti nel determinare l'esito positivo di una richiesta di sostegno.

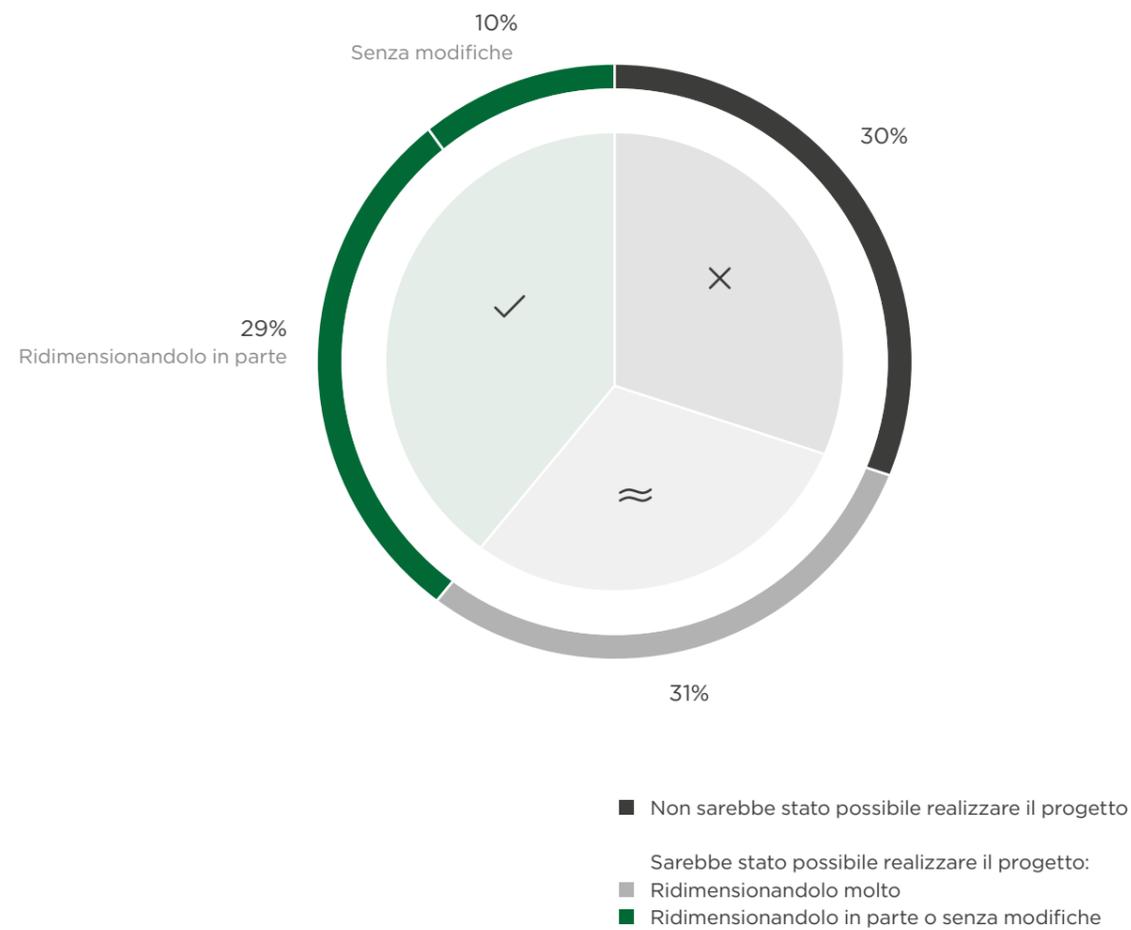
Per più di due enti su tre la ROL è “semplice da utilizzare” e “le informazioni richieste sono ragionevoli” ma un terzo degli enti dice di “aver trovato significative difficoltà durante la compilazione della richiesta”.



Che cosa sarebbe successo senza la Fondazione Compagnia di San Paolo

Abbiamo chiesto che ne sarebbe stato del progetto senza l'intervento da parte della Fondazione Compagnia di San Paolo.

3 progetti su 5 sarebbero stati molto ridimensionati o non sarebbero stati del tutto possibili senza il contributo della Fondazione Compagnia di San Paolo.



Focus group

Un altro di questi studi effettuati nel 2022 è stata la realizzazione di **dieci focus group** condotti dall'ente di ricerca Quorum sotto la supervisione della Direzione Pianificazione, Studi e Valutazione per comprendere opinioni e percezioni delle comunità di riferimento rispetto alle dimensioni sulle quali opera la Fondazione Compagnia di San Paolo. Anche in questo caso riportiamo qui brevemente alcuni dei risultati più interessanti.



La Compagnia ha un ruolo insostituibile sul territorio.

I NUMERI DELLA RICERCA

10

fous group
di 1h 30 ciascuno



80

partecipanti totali
(8 per focus group)



6

trasversalità
indagate



3

aree geografiche
di riferimento



- Opportunità
- Saperi
- Wellbeing
- Svolta green
- Digitale
- Geografie

Torino e Città Metropolitana
Piccoli centri del Piemonte
Liguria

LE SFIDE DELLE 6 TRASVERSALITÀ

La prima parte dei focus group è stata quella diagnostica: è stato chiesto ai partecipanti che percezione hanno, relativamente all'Italia e al territorio dove vivono, della trasversalità oggetto del focus group.

Le principali problematiche emerse sono riportate nella *wordcloud* sottostante: la grandezza di ognuna è direttamente proporzionale al numero di focus group in cui è emersa.

Burocrazia Digital divide
Disuguaglianze sociali
Trasporto pubblico **Carenza infrastrutturale**
Gap centri-periferie Mancanza di personale

CONOSCENZA E PERCEZIONE DELLE FONDAZIONI BANCARIE

La gran parte dei partecipanti ai 10 focus group ha un'idea piuttosto vaga delle fondazioni bancarie ma, una volta spiegata la loro funzione, la maggioranza ne ha un'opinione positiva.



CONOSCENZA E PERCEZIONE DELLA FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO

La Fondazione Compagnia di San Paolo è conosciuta dalla gran parte dei partecipanti ai 10 focus group, anche se tra i liguri molto meno rispetto ai piemontesi. La percezione è in linea con quella delle altre fondazioni bancarie.

Si segnala una diffusa confusione tra Fondazione Compagnia San Paolo e Banca Intesa Sanpaolo: ai partecipanti viene chiarita questa distinzione, ma è interessante rilevare come questa confusione sia comune a tutte le 6 trasversalità.



**IL RUOLO DELLA FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO
 NELLE SFIDE DELLE 6 TRASVERSALITÀ**

Nei 10 focus group sono emerse diverse idee relativamente a ciò che può fare la Fondazione Compagnia di San Paolo per far fronte alle sfide delle 6 trasversalità.

Ambiti di intervento non limitati a mere finalità di finanziamento da parte della Fondazione Compagnia di San Paolo:



Spingere la **digitalizzazione** nelle aree interne, tra le fasce sociali più vulnerabili, nella scuola e nella sanità



Promuovere l'**interdisciplinarietà nelle scuole** con progetti (es. ambientali) che tocchino più materie



Mappare le **problematiche** dei territori e scegliere su quali intervenire



Promuovere **progetti di inclusione** delle periferie



Sostenere la **ripresa** del tessuto socio-economico dopo **calamità naturali**



Promuovere l'**ingresso di figure specifiche diverse dall'insegnante** (tecnici, psicologi, educatori, esperti in specifici ambiti lavorativi) nella scuola



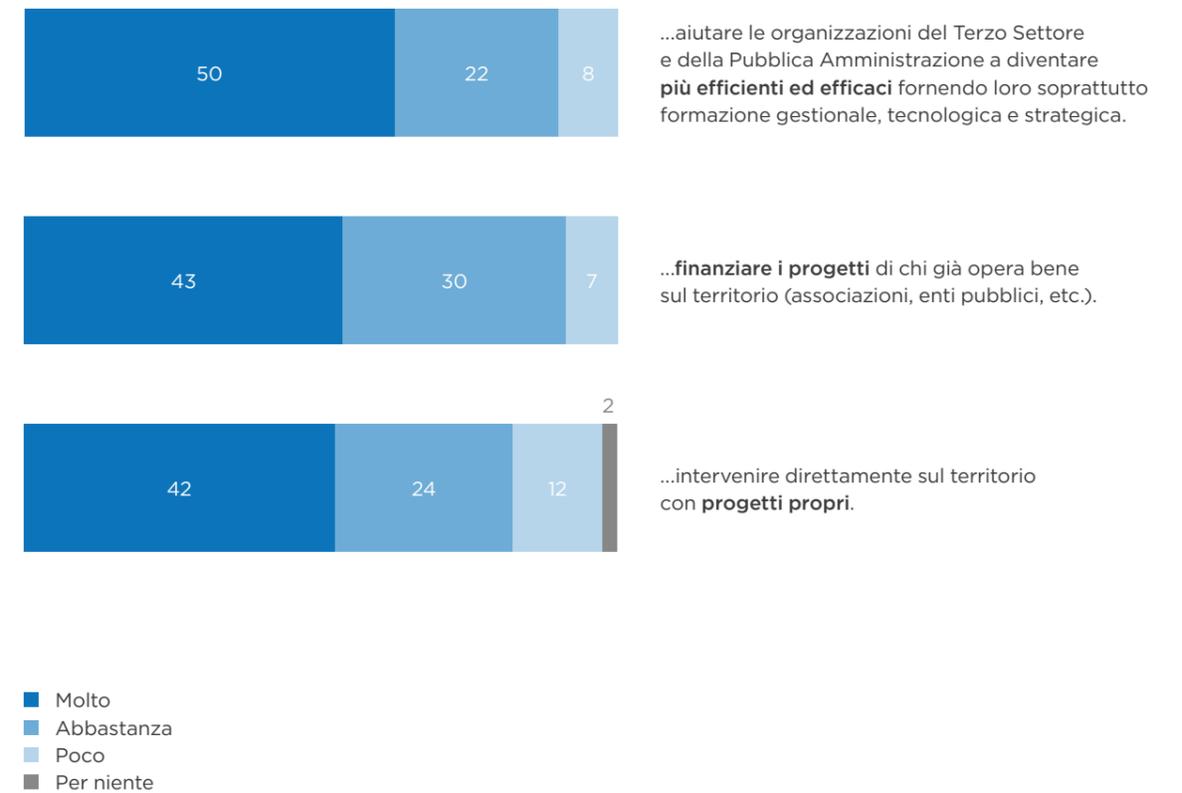
Promuovere lo **sport** tra i più giovani

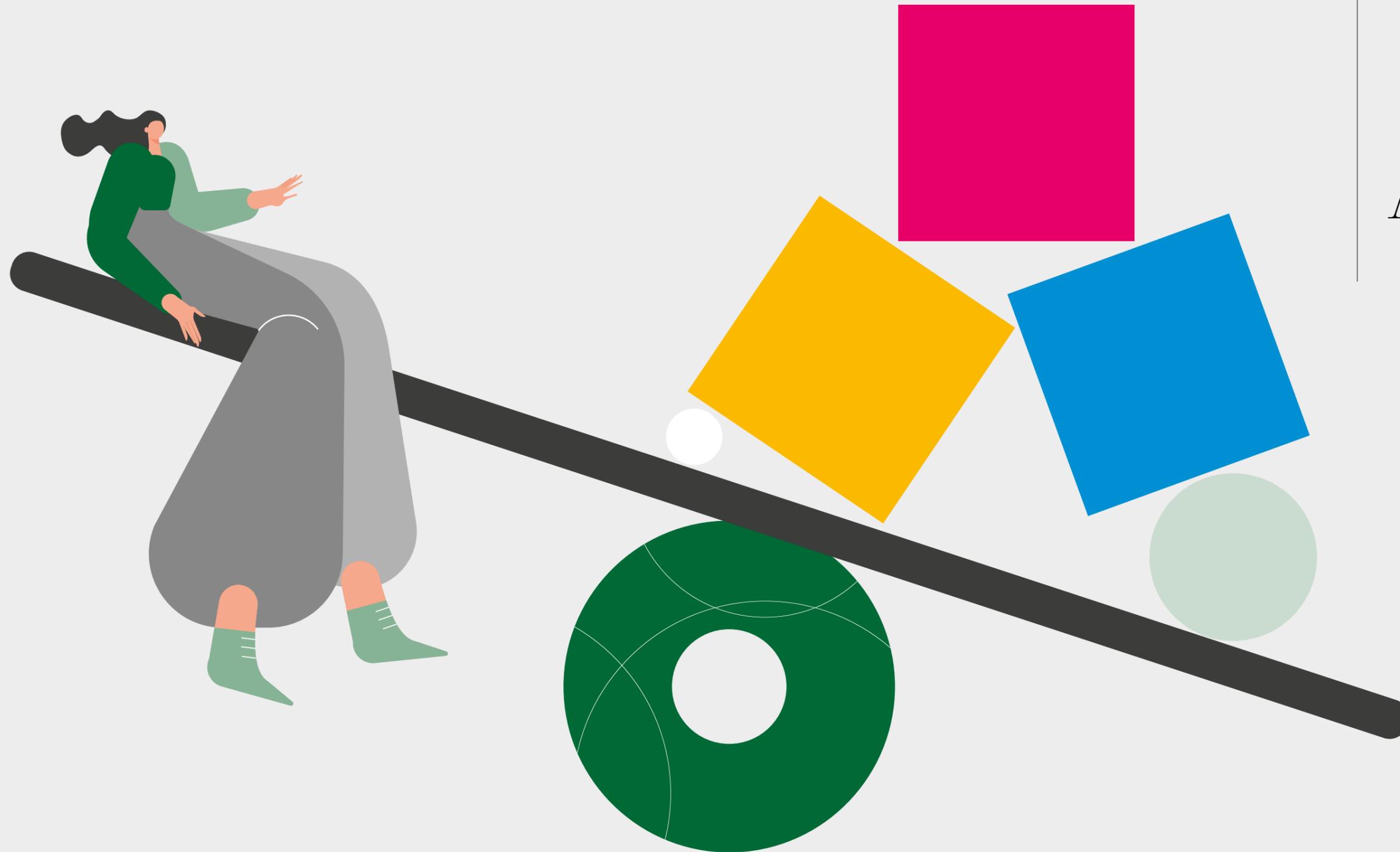


Promuovere la **riqualificazione di spazi** abbandonati o confiscati alla mafia, al fine di riutilizzarli per progetti di utilità sociale

QUESTIONARIO QUANTITATIVO

Secondo lei, per promuovere il bene comune, una fondazione filantropica dovrebbe...
 (80 risposte totali)





Allegati.

Allegati

Allegato 1 Indicatori gestionali

Allegato 2 Informazioni relative agli strumenti derivati

Allegato 3 Analisi della composizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico

Allegato 4 Analisi comparativa

Allegato 5 Prospetto delle variazioni nei conti di Patrimonio netto

Allegato 6 Schemi di bilancio legato testamentario e donazioni modali

Metodologie di calcolo degli indicatori gestionali

Redditività

$$\text{Indice n. 1} = \frac{\text{Proventi totali netti}}{\text{Patrimonio}}$$

L'indice fornisce una misura del rendimento del patrimonio mediamente investito nell'anno dalla Fondazione, valutato a valori correnti.

Nota: I proventi sono al netto dei costi sostenuti dalla Fondazione per la gestione degli investimenti, quali le commissioni pagate al gestore degli investimenti, le commissioni per la negoziazione dei titoli, gli interessi passivi (se collegati all'investimento), le spese sostenute per il personale proprio direttamente utilizzato per la gestione degli investimenti (per le Fondazioni che gestiscono direttamente il portafoglio finanziario invece che affidarlo all'esterno).

$$\text{Indice n. 2} = \frac{\text{Proventi totali netti}}{\text{Totale attivo}}$$

L'indice esprime la misura del rendimento del complesso delle attività mediamente investite nell'anno dalla Fondazione, valutati a valori correnti.

Nota: Differisce rispetto all'indice precedente per il denominatore. Il totale attivo, infatti, considera anche gli investimenti effettuati con voci del passivo diverse da quelle patrimoniali. Queste sono prevalentemente rappresentate da risorse destinate allo svolgimento dell'attività istituzionale e che, in attesa di essere utilizzate, vengono investite, in un'ottica di ottimizzazione delle risorse finanziarie.

$$\text{Indice n. 3} = \frac{\text{Avanzo dell'esercizio}}{\text{Patrimonio}}$$

L'indice esprime in modo sintetico il risultato dell'attività di investimento della Fondazione, al netto degli oneri e delle imposte, in rapporto al patrimonio.

Nota: L'Avanzo dell'esercizio è determinato come differenza fra i proventi totali netti e gli altri costi sostenuti dalla Fondazione, comprese le imposte sostenute.

Efficienza

$$\text{Indice n. 1} = \frac{\text{Oneri di funzionamento (media [t0; t-5])}}{\text{Proventi totali netti (media [t0; t-5])}}$$

L'indice esprime la quota dei proventi assorbita dai costi di funzionamento della Fondazione.

Nota: Poiché i proventi sono caratterizzati da una variabilità influenzata dall'andamento dei mercati, mentre gli oneri di funzionamento presentano una maggiore stabilità, al fine di dare significatività al rapporto è opportuno calcolare l'indicatore utilizzando i valori medi, sia degli oneri che dei proventi, relativi ad un arco temporale pluriennale significativo quantificato in 5 anni.

$$\text{Indice n. 2} = \frac{\text{Oneri di funzionamento (media [t0; t-5])}}{\text{Deliberato (media [t0; t-5])}}$$

L'indice misura l'incidenza dei costi di funzionamento in relazione all'attività istituzionale svolta, misurata dalle somme deliberate.

Nota: Il rapporto è calcolato sui valori medi di 5 anni al fine di evitare che la variabilità dei dati annuali possa inficiarne la significatività.

$$\text{Indice n. 3} = \frac{\text{Oneri di funzionamento}}{\text{Patrimonio}}$$

L'indice esprime l'incidenza degli oneri di funzionamento rispetto al patrimonio, correlandoli in tal modo alla dimensione della Fondazione. Il suo valore è più stabile rispetto agli indici 1 e 2 in quanto non risente della ciclicità dei rendimenti di mercato.

Attività istituzionale

$$\text{Indice n. 1} = \frac{\text{Deliberato}}{\text{Patrimonio}}$$

L'indice misura l'intensità economica dell'attività istituzionale rispetto alle risorse proprie della Fondazione.

$$\text{Indice n. 2} = \frac{\text{Fondo di stabilizzazione delle erogazioni}}{\text{Programmazione operativa}}$$

L'indice fornisce una stima della capacità della Fondazione di mantenere un livello erogativo pari alla programmazione operativa definita nel documento programmatico previsionale dell'anno di riferimento, nell'ipotesi teorica di assenza dei proventi.

Composizione degli investimenti

$$\text{Indice n. 1} = \frac{\text{Partecipazioni nella conferitaria}}{\text{Totale attivo fine anno}}$$

L'indice esprime il peso dell'investimento nella società bancaria di riferimento espressa a valori correnti rispetto agli investimenti complessivi anch'essi a valori correnti.



INDICATORI GESTIONALI	2022	2021
Indicatori di redditività		
Indice n. 1 Proventi totali netti / Patrimonio	3,31%	4,06%
Indice n. 2 Proventi totali netti / Totale attivo	2,93%	3,62%
Indice n. 3 Avanzo dell'esercizio / Patrimonio	2,66%	3,39%
Indicatori di efficienza		
Indice n. 1 Oneri di funzionamento medi / Proventi totali netti medi	6,54%	6,28%
Indice n. 2 Oneri di funzionamento medi / Deliberato medio	8,95%	8,41%
Indice n. 3 Oneri di funzionamento / Patrimonio	0,28%	0,21%
Indicatori di attività istituzionale		
Indice n. 1 Deliberato / Patrimonio	2,65%	2,14%
Indice n. 2 Fondo di stabilizzazione delle erogazioni / Programmazione operativa	2,39*	2,02*
Indicatore di composizione degli Investimenti		
Indice n. 1 Partecipazioni nella conferitaria / Totale attivo fine anno	27,70%	32,39%

* Indicatore non espresso in percentuale.

Allegati

Allegato 1 Indicatori gestionali

Allegato 2 Informazioni relative agli strumenti derivati

Allegato 3 Analisi della composizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico

Allegato 4 Analisi comparativa

Allegato 5 Prospetto delle variazioni nei conti di Patrimonio netto

Allegato 6 Schemi di bilancio legato testamentario e donazioni modali

CONTRATTI DERIVATI DI NEGOZIAZIONE: VALORI NOZIONALI DI FINE PERIODO E MEDI

ATTIVITÀ SOTTOSTANTI / TIPOLOGIE DERIVATI	31.12.2022		31.12.2021	
	OVER THE COUNTER	MERCATO UFFICIALE	OVER THE COUNTER	MERCATO UFFICIALE
Titoli di debito e tassi d'interesse				
Opzioni				
Swap				
Forward				
Futures				
Altri				
Titoli di capitale e indici azionari				
Opzioni *	-		2.530.517	
Swap				
Forward				
Futures				
Altri				
Valute e oro				
Opzioni				
Swap				
Forward				
Futures				
Altri				
Merci				
Altri sottostanti				
TOTALE	-	-	2.530.517	-
VALORI MEDI **	295.585		2.583.818	

* Delta equivalent Value di tutte le opzioni non di copertura
** Valori medi: calcolato come media semplice dei valori nozionali trimestrali

CONTRATTI DERIVATI DI COPERTURA: VALORI NOZIONALI DI FINE PERIODO E MEDI

ATTIVITÀ SOTTOSTANTI / TIPOLOGIE DERIVATI	31.12.2022		31.12.2021	
	OVER THE COUNTER	MERCATO UFFICIALE	OVER THE COUNTER	MERCATO UFFICIALE
Titoli di debito e tassi d'interesse				
Opzioni				
Swap				
Forward				
Futures				
Altri				
Titoli di capitale e indici azionari				
Opzioni *				
Swap				
Forward				
Futures				
Altri				
Valute e oro				
Opzioni *				
Swap				
Forward				
Futures				
Altri				
Merci				
Altri sottostanti				
TOTALE	-	-	-	-
VALORI MEDI **				

* Delta equivalent Value di tutte le opzioni di copertura

** Valori medi: calcolato come media semplice dei valori nozionali trimestrali



CONTRATTI DERIVATI: FAIR VALUE LORDO POSITIVO - RIPARTIZIONE PER PRODOTTI

PORTAFOGLI / TIPOLOGIE DERIVATI	FAIR VALUE POSITIVO			
	31.12.2022		31.12.2021	
	OVER THE COUNTER	MERCATO UFFICIALE	OVER THE COUNTER	MERCATO UFFICIALE
Portafoglio di negoziazione				
Opzioni	-		-	
Interest rate swap				
Cross currency swap				
Equity swap				
Forward				
Futures				
Altri				
Portafoglio di copertura				
Opzioni				
Interest rate swap				
Cross currency swap				
Equity swap				
Forward				
Futures				
Altri				
TOTALE	-	-	-	N/A

CONTRATTI DERIVATI: FAIR VALUE LORDO NEGATIVO - RIPARTIZIONE PER PRODOTTI

PORTAFOGLI / TIPOLOGIE DERIVATI	FAIR VALUE NEGATIVO			
	31.12.2022		31.12.2021	
	OVER THE COUNTER	MERCATO UFFICIALE	OVER THE COUNTER	MERCATO UFFICIALE
Portafoglio di negoziazione				
Opzioni	-		-101.295	
Interest rate swap				
Cross currency swap				
Equity swap				
Forward				
Futures				
Altri				
Portafoglio di copertura				
Opzioni				
Interest rate swap				
Cross currency swap				
Equity swap				
Forward				
Futures				
Altri				
TOTALE	-	-	-101.295	-

CONTRATTI DERIVATI OTC: VALORI NOZIONALI, FAIR VALUE LORDI POSITIVI E NEGATIVI PER CONTROPARTI

CONTRATTI DERIVATI OTC	GOVERNI E BANCHE CENTRALI	ALTRI ENTI PUBBLICI	BANCHE	SOCIETÀ FINANZIARIE	SOCIETÀ DI ASSICURAZIONE	IMPRESE NON FINANZIARIE	ALTRI SOGGETTI
1. Titoli di debito e tassi d'interesse							
Valore nozionale							
Fair value positivo							
Fair value negativo							
5. Titoli di capitale e indici azionari							
Valore nozionale			-				
Fair value positivo			-				
Fair value negativo			-				
6. Valute e oro							
Valore nozionale							
Fair value positivo							
Fair value negativo							
7. Altri valori							
Valore nozionale							
Fair value positivo							
Fair value negativo							

VITA RESIDUA DEI CONTRATTI DERIVATI OTC: VALORI NOZIONALI

SOTTOSTANTI / VITA RESIDUA	FINO A 1 ANNO	OLTRE 1 ANNO E FINO A 5 ANNI	OLTRE 5 ANNI	TOTALE
1. Derivati finanziari su titoli di debito e tassi d'interesse				
2. Derivati finanziari su titoli di capitale e indici azionari	-			-
3. Derivati finanziari su tassi di cambio e oro				
4. Derivati su altri valori				
TOTALE (T)	-	-	-	-
TOTALE (T-1)	-	N/A	N/A	N/A

Allegati

Allegato 1 Indicatori gestionali

Allegato 2 Informazioni relative agli strumenti derivati

Allegato 3 Analisi della composizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico

Allegato 4 Analisi comparativa

Allegato 5 Prospetto delle variazioni nei conti di Patrimonio netto

Allegato 6 Schemi di bilancio legato testamentario e donazioni modali

ANALISI DELLA COMPOSIZIONE DELL'ATTIVO DI STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	2022		2021	
	€	%	€	%
Immobilizzazioni materiali e immateriali	58.266.086	0,81%	48.017.969	0,67%
Immobilizzazioni finanziarie	6.830.566.136	95,12%	6.740.547.305	94,42%
di cui:				
Partecipazioni Intesa Sanpaolo SpA	2.700.119.249	37,60%	2.700.119.249	37,82%
Altre immobilizzazioni	4.130.446.887	57,53%	4.040.428.056	56,60%
Strumenti finanziari non immobilizzati e disponibilità liquide	204.366.862	2,85%	256.071.605	3,59%
Crediti, ratei e risconti attivi	87.744.494	1,22%	94.594.534	1,32%
TOTALE ATTIVO	7.180.943.578	100%	7.139.231.413	100%

ATTIVO	2022	2021	Sistema Fondazioni al 31/12/2021 (*)	Fondazioni grandi al 31/12/2021 (*)
Immobilizzazioni materiali e immateriali	0,81%	0,67%	4,60%	2,90%
Attività finanziarie	96,24%	95,62%	90,00%	92,30%
Partecipazioni nella conferitaria	37,60%	37,82%	22,00%	24,60%
Altre partecipazioni	7,95%	7,57%	15,40%	13,40%
Strumenti finanziari	50,68%	50,23%	52,60%	54,30%
Crediti, ratei e risconti attivi	0,89%	0,93%	0,90%	1,00%
Disponibilità liquide	1,73%	2,38%	4,40%	3,70%
Altre attività	0,33%	0,40%	0,10%	0,10%
TOTALE ATTIVO	100%	100%	100%	100%

(*) Fonte Acri - "Ventisettesimo rapporto sulle Fondazioni di origine bancaria".



ANALISI DELLA COMPOSIZIONE DEL PASSIVO DI STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	2022		2021	
	€	%	€	%
Patrimonio netto	6.249.970.248	87,04%	6.208.782.936	86,97%
Debiti per erogazioni	254.055.667	3,54%	249.587.237	3,50%
di cui:				
Erogazioni deliberate	249.005.815	3,47%	242.603.393	3,40%
Fondo per il volontariato	5.049.852	0,07%	6.983.844	0,10%
Fondo per interventi straordinari	-	0,00%	-	0,00%
Fondi per l'attività d'istituto	649.406.258	9,04%	645.848.069	9,04%
Altri fondi, altre passività, altri debiti, ratei e risconti passivi	27.511.405	0,38%	35.013.171	0,49%
TOTALE PASSIVO	7.139.231.413	100%	7.139.231.413	100%

PASSIVO	2022	2021	Sistema Fondazioni al 31/12/2021 (*)	Fondazioni grandi al 31/12/2021 (*)
Patrimonio netto	87,04%	86,97%	85,00%	84,50%
Fondi per l'attività d'istituto	9,04%	9,05%	10,10%	10,40%
Fondi per rischi e oneri	0,09%	0,06%	1,00%	1,00%
Erogazioni deliberate da liquidare	3,47%	3,40%	3,30%	3,70%
Fondo per il volontariato L. 266/91	0,07%	0,10%	0,10%	0,10%
Altre passività	0,29%	0,42%	0,50%	0,30%
TOTALE PASSIVO	100%	100%	100%	100%

(*) Fonte Acri - "Ventisettesimo rapporto sulle Fondazioni di origine bancaria".

ANALISI DELLA COMPOSIZIONE DEL CONTO ECONOMICO

	2022		2021	
	€	% su (A)	€	% su (A)
Totale proventi (A)	253.668.639	100,00%	342.158.839	100,00%
Oneri operatività corrente	19.929.173	7,86%	17.987.728	5,26%
Oneri straordinari	2.301.975	0,91%	94.909	0,03%
Imposte	16.002.776	6,31%	26.149.373	7,64%
Acc.to ex articolo 1, comma 44, della L. 178/2020	26.065.250	10,28%	36.032.696	10,53%
Avanzo dell'esercizio (B)	189.369.465	74,64%	261.894.133	76,54%
Destinazione dell'avanzo dell'esercizio		% su (B)		% su (B)
Copertura disavanzi pregressi	-		-	
Accantonamenti al patrimonio	41.187.312	21,75%	52.378.826	20,00%
di cui:				
alla riserva obbligatoria	37.873.893	20,00%	52.378.826	20,00%
alla riserva per l'integrità del patrimonio	3.313.419	1,75%	-	0,00%
Attività istituzionale	148.182.153	78,25%	209.515.307	80,00%
di cui:				
Erogazioni deliberate su risorse esercizio corrente	-	0,00%	-	0,00%
Accantonamento al volontariato	5.049.852	2,67%	7.188.383	2,74%
Acc.to ai fondi per l'attività d'istituto	143.132.301	75,58%	202.326.924	77,26%
Acc.to al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	-	0,00%	-	-
AVANZO RESIDUO	-	0,00%	-	0,00%

	2022	2021	Sistema Fondazioni al 31/12/2021 (*)	Fondazioni grandi al 31/12/2021 (*)
Totale proventi (A)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Oneri operatività corrente	7,86%	5,26%	10,50%	7,90%
Oneri straordinari	0,91%	0,03%	0,80%	0,20%
Imposte	6,31%	7,64%	8,10%	7,70%
Acc.to ex articolo 1, comma 44, della L. 178/2020	10,28%	10,53%	6,70%	6,70%
Avanzo dell'esercizio (B)	74,64%	76,54%	73,90%	77,50%
Destinazione dell'avanzo dell'esercizio:	% su (B)	% su (B)	% su (B)	% su (B)
Copertura disavanzi pregressi	-	-	7,10%	6,80%
Accantonamenti al patrimonio	21,75%	20,00%	24,80%	24,10%
di cui:				
alla riserva obbligatoria	20,00%	20,00%	18,90%	18,70%
alla riserva per l'integrità del patrimonio	1,75%	0,00%	5,90%	5,40%
Attività istituzionale	78,25%	80,00%	69,50%	69,10%
di cui:				
Erogazioni deliberate su risorse esercizio corrente	-	-	5,50%	5,30%
Accantonamento al volontariato	2,67%	2,74%	2,70%	2,70%
Acc.to ai fondi per l'attività d'istituto	75,58%	77,26%	61,30%	61,10%
TOTALE PASSIVO	0,0%	0,0%	-1,4%	0,0%

(*) Fonte Acri - "Ventisettesimo rapporto sulle Fondazioni di origine bancaria".

Allegati

Allegato 1 Indicatori gestionali

Allegato 2 Informazioni relative agli strumenti derivati

Allegato 3 Analisi della composizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico

Allegato 4 Analisi comparativa

Allegato 5 Prospetto delle variazioni nei conti di Patrimonio netto

Allegato 6 Schemi di bilancio legato testamentario e donazioni modali

Il confronto con il Documento programmatico previsionale 2022

Si riporta di seguito il consueto confronto dei risultati dell'esercizio con il relativo Documento programmatico previsionale.

PROVENTI ORDINARI

- 31,7 milioni di euro
(-11,12%)

Il confronto tra quanto evidenziato nel conto economico dell'esercizio 2022 e il documento programmatico previsionale, evidenzia un decremento attribuibile sostanzialmente a una minore distribuzione di dividendi da parte di Intesa Sanpaolo S.p.A. rispetto a quanto ipotizzato in sede di predisposizione del documento programmatico. In particolare, il risultato tiene conto della predetta distribuzione da parte di Intesa (+ 151 milioni di euro circa), al risultato positivo della gestione patrimoniale (+ 30,6 milioni di euro circa), alla minore distribuzione da parte dei fondi gestiti da Fondaco SGR S.p.A. (- 7,4 milioni di euro circa), a minori dividendi incassati dalle partecipazioni in società non quotate (- 14 milioni di euro circa) e dal minor credito di imposta art bonus evidenziato nella voce "Altri proventi" (- 0,9 milioni di euro circa).

ONERI ORDINARI

-

I dati a consuntivo dell'esercizio 2022, evidenziati nella voce 10 di conto economico, sono in linea con quelli previsionali, attribuibili agli oneri relativi agli organi statutari, a quelli per il personale, agli oneri per consulenti e collaboratori esterni, a quelli per servizi di gestione del patrimonio, agli ammortamenti e agli altri oneri.

IMPOSTE

- 9,5 milioni di euro
(-37,28%)

L'onere per imposte evidenzia un decremento rispetto a quanto stimato nel Documento programmatico previsionale, determinato sostanzialmente dalla riduzione dell'ammontare di dividendi incassati nell'esercizio.

RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA

- 2,25 milioni di euro

La differenza rispetto a quanto ipotizzato nel Documento programmatico previsionale è attribuibile principalmente:

- per la componente oneri straordinari, alle differenze sul credito art bonus per € 52.991, all'accantonamento per il ripianamento del disavanzo tecnico della Cassa di previdenza per € 631.288 e gli oneri relativi al programma di esodo di personale deliberato nell'esercizio per € 1.614.033;
- per la componente proventi straordinari, a parte del conguaglio a favore della Fondazione sui contributi specifici dovuti a PR.I.S.MA. S.c.r.l. (€ 32.040), all'incasso di una penale per ritardato matching di opzioni (€ 12.219) e al riconoscimento di un credito di imposta sugli investimenti pubblicitari (€ 5.615).

AVANZO DELL'ESERCIZIO

- 16,7 milioni di euro
(-8,12%)

Per effetto delle differenze sopra commentate - con particolare evidenza di quelle relative ai proventi ordinari - l'avanzo dell'esercizio a consuntivo evidenzia un decremento rispetto alle previsioni.

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

+ 24,8 milioni di euro
(+15,66%)

L'ammontare delle somme destinate all'attività istituzionale evidenzia un deciso incremento rispetto alle previsioni.

All'importo relativo alla programmazione operativa 2022 (€ 134.999.816), aggiungendo gli stanziamenti effettuati con risorse in attesa di destinazione (€ 48.519.712) si ottiene l'ammontare di risorse deliberate dalla Fondazione per il 2022 pari a € 183.519.528, il cui dettaglio è riportato nel bilancio di missione.

**CONTO ECONOMICO 2022: CONFRONTO CON DOCUMENTO PROGRAMMATICO
PREVISIONALE 2022 E CONTO ECONOMICO 2021**

Unità di euro

	2022	DPP 2022	2021
1 Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	30.664.656	38.400.000	37.587.686
2 Dividendi e proventi assimilati:	220.195.686	243.142.85	299.583.595
da società strumentali			
da altre immobilizzazioni finanziarie	220.195.686	243.142.859	299.568.920
da strumenti finanziari non immobilizzati	-	-	14.675
3 Interessi e proventi assimilati:	118.744	-	8.156
da immobilizzazioni finanziarie	10.915		8.156
da strumenti finanziari non immobilizzati	-		
da crediti e disponibilità liquide	107.829	-	-
4 Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati	-1.734.754	-	-65.462
6 Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie	308.598	-	-
Svalutazione partecipazioni	-322.953	-	-
Ripresa di valore di immobilizzazioni finanziarie	631.551	-	-
9 Altri proventi	4.064.814	3.800.000	4.900.000
di cui: contributi in conto esercizio		-	
Oneri	19.929.173	19.930.000	17.987.728
Compensi e rimborsi spese organi statutari	1.009.433	1.100.000	981.988
per il personale	9.691.503	9.750.000	9.267.459
di cui: per la gestione del patrimonio	1.243.888		961.174
per consulenti e collaboratori esterni	1.112.372	800.000	629.823
10 per servizi di gestione del patrimonio	731.649	1.000.000	797.480
Interessi passivi e altri oneri finanziari	1.225	-	940
Commissioni di negoziazione	-	-	-
Ammortamenti	1.444.410	1.600.000	1.389.939
Accantonamenti	-	-	-
Altri oneri	5.938.581	5.680.000	4.920.099

continua ▼

continua ▼

Unità di euro

11 Proventi straordinari	50.895	-	144.864
di cui: plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
12 Oneri straordinari	2.301.975	-	94.909
di cui: minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
13 Imposte	16.002.776	25.514.857	26.149.373
13 bis Acc.to ex articolo 1, comma 44, della legge n. 178 del 2020	26.065.250	33.785.143	36.032.696
AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO	189.369.465	206.112.859	261.894.133

Unità di euro

	2022	DPP 2022	2021
14 Accantonamento alla riserva obbligatoria	37.873.893	41.222.572	52.378.826
15 Erogazioni deliberate in corso d'esercizio:	-	135.000.000	-
nei settori rilevanti	-	135.000.000	-
negli altri settori statutari			
16 Accantonamento al fondo per il volontariato	5.049.852	5.496.343	7.188.383
di cui: integrazione ex verbale d'Intesa Acri-Volontariato del 25/7/2012		-	
17 Accantonamenti ai fondi per l'attività di istituto:	143.132.301	24.393.944	202.326.924
al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	-	23.899.273	3.929.712
ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	141.000.000	-	196.568.666
di cui: per programmazione operativa	135.000.000	-	-
di cui: in attesa di destinazione	6.000.000	-	-
ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	-	-	-
agli altri fondi	2.132.301	-	1.828.546
18 Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio	3.313.419	-	-
AVANZO (DISAVANZO) RESIDUO	-	-	-



Allegati

Allegato 1 Indicatori gestionali

Allegato 2 Informazioni relative agli strumenti derivati

Allegato 3 Analisi della composizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico

Allegato 4 Analisi comparativa

Allegato 5 Prospetto delle variazioni nei conti di Patrimonio netto

Allegato 6 Schemi di bilancio legato testamentario e donazioni modali

	FONDO DI DOTAZIONE	RISERVA DA RIVALUTAZIONI E PLUSVALENZE (*)	RISERVA DI LIQUIDAZIONE SOCIETÀ CONFERITARIA (*)	RISERVA OBBLIGATORIA	RISERVA PER L'INTEGRITÀ DEL PATRIMONIO	AVANZI (DISAVANZI) PORTATI A NUOVO	AVANZO (DISAVANZO) RESIDUO	TOTALE
SALDO AL 31/12/2020	3.042.200	1.267.444	235.358	989.376	622.026	-	-	6.156.404
Accantonamento a Ris. Obbligatoria				52.379				52.379
Accantonamento a Ris. Integrità Patrimoniale								
Plusvalenze da cessione società conferitaria						-	-	-
Avanzo esercizio 2020						-	-	-
SALDO AL 31/12/2021	3.042.200	1.267.444	235.358	1.041.755	622.026	-	-	6.208.783
Accantonamento a Ris. Obbligatoria				37.874				37.874
Accantonamento a Ris. Integrità Patrimoniale					3.313			3.313
Plusvalenze da cessione società conferitaria						-	-	-
Avanzo esercizio 2021						-	-	-
SALDO 31/12/2022	3.042.200	1.267.444	235.358	1.079.629	625.339	-	-	6.249.970

(*) Le due voci confluiscono nella voce 1. c) del Passivo "Riserva da rivalutazioni e plusvalenze", che ammonta pertanto a € 1.423.335.947.

Allegati

Allegato 1 Indicatori gestionali

Allegato 2 Informazioni relative agli strumenti derivati

Allegato 3 Analisi della composizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico

Allegato 4 Analisi comparativa

Allegato 5 Prospetto delle variazioni nei conti di Patrimonio netto

Allegato 6 Schemi di bilancio legato testamentario e donazioni modali

Lascito testamentario prof. Alfredo Cornaglia

Unità di euro

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	2022	2021
1. ATTIVITÀ FINANZIARIE	20.402.575	24.226.948
1.1 Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	20.393.391	24.220.078
1.2 Disponibilità liquide	9.184	6.870
TOTALE ATTIVO	20.402.57	24.226.948

PASSIVO	2022	2021
1. PATRIMONIO	20.402.575	24.226.948
Fondo di dotazione	23.571.734	23.571.734
Incrementi del fondo di dotazione	286.716	286.716
Risultato esercizi precedenti	368.498	1.774.905
Risultato dell'esercizio	-3.824.373	-1.406.407
TOTALE PASSIVO	20.402.575	24.226.948

CONTI D'ORDINE E IMPEGNI	2022	2021
1. BENI PRESSO TERZI	3.081.727	3.106.547
Titoli e valori di proprietà depositati presso terzi	3.081.727	3.106.547

Unità di euro

CONTO ECONOMICO

ONERI	2022	2021
1. Oneri per la gestione del patrimonio	2.746.788	848.867
Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	2.543.813	-
Imposte	-	621.288
Commissioni di gestione	202.975	227.579
2. Oneri modali	1.077.600	3.156.104
TOTALE ONERI	3.824.388	4.004.971
Avanzo	-	-
TOTALE A PAREGGIO	3.824.388	4.004.971

PROVENTI	2022	2021
1. Proventi finanziari	15	2.598.564
Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	-	2.598.564
Interessi e proventi assimilati	15	-
TOTALE PROVENTI	15	2.598.564
Disavanzo	3.824.373	1.406.407
TOTALE A PAREGGIO	3.824.388	4.004.971



Fondo filantropico Persone

Unità di euro

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	2022	2021
1. ATTIVITÀ FINANZIARIE	964.915	1.090.837
1.1 Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	964.915	1.090.837
1.2 Disponibilità liquide	-	-
TOTALE ATTIVO	964.915	1.090.837

PASSIVO	2022	2021
1. PATRIMONIO	964.915	1.090.837
Fondo di dotazione	1.000.000	1.000.000
Incrementi del fondo di dotazione	-	-
Risultato esercizi precedenti	90.837	5.678
Risultato dell'esercizio	-125.922	85.159
TOTALE PASSIVO	964.915	1.090.837

CONTI D'ORDINE E IMPEGNI	2022	2021
1. BENI PRESSO TERZI	88.846	427.240
Titoli e valori di proprietà depositati presso terzi	88.846	427.240

Unità di euro

CONTO ECONOMICO

ONERI	2022	2021
1. Oneri per la gestione del patrimonio	125.922	22.470
Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	116.592	-
Imposte	-	13.011
Commissioni di gestione	9.330	9.459
2. Oneri modali	-	-
TOTALE ONERI	125.922	22.470
Avanzo	-	85.159
TOTALE A PAREGGIO	125.922	107.629

PROVENTI	2022	2021
1. Proventi finanziari	-	107.629
Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	-	107.629
Interessi e proventi assimilati	-	-
TOTALE PROVENTI	-	107.629
Disavanzo	125.922	-
TOTALE A PAREGGIO	125.922	107.629

Fondo filantropico dedicato da destinare a interventi negli ambiti del lavoro e della povertà educativa con particolare attenzione alla fascia di età 0-6

Unità di euro

Unità di euro

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	2022	2021
1. ATTIVITÀ FINANZIARIE	728.729	1.148.838
1.1 Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	232.382	262.888
1.2 Disponibilità liquide	496.347	885.950
TOTALE ATTIVO	728.729	1.148.838

PASSIVO	2022	2021
1. PATRIMONIO	728.729	1.051.023
Fondo di dotazione	1.250.000	1.250.000
Incrementi del fondo di dotazione	-	-
Risultato esercizi precedenti	-198.977	-
Risultato dell'esercizio	-322.294	-198.977
1. ALTRE PASSIVITÀ	-	97.815
Partite da liquidare	-	97.815
TOTALE PASSIVO	728.729	1.148.838

CONTI D'ORDINE E IMPEGNI	2022	2021
1. BENI PRESSO TERZI	19.158	35.893
Titoli e valori di proprietà depositati presso terzi	19.158	35.893

CONTO ECONOMICO

ONERI	2022	2021
1. Oneri per la gestione del patrimonio	30.606	5.866
Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	28.248	-
Imposte	100	4.373
Commissioni di gestione	2.258	1.493
2. Oneri modali	291.688	211.815
TOTALE ONERI	322.294	217.681
Avanzo	-	-
TOTALE A PAREGGIO	322.294	217.681

PROVENTI	2022	2021
1. Proventi finanziari	-	18.704
Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	-	18.704
Interessi e proventi assimilati	-	-
TOTALE PROVENTI	-	18.704
Disavanzo	322.294	198.977
TOTALE A PAREGGIO	322.294	217.681

Fondo filantropico Manuela Noelli Ziviani

Unità di euro

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	2022	2021
1. ATTIVITÀ FINANZIARIE	922.300	1.026.661
1.1 Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	917.350	1.026.661
1.2 Disponibilità liquide	4.950	-
TOTALE ATTIVO	922.300	1.026.661

PASSIVO	2022	2021
1. PATRIMONIO	922.300	1.026.661
Fondo di dotazione	1.000.000	1.000.000
Incrementi del fondo di dotazione	20.000	-
Risultato esercizi precedenti	26.661	-
Risultato dell'esercizio	-124.361	26.661
TOTALE PASSIVO	922.300	1.026.661

CONTI D'ORDINE E IMPEGNI	2022	2021
1. BENI PRESSO TERZI	84.430	175.730
Titoli e valori di proprietà depositati presso terzi	84.430	175.730

Unità di euro

CONTO ECONOMICO

ONERI	2022	2021
1. Oneri per la gestione del patrimonio	119.361	11.378
Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	110.444	-
Imposte	50	9.131
Commissioni di gestione	8.867	2.247
2. Oneri modali	5.000	-
TOTALE ONERI	124.361	11.378
Avanzo	-	26.661
TOTALE A PAREGGIO	124.361	38.039

PROVENTI	2022	2021
1. Proventi finanziari	-	38.039
Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	-	38.039
Interessi e proventi assimilati	-	-
TOTALE PROVENTI	-	38.039
Disavanzo	124.361	-
TOTALE A PAREGGIO	124.361	38.039

**Fondo filantropico destinato ad attività
a favore dei giovani della Val Casternone**

Unità di euro

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	2022	2021
1. ATTIVITÀ FINANZIARIE	924.925	925.000
1.1 Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	-	-
1.2 Disponibilità liquide	924.925	-
TOTALE ATTIVO	924.925	925.000

PASSIVO	2022	2021
1. PATRIMONIO	924.925	925.000
Fondo di dotazione	925.000	925.000
Incrementi del fondo di dotazione	-	-
Risultato esercizi precedenti	-	-
Risultato dell'esercizio	-75	-
TOTALE PASSIVO	924.925	925.000

CONTI D'ORDINE E IMPEGNI	2022	2021
1. BENI PRESSO TERZI	-	-
Titoli e valori di proprietà depositati presso terzi	-	-

Unità di euro

CONTO ECONOMICO

ONERI	2022	2021
1. Oneri per la gestione del patrimonio	75	-
Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	-	-
Imposte	-	-
Commissioni di gestione	75	-
2. Oneri modali	-	-
TOTALE ONERI	75	-
Avanzo	-	-
TOTALE A PAREGGIO	75	-

PROVENTI	2022	2021
1. Proventi finanziari	-	-
Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	-	-
Interessi e proventi assimilati	-	-
TOTALE PROVENTI	-	-
Disavanzo	75	-
TOTALE A PAREGGIO	75	-

Beneficiari 2022.

Elenco per Missione
dei progetti sostenuti nell'anno 2022

Legenda

I beneficiari di contributo sono organizzati per ordine alfabetico all'interno di ciascuna Missione. La seconda riga riporta il titolo del progetto sostenuto, secondo la titolazione del medesimo proposta dall'ente beneficiario, nonché l'ammontare del contributo stanziato dalla Compagnia. Qualora il beneficiario risulti essere la "Fondazione Compagnia di San Paolo", i dati contenuti riportano riferimenti a) a stanziamenti relativi ai costi di progetti operativi direttamente gestiti dalla Compagnia b) a stanziamenti o accantonamenti relativi ad attività erogative future, quali ad esempio stanziamenti effettuati nel secondo semestre di un dato anno per Bandi che avranno svolgimento nell'anno successivo.



Missione Abitare fra casa e territorio

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
A.P.S. DAMJL			2.000,00 €
	Città della luce	2.000,00 €	
AGORÀ soc. Coop. Sociale			10.500,00 €
	Accendiamoci	10.500,00 €	
AGS PER IL TERRITORIO Associazione giovanile salesiana per il territorio			85.000,00 €
	A casa di zia Gessi - 2022	85.000,00 €	
ALTRIMODI s.r.l. Impresa sociale ets			15.000,00 €
	Altracasa Garibaldi, coabitazione giovanile collaborativa	15.000,00 €	
ASSOCIAZIONE ACMOS			17.500,00 €
	Cultura, cura e benessere nelle comunità	17.500,00 €	
ASSOCIAZIONE CILLA ODV			9.950,00 €
	Casa cilla torino - sostituzione della caldaia e manutenzioni necessarie ad un adeguata accoglienza	9.950,00 €	
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE SI PUÒ FARE ONLUS			1.000,00 €
	Energie per la solidarietà	1.000,00 €	
ASSOCIAZIONE ITALIANA NOMADI DIGITALI ETS			10.000,00 €
	Rapporto nazionale 2023 sulla digital nomad economy in italia	10.000,00 €	
ASSOCIAZIONE MASTROPIETRO & C. ONLUS			1.100,00 €
	Più energia per le persone	1.100,00 €	
CASA DI RIPOSO DI VERCELLI AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA			10.500,00 €
	Energie per bene	10.500,00 €	
CENTRO SERVIZI SOCIO ASS. E SANITARI - VIGONE - centro servizi socio assistenziali e sanitari			10.500,00 €
	Ristoro energetico per sostentamento delle strutture gestite dall'ente cssas	10.500,00 €	
CITTÀ DI NICHELINO			80.000,00 €
	Casa delle associazioni san quirico	80.000,00 €	
CITTÀ DI TORINO - area trasformazioni periferie e beni comuni			60.000,00 €
	Progetto di territorio per torino nord	60.000,00 €	
CITTÀ DI TORINO - assessorato all'urbanistica, edilizia privata, prg, arredo urbano, progetto dello spazio pubblico e grandi infrastrutture nel settore dei trasporti			80.000,00 €
	Fuori-	80.000,00 €	
CITTÀ DI TORINO - divisione servizi sociali, socio sanitari, abitativi e lavoro			500.000,00 €
	Azioni ed interventi di contrasto alle povertà e di sostegno all'inclusione sociale e abitativa. Anno 2022.	500.000,00 €	

Missione Abitare fra casa e territorio

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
COABITARE IMPRESA SOCIALE			10.500,00 €
	Energie per casa	10.500,00 €	
COMUNE DI BORGOMANERO			80.000,00 €
	Il legamificio - legami in costruzione	80.000,00 €	
COMUNE DI CARMAGNOLA ripartizione cultura e promozione del territorio - ufficio ricerca fondi			60.000,00 €
	Carmagnola 4i inclusivo - integrato - innovativo - insieme	60.000,00 €	
COMUNE DI GENOVA			80.000,00 €
	Rigenerazione urbana della zona centrale del quartiere di sampierdarena	80.000,00 €	
COMUNE DI PINEROLO			160.000,00 €
	Crocevie_3e: empowerment, educazione, energie urbane a servizio della comunità. Atto secondo.	80.000,00 €	
	Palazzo Vittone civic center:reti, inclusione, creatività - nuovi spazi per sperimentazioni culturali di prossimità	80.000,00 €	
COMUNE DI VERCELLI settore sviluppo del territorio, valorizzazione patrimoniale e opere pubbliche			80.000,00 €
	Programma di rigenerazione urbana «concordia verde», lotto a1. Ex cascina san bartolomeo: hub giovanile	80.000,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE IL PUNTO			10.000,00 €
	Community Care	10.000,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE MIRAFIORI SCS			10.000,00 €
	Scat.To - destinazione indipendenza	10.000,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE PUZZLE SOCIETÀ COOPERATIVA PER AZIONI			60.000,00 €
	Inclusione sociale - residenza "Gli Ulivi" via Cimabue, 2 anno 2022/2023	60.000,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE SOLIDARIETÀ			50.000,00 €
	Condominio family e solidale Nichelino	50.000,00 €	
D.O.C. S.C.S. - D.O.C. SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			77.000,00 €
	Gestione progetto stessopiano 2022	77.000,00 €	
ESSERCI S.C.S.			9.900,00 €
	Casa delle opportunità 2022	9.900,00 €	
FONDAZIONE AGAPE DELLO SPIRITO SANTO - ONLUS			40.000,00 €
	Spazi di vita - ospitalità di gruppi famigliari in difficoltà	40.000,00 €	

Missione **Abitare fra casa e territorio**

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			2.165.000,00 €
	Aggiornamento e accantonamento per azioni di rigenerazione urbana	300.000,00 €	
	Attività di supporto tecnico alle azioni della missione "abitare tra casa e territorio"	200.000,00 €	
	Bando "prospettive urbane", accantonamento	300.000,00 €	
	Coabitazioni giovanili solidali, stanziamento e accantonamento per azioni di sviluppo di comunità	10.000,00 €	
	Convenzione quadro Comune Torino	400.000,00 €	
	Comunicazione strategica obiettivo persone	20.000,00 €	
	Iniziativa "beneficientiamo - riqualificazione energetica per il sociale" esiti prima fase	520.000,00 €	
	Iniziativa "distretti del commercio" e protocollo d'intesa tra Regione Piemonte, unioncamere piemonte e Fondazione Compagnia di San Paolo	150.000,00 €	
	"Territori inclusivi": accantonamento per avanzamento del bando	265.000,00 €	
	Fondazione emmanuel - don francesco tarantini per le migrazioni e il sud del mondo	10.000,00 €	
	"Afghanistan 2030. Next leaders" borse di studio per donne afghane	10.000,00 €	
FONDAZIONE GIANGIACOMO FELTRINELLI			5.000,00 €
	Abitare fluido	5.000,00 w	
GRUPPI DI VOLONTARIATO VINCENZIANO			45.000,00 €
	La casa contrasta l'emarginazione 2022	45.000,00 €	
INU - ISTITUTO NAZIONALE DI URBANISTICA			40.000,00 €
	Urbanpromo progetti per il paese - edizione 2022	40.000,00 €	
LAB.IN.S SOCIETÀ COOPERATIVA IMPRESA SOCIALE			85.000,00 €
	Labins contributo sostegno istituzionale 2022	85.000,00 €	
L'ALTRA IDEA SCS ONLUS			70.000,00 €
	Spazi per emergenza abitativa temporanea nel compendio di via Onorato Vigliani 104 - 2022/2023	70.000,00 €	
LIBERITUTTI - SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			5.000,00 €
	Casa barriera 2022	5.000,00 €	
NANÀ SOCIETÀ COOPERATIVA			3.500,00 €
	Luce e gas al buona vista	3.500,00 €	
OPERA PIA "LORENZO CAVALLI" ONLUS			4.700,00 €
	Energie per bene	4.700,00 €	
OPLA SOCIETÀ CONSORTILE A.R.L.			5.400,00 €
	Energie nuove	5.400,00 €	

Missione Abitare fra casa e territorio

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
PARROCCHIA SANTI PIETRO E PAOLO APOSTOLI			4.900,00 €
	+ Risorse x il bene comune	4.900,00 €	
SYNERGICA S.C.S.			5.000,00 €
	Casasol 2022	5.000,00 €	
UN SOGNO PER TUTTI SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			2.500,00 €
	Coabitazione giovanile solidale terrazza fossata	2.500,00 €	
ABITARE TRA CASA E TERRITORIO			4.071.450,00 €

Missione Accelerare l'innovazione

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE TORINO PER LA FINANZA E L'INNOVAZIONE SOCIALE			30.000,00 €
	Torino tech map (totem): sviluppo e potenziamento del progetto	30.000,00 €	
COMUNE DI CARCARE			60.000,00 €
	Digital land - servizi digitali e cittadinanza digitale in alta val bormida	60.000,00 €	
COMUNE DI CUNEO			60.000,00 €
	Ripal - rete per l'innovazione e la professionalizzazione delle amministrazioni locali	60.000,00 €	
COMUNE DI GENOVA			500.000,00 €
	Genova blue district - "verso ocean race. Innovazione, sostenibilità, impresa"	500.000,00 €	
DEAFAL ONG - delegazione europea per l'agricoltura familiare in Asia, Africa e America Latina			15.000,00 €
	Reti rigenerative: costruire filiere sostenibili	15.000,00 €	
EVPA - EUROPEAN VENTURE PHILANTROPY ASSOCIATION			120.000,00 €
	Fondazione Compagnia di San Paolo x EVPA - una collaborazione lunga un anno	120.000,00 €	

Missione Accelerare l'innovazione

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			7.063.663,20 €
	"Magic mind - acceleratore nel settore AI, sostegno realizzazione dell'intervento triennale	435.000,00 €	
	Adesione della Fondazione Compagnia di San Paolo al fondo repubblica digitale - incarico di consulenza tecnica	30.000,00 €	
	Adesione della Fondazione Compagnia di San Paolo al fondo repubblica digitale	3.038.163,20 €	
	Azione di monitoraggio e valutazione d'impatto di "collective projects" - accantonamento	25.000,00 €	
	Bando "wonder. Sperimentazioni nel design per l'innovazione sociale": valutazione	32.500,00 €	
	Bando evoluzioni: transizione digitale nell'economia sociale, integrazione	200.000,00 €	
	Bando next generation we	344.500,00 €	
	Bando next generation you esiti della seconda selezione e nuovo stanziamento	335.000,00 €	
	Coopstartup creazione di startup cooperative in piemonte, accantonamento	31.000,00 €	
	Comunicazione strategica obiettivo pianeta	10.000,00 €	
	Stanziamento per progetto operativo "creazione e supporto di imprese giovanili nelle aree interne e montane"	100.000,00 €	
	Esa-bic: sostegno alla creazione di un acceleratore orientato al settore aerospazio gestito dall'incubatore di imprese innovative i3p e sostenuto dall'agenzia spaziale europea	280.000,00 €	
	" Bando wonder". Sperimentazioni nel design per l'innovazione sociale, stanziamento per continuazione progetti	60.000,00 €	
	Fondo repubblica digitale - accantonamento	325.000,00 €	
	Laboratori sull'economia civile al salone internazionale del libro di torino e al festival internazionale dell'economia	20.740,00 €	
	Accantonamento per il progetto trusted data intermediary, nuovo modello per la condivisione altruistica e l'utilizzo partecipato dei dati per la generazione di valore a favore dell'ecosistema territoriale	100.000,00 €	
	Percorso di implementazione di serious gaming wecoop	109.260,00 €	
	Progetto rigenera_ finanza a impatto per l'economia sociale, sperimentazione recoverable grant in collaborazione con la fondazione lcef-opes, accantonamento secondo e il terzo anno	340.000,00 €	
	Sostegno al programma nazionale di accelerazione nel settore welfare tech, promosso da socialfare e avanzi con il sostegno del dal fondo acceleratori di cdp venture capital sgr	150.000,00 €	
	Accantonamento a sostegno della transizione digitale di attività di pubblica sicurezza e di soccorso pubblico	47.500,00 €	
	Sviluppo di un acceleratore d'impresa a genova sulla blue economy	1.050.000,00 €	
FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE PER L'INFORMAZIONE E LA COMUNICAZIONE			50.000,00 €
	Azioni di alternanza scuola-lavoro e di sviluppo dell'autoimprenditorialità giovanile	50.000,00 €	
FONDAZIONE LINKS LEADING INNOVATION & KNOWLEDGE FOR SOCIETY			5.125.000,00 €
	Sai 2022 (2022)	5.125.000,00 €	
INVENTO INNOVATION LAB IMPRESA SOCIALE SRL			42.000,00 €
	B corp school	42.000,00 €	

Missione Accelerare l'innovazione

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
RÉSEAU ENTREPRENDRE PIEMONTE			95.000,00 €
	Collective projects 2022-2023: un nuovo modello di open innovation. Una sperimentazione di integrazione tra: università, terzo settore, imprese e startup	45.000,00 €	
	Réseau entreprendre piemonte: verso un mondo che cambia - un nuovo posizionamento strategico per rispondere alle nuove sfide sociali	50.000,00 €	
SCHOOL OF ENTREPRENEURSHIP AND INNOVATION - SEI			75.000,00 €
	Vento 2023	75.000,00 €	
THE GRAMEEN CREATIVE LAB GMBH - SOCIAL BUSINESS			80.000,00 €
	Global social business summit 2022 - growing the seeds of a 3 zero economy: time is now!	50.000,00 €	
	Young challengers program 2022	30.000,00 €	
UNIONCAMERE PIEMONTE			7.000,00 €
	Unioncamere piemonte per ufficio di bruxelles	7.000,00 €	
WECO IMPRESA SOCIALE S.R.L.			10.000,00 €
	Faber	10.000,00 €	
ACCELERARE L'INNOVAZIONE			13.332.663,20 €

Missione Aprire scenari internazionali

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
CAMERA DI COMMERCIO ITALIA MYANMAR			10.000,00 €
	Toasia export training	10.000,00 €	
CENTRO INTERNAZIONALE DI FORMAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE DEL LAVORO - TURIN SCHOOL OF DEVELOPMENT			385.000,00 €
	Turin school of development	385.000,00 €	
CENTRO STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE - CESPI ETS			250.000,00 €
	Formare ad un mondo che cambia	250.000,00 €	
EUROPEAN COUNCIL ON FOREIGN RELATIONS ITALY			300.000,00 €
	Proposta di partnership strategica 2022	300.000,00 €	

Missione **Aprire scenari internazionali**

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE CENTRO STUDI SUL FEDERALISMO			90.500,00 €
	Contributo per l'attività nel 2022	90.500,00 €	
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			495.000,00 €
	Accantonamento per il sostegno dell'attività di ricerca 2023 della fondazione centro studi sul federalismo	160.000,00 €	
	Bando "geopolitica e tecnologia": stanziamento	325.000,00 €	
	Comunicazione strategica obiettivo pianeta	10.000,00 €	
FONDAZIONE DI VENEZIA CAPITALE MONDIALE DELLA SOSTENIBILITÀ (FVCMS)			100.000,00 €
	Adesione della Fondazione Compagnia di San Paolo alla Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità (FVCMS) in qualità di socio co-fondatore e stanziamento dell'impegno triennale (2022-2024)	100.000,00 €	
ISTITUTO AFFARI INTERNAZIONALI			400.000,00 €
	Convenzione tra la Fondazione Compagnia di San Paolo e l'Istituto Affari Internazionali - attività 2022	400.000,00 €	
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE			80.000,00 €
	Rome med - mediterranean dialogues 2022 promossa dal Ministero degli Affari Esteri e dall'ISPI, che ne cura il segretariato, incluso il fundraising	40.000,00 €	
	Sostegno alle attività istituzionali/quota associativa 2022	40.000,00 €	
NATO DEFENSE COLLEGE FOUNDATION			70.000,00 €
	Nato defence college foundation junior fellows. A project by the nato defense college foundation with the support of the Fondazione Compagnia di San Paolo	70.000,00 €	
SRM - STUDI E RICERCHE PER IL MEZZOGIORNO			100.000,00 €
	Quota associativa 2022	100.000,00 €	
THE GERMAN MARSHALL FUND OF THE UNITED STATES			300.000,00 €
	Convenzione biennale 2021-2022 con the german marshall fund of the us - contributo 2022 (2022)	300.000,00 €	
TORINO WORLD AFFAIRS INSTITUTE			50.000,00 €
	T.WAI 2030	50.000,00 €	
UNITED NATIONS SYSTEM STAFF COLLEGE			300.000,00 €
	Sostegno alle attività di formazione internazionale 2022	300.000,00 €	
APRIRE SCENARI INTERNAZIONALI			2.930.500,00 €

Missione Collaborare per l'inclusione

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
A.P.S.P. CASA BENEFICA			7.600,00 €
	Casa benefica	7.600,00 €	
ADVISORY BOARD DEI GIOVANI PER LA COMPAGNIA DI SAN PAOLO			150.000,00 €
	Advisory board dei giovani per la Fondazione Compagnia di San Paolo. Percorso di costituzione del board (2021)	150.000,00 €	
AIA			45.000,00 €
	Fatà, giovani e famiglie al centro	45.000,00 €	
ALPIM - ASSOCIAZIONE LIGURE PER I MINORI - PROGETTO FIDUCIA			100.000,00 €
	Percorsi di autonomia dei giovani in ambito civile	100.000,00 €	
AMREF HEALTH AFRICA - COMITATO COLLABORAZIONE MEDICA ETS			50.000,00 €
	Ambulatori art32: lavoro in rete per l'ascolto, l'orientamento e la cura delle persone vulnerabili - 2022	50.000,00 €	
APS CONNGI			10.000,00 €
	Protagonisti! Le nuove generazioni italiane si raccontano - vi edizione la cultura come veicolo di coesione sociale	10.000,00 €	
ARCIPELAGO CENTRO DI GRUPPOANALISI SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			8.470,00 €
	Sotto lo stesso cielo - edizione ucraina	8.470,00 €	
ARTICOLO 10 ONLUS			50.000,00 €
	Change to be ready (fase 2)	50.000,00 €	
ASAI - ASSOCIAZIONE DI ANIMAZIONE INTERCULTURALE			32.600,00 €
	L'arte di crescere, ed. 2023	32.600,00 €	
ASSOCIAZIONE A PIENO TITOLO ONLUS			40.000,00 €
	Extra-titoli 2022-2023	40.000,00 €	
ASSOCIAZIONE ALISEO ONLUS			50.000,00 €
	+ Sai + sei	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE ALMATERRA APS associazione di promozione sociale con personalità giuridica			120.000,00 €
	Re-start. Resilience, strategy, activism, renovation, transition	15.000,00 €	
	Wonder-women, occupability, desire, resilience	105.000,00 €	
ASSOCIAZIONE COMITATO3OTTOBRE ACCOGLIENZA ONLUS			35.000,00 €
	Welcome europe	35.000,00 €	
ASSOCIAZIONE COMUNITÀ SAN BENEDETTO AL PORTO			20.000,00 €
	Casa di quartiere in supporto all'accoglienza territoriale	20.000,00 €	

Missione Collaborare per l'inclusione

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE CULTURALE IL NOSTRO PIANETA			22.500,00 €
	Inp/nomis 2023 - azioni di inclusione educativa	22.500,00 €	
ASSOCIAZIONE DEGLI OPERAI - SOCIETÀ DI MUTUO SOCCORSO			1.700,00 €
	Ristoro energia	1.700,00 €	
ASSOCIAZIONE DONNE AFRICA SUBSAHARIA E II GENERAZIONE			20.000,00 €
	Black history month torino	20.000,00 €	
ASSOCIAZIONE FRANTZ FANON			80.150,00 €
	Azioni dell'associazione frantz fanon all'interno del progetto nomis 2023	30.150,00 €	
	Piano per il sostegno etnopsichiatrico a persone in condizione di fragilità con background migratorio	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE GIULIANO ACCOMAZZI			9.000,00 €
	Suoni ed immagini per l'ucraina	9.000,00 €	
ASSOCIAZIONE ITALIANA VITTIME DEL TERRORISMO - associazione italiana vittime del terrorismo e dell'eversione contro l'ordinamento costituzionale dello stato			10.000,00 €
	Per non dimenticare - fondamentale è l'acquisizione dei nominativi delle vittime italiane di ogni terrorismo cadute in italia e all'estero e i relativi accadimenti-	10.000,00 €	
ASSOCIAZIONE MULTIETNICA MEDIATORI INTERCULTURALI (A.M.M.I.) - ETS			20.000,00 €
	Contributo anti rincari energetici	2.300,00 €	
	Sos-ucraina	17.700,00 €	
ASSOCIAZIONE PER GLI STUDI GIURIDICI SULL'IMMIGRAZIONE, ASGI APS			17.000,00 €
	Servizio di consulenza legale, informazione, formazione giuridica e advocacy per i diritti dei minori stranieri nell'ambito del progetto nomis	17.000,00 €	
ASSOCIAZIONE PER LO SVILUPPO DELLA VALUTAZIONE E L'ANALISI DELLE POLITICHE PUBBLICHE			24.300,00 €
	Contributo a monitoraggio e valutazione progetto nomis	24.300,00 €	
ASSOCIAZIONE PIAM ONLUS - progetto integrazione accoglienza migranti			15.000,00 €
	Piam 2030 - comunità e sviluppo locale	15.000,00 €	
ASSOCIAZIONE RETE DAFNE ONLUS			125.000,00 €
	Rete dafne onlus: accoglienza, ascolto, sostegno alle vittime di reato - rete regionale piemonte - 2023	125.000,00 €	
ASSOCIAZIONE TAMPEP ONLUS			1.000,00 €
	Energie positive	1.000,00 €	

Missione Collaborare per l'inclusione

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE VOLONTARIE DEL TELEFONO ROSA PIEMONTE DI TORINO (ODV)			75.000,00 €
	Azioni di contrasto alla violenza maschile sulle donne	60.000,00 €	
	Skills for the future	15.000,00 €	
AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA "RESIDENZA EMANUELE TAPPARELLI D'AZEGLIO"			14.300,00 €
	Incremento costi spese energetiche	14.300,00 €	
BANCO ALIMENTARE DEL PIEMONTE ODV			13.000,00 €
	Banco alimentare per l'ucraina	13.000,00 €	
C.S.D.A.SC - COOPERATIVA SOCIALE DI ASSISTENZA			15.000,00 €
	Comunità al lavoro: nuove opportunità lavorative per un welfare generativo	15.000,00 €	
CASA DI RIPOSO ORFANELLE			4.600,00 €
	Sos bollette	4.600,00 €	
CASA GENERALIZIA DELL'ISTITUTO DEI FRATELLI DELLA SACRA FAMIGLIA			16.000,00 €
	Ero straniero e mi avete accolto	16.000,00 €	
CENTRO DI SOLIDARIETÀ DELLA COMPAGNIA DELLE OPERE LIGURIA - associazione di volontariato onlus			50.000,00 €
	Let's go!	50.000,00 €	
CIFA ONLUS			45.000,00 €
	Our bright future	45.000,00 €	
CISV SOLIDARIETÀ SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			50.000,00 €
	Educhiamoci a nuovi spazi di sostenibilità	50.000,00 €	
COMITATO "CASA DELLA MADIA"			50.000,00 €
	Ristrutturazione casa della madia	50.000,00 €	
COMUNE DI DRONERO			80.000,00 €
	Progetto laboratorio giovani iniziative integrate di inclusione e di sostegno alle opportunità culturali, formative ed educative, nella fase di transizione verso l'età adulta	80.000,00 €	
COMUNE DI SALUZZO - SETTORE SVILUPPO COMPATIBILE DEL TERRITORIO			40.000,00 €
	Un territorio che accoglie. Interventi di ampliamento delle accoglienze diffuse	40.000,00 €	
COMUNITÀ DI SANT'EGIDIO - PIEMONTE - ODV			40.000,00 €
	Emergenza ucraina, un patto di solidarietà	40.000,00 €	

Missione Collaborare per l'inclusione

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
COMUNITÀ IMPEGNO SERVIZIO VOLONTARIATO ETS			105.000,00 €
	Cooperare per il futuro	55.000,00 €	
	Radici nel futuro: dal locale al globale II	50.000,00 €	
CONSORZIO TASSANO SERVIZI TERRITORIALI			50.000,00 €
	Tst social lab - fase 2	50.000,00 €	
CONSULTA DELLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA PIEMONTESE E LIGURI			120.000,00 €
	Dotazione fondo progetti per l'anno 2022	120.000,00 €	
COOP. MEETING SERVICE CATERING ONLUS cooperativa meeting service catering onlus			7.500,00 €
	Fonderie per bene	7.500,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE FIORDALISO COOP. SOC. ONLUS			20.000,00 €
	Moya zemlya - mia terra	20.000,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE L'ARCOBALENO ONLUS - S.C.S.			15.000,00 €
	Metodo è impatto	15.000,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE MONDO APERTO			2.100,00 €
	E.S.S.E. - Energia sicura, sostenibile ed economica	2.100,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE START ONLUS			15.000,00 €
	Accogliente. Creare reti di prossimità per accogliere ed includere	15.000,00 €	
COORDINAMENTO TORINO PRIDE GLBT			10.000,00 €
	Annual general meeting epoa	10.000,00 €	
CRISALIDE S.C.S. ONLUS - COOPERATIVA SOCIALE DI TIPO A			1.400,00 €
	Ri-attachiamo la spina!	1.400,00 €	
CROCE ROSSA ITALIANA - COMITATO DI SUSÀ - ODV			19.800,00 €
	Valsusa inclusiva	19.800,00 €	
DANISH REFUGEE COUNCIL ITALIA ONLUS			40.000,00 €
	Call center regionale emergenza ucraina	40.000,00 €	
EMMANUELE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			15.000,00 €
	Protagonisti domani: sviluppo imprenditoriale per il welfare generativo	15.000,00 €	
ENTE CASA MISSIONARIA MADRE MAZZARELLO DELLE SALESIANE DI DON BOSCO			10.000,00 €
	Insieme per la libertà	10.000,00 €	

Missione Collaborare per l'inclusione

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ESSERCI S.C.S.			262.000,00 €
	Casa Nomis 2023	132.000,00 €	
	Strada Nomis/Paradero 2022	130.000,00 €	
FONDAZIONE AIEF PER L'INFANZIA E L'ADOLESCENZA			15.000,00 €
	Aief per il diritto all'istruzione dei bambini ucraini	15.000,00 €	
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			1.954.255,00 €
	Accantonamento progetto barolo en primeur	30.000,00 €	
	Accantonamento bando "giovani" 2023	100.000,00 €	
	Convenzione quadro Comune Torino	66.500,00 €	
	Emergenza ucraina	155.255,00 €	
	Estate insieme - attività destinate ai bambini ucraini - stanziamento	125.000,00 €	
	Accantonamento per progetto jafowa, joint action for farmers organisations in western africa e coalizione per l'agroecologia	372.500,00 €	
	Monitoraggio e valutazione territori inclusivi bando 2019	70.000,00 €	
	"Territori inclusivi": accantonamento per avanzamento del bando	1.035.000,00 €	
FONDAZIONE FRANSOVA CASA AMICA ONLUS			5.100,00 €
	Fiat Lux	5.100,00 €	
FONDAZIONE FRIMÀRIDE ONLUS			8.000,00 €
	Per un'accoglienza solidale e partecipata delle famiglie ucraine	8.000,00 €	
FONDAZIONE GRUPPO ABELE ONLUS			361.000,00 €
	Giovani e famiglie. Nomis 2023	90.500,00 €	
	La fabbrica delle e...Nergie	10.500,00 €	
	Volti al margine	260.000,00 €	
FONDAZIONE ISTITUTO SACRA FAMIGLIA ONLUS			50.000,00 €
	Centro diurno 3.0. L'innovazione al servizio delle persone con disabilità e delle loro famiglie	50.000,00 €	
FONDAZIONE MAMRE ONLUS			91.400,00 €
	Piano per il sostegno etnopsichiatrico a persone in condizione di fragilità con background migratorio	90.000,00 €	
	Ristoro per gli incrementi dei costi energetici sostenuti dalla fondazione mamre onlus	1.400,00 €	
FONDAZIONE MARIO ED ANNA MAGNETTO ENTE FILANTROPICO			20.000,00 €
	Fondazione magnetto per i rifugiati ucraini	20.000,00 €	

Missione Collaborare per l'inclusione

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE OPERE DIOCESANE CUNESI			16.350,00 €
	Straordinaria prossimità	16.350,00 €	
FONDAZIONE PAIDEIA ENTE FILANTROPICO			20.000,00 €
	Paideia per l'Ucraina	20.000,00 €	
FRATI MINORI PIEMONTE ONLUS			16.000,00 €
	Una speranza per ricominciare	16.000,00 €	
GENERAZIONE PONTE			70.000,00 €
	Luoghi e memorie comuni 4: partecipazione attiva per l'inclusione dei nuovi cittadini	70.000,00 €	
GIGLIO ONLUS - giglio organizzazione non lucrativa di utilità sociale			20.000,00 €
	Casa Giglio per l'Ucraina	20.000,00 €	
GISAL CEAD ONLUS LEVANTO - CASA S.MARTA			2.200,00 €
	Nuove energie	2.200,00 €	
GOCCIA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			2.100,00 €
	Rincarare bollette	2.100,00 €	
GRUPPO ABELE DI VERBANIA ONLUS			6.000,00 €
	Energia e risparmio ... A buon fine	6.000,00 €	
HELPCODE ITALIA ETS			15.000,00 €
	P.A.C.E. Percorsi di accoglienza comunitaria nei contesti educativi	15.000,00 €	
I DIRITTI DI EMMA - dalla libertà all'autonomia cooperativa sociale a r. L ets			15.000,00 €
	We can be heroes	15.000,00 €	
IL MARGINE S.C.S. - IL MARGINE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			12.900,00 €
	Il Margine - ristoro energetico	12.900,00 €	
IN CAMMINO PER LA FAMIGLIA ODV			19.880,00 €
	In cammino per la famiglia per chi fugge dall'invasione russa	19.880,00 €	
ISTITUTO SALESIANO CRISTO RE			20.000,00 €
	Noi due faremo tutto a metà	20.000,00 €	
ISTITUTO SAN GIOVANNI EVANGELISTA - oratorio salesiano San Luigi			79.100,00 €
	Nomis educativa di strada - spazio anch'io 2023	79.100,00 €	
ISTITUTO VIRGINIA AGNELLI			8.000,00 €
	Ricostruiamo sorrisi	8.000,00 €	

Missione Collaborare per l'inclusione

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
LA COMUNITÀ SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			1.500,00 €
	La comunità	1.500,00 €	
LAB.IN.S SOCIETÀ COOPERATIVA IMPRESA SOCIALE			37.425,00 €
	Labins 2030	37.425,00 €	
LIBERAZIONE SPERANZA SCS			4.200,00 €
	Energia serena	4.200,00 €	
LUNETICA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE - ONLUS			18.260,00 €
	"Estate solidale"	18.260,00 €	
MEDICI CON L'AFRICA CUAMM			200.000,00 €
	Prima le mamme e i bambini: persone e competenze (2022)	200.000,00 €	
MIGNANEGO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			10.000,00 €
	La nostra casa	10.000,00 €	
MONDI IN CITTÀ ONLUS			20.000,00 €
	Torino la mia città alfabetizzazione, cittadinanza attiva e laboratori interattivi per donne immigrate anno 2022-23	20.000,00 €	
MOSAICO - AZIONI PER I RIFUGIATI			60.000,00 €
	"Oasi-on the street" 2022-2023	60.000,00 €	
NEF - NETWORK OF EUROPEAN FOUNDATIONS			200.000,00 €
	Fondo emergenza ucraina creato da epim (2022)	200.000,00 €	
O.R.SO. SCS - ORGANIZZAZIONE PER LA RICREAZIONE SOCIALE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			14.900,00 €
	Orso impact 5.0	14.900,00 €	
ONLUS CASA BORDINO - ONLUS CASA BORDINO-CENTRO DI RICERCA ED INTERVENTO SUL DISAGIO PSICHICO			1.000,00 €
	Energie per bene	1.000,00 €	
OPERA DIOCESANA MADONNA DEI BAMBINI - VILLAGGIO DEL RAGAZZO			200.000,00 €
	Autonomia ed empowerment	135.000,00 €	
	Energie per bene	15.000,00 €	
	Nuovi assetti per nuovi scenari	50.000,00 €	
ORATORIO SALESIANO SAN FRANCESCO DI SALES			20.000,00 €
	L'oratorio è casa mia	20.000,00 €	
ORGANIZZAZIONE DI VOLONTARIATO "MARTA E MARIA"			1.000,00 €
	Emergenza energia	1.000,00 €	



Missione Collaborare per l'inclusione

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ORGANIZZAZIONE DI VOLONTARIATO AMICI DEL RIFUGIO DI CAVOUR - ETS			3.200,00 €
	Energie per bene	3.200,00 €	
ORGANIZZAZIONE NON GOVERNATIVA - associazione di tecnici per la solidarietà e la cooperazione internazionale			49.997,50 €
	Think global act local	49.997,50 €	
PARROCCHIA SACRO CUORE DI MARIA			4.100,00 €
	Energizziamo	4.100,00 €	
PHLIBERO A.P.S.			1.000,00 €
	Energie per bene	1.000,00 €	
PROGETTO N.O.MI.S. - NUOVE OPPORTUNITÀ PER MINORI STRANIERI			123.450,00 €
	N.O.Mi.S. -Nuove opportunità per minori stranieri	123.450,00 €	
PROVINCIA ITALIANA DELLA CONGREGAZIONE DEI SERVI DELLA CARITÀ - OPERA DON GUANELLA - COMUNITÀ SAMUEL			10.000,00 €
	Fermarsi non si può...	10.000,00 €	
PROVINCIA RELIGIOSA DI SAN MARZIANO DI DON ORIONE			20.000,00 €
	La carità non serra porte	20.000,00 €	
REFUGEES WELCOME ITALIA ONLUS			20.000,00 €
	Casa Estia	20.000,00 €	
SAPORI RECLUSI ASSOCIAZIONE CULTURALE			20.000,00 €
	Free ukraine	20.000,00 €	
SLOW FOOD			220.000,00 €
	La rigenerazione del sistema alimentare attraverso l'impegno dei giovani	170.000,00 €	
	Slow food network: global, active and digital	50.000,00 €	
SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ATYPICA A.R.L.			50.000,00 €
	Una atypica impresa 2	50.000,00 €	
SYNERGICA S.C.S.			83.400,00 €
	Progetto n.O.Mi.S. (Nuove opportunità minori stranieri)	83.400,00 €	
TEATRAZIONE ASDPSC			1.000,00 €
	Teatrazione nel risparmio energetico	1.000,00 €	
TEDACÀ APS ETS			40.000,00 €
	Festival delle migrazioni 2022	40.000,00 €	

Missione Collaborare per l'inclusione

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
TERZA SETTIMANA ODV			19.285,00 €
	Spark (la scintilla della solidarietà)	19.285,00 €	
UFFICIO PASTORALE MIGRANTI - ARCIDIOCESI DI TORINO			323.800,00 €
	E mi avete accolto- festival dell'accoglienza	15.000,00 €	
	Electricity and gas for you	3.800,00 €	
	Move in upm	15.000,00 €	
	New energy social sostenibility	290.000,00 €	
	U.G.I. Unione Genitori Italiani contro il tumore dei bambini - Onlus	30.000,00 €	
	Regina for Ucraina	30.000,00 €	
	Uisp - comitato territoriale di torino aps	65.000,00 €	
	Forward	50.000,00 €	
	Sport - aid	15.000,00 €	
VALMESSA SSDRL			7.700,00 €
	Risparmio energetico	7.700,00 €	
VEDOGIOVANE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			15.000,00 €
	Atterraggi morbidi	15.000,00 €	
YEPP EUROPE			110.000,00 €
	Yepp europe - institute for community education internationale akademie (ina) ggmbh di berlino	110.000,00 €	
YEPP ITALIA - ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE			140.000,00 €
	Piano operativo yepp italia 2023	140.000,00 €	
YEPP YOUTH EMPOWERMENT PARTNERSHIP PROGRAMME			50.000,00 €
	Progetto yepp - youth empowerment partnership programme	50.000,00 €	
COLLABORARE PER L'INCLUSIONE			7.272.522,50 €

Missione Creare attrattività

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
A.M.A. FACTORY ETS			114.400,00 €
	Nudi - stagione teatrale 22.23 di fertili terreni teatro	110.000,00 €	
	San Pietro in Vincoli zona teatro	4.400,00 €	
ACCADEMIA ALBERTINA DELLE BELLE ARTI TORINO			10.000,00 €
	Pocket campus	6.000,00 €	
	Pocket campus: costi operativi (2022)	4.000,00 €	
APS GELSOMINA			45.000,00 €
	Vague	45.000,00 €	
ASSOCIAZIONE AMICI DI PALAZZO DELLA MERIDIANA - APS			70.000,00 €
	Attività culturali anno 2022	70.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CATANIA JAZZ			40.000,00 €
	L'arca di noa	40.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CIRCOLO DEL DESIGN			125.000,00 €
	Circolo del design 2022	75.000,00 €	
	Next team cdd. Sviluppo, valore e crescita / fase 2	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CRAFT - associazione centro ricerca arte formazione teatro			50.000,00 €
	Re-kor-very plan	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CRANPI			50.000,00 €
	"Cartografie"_ vita amore morte e rivoluzione	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE "TEATRO NECESSARIO ONLUS"			45.000,00 €
	Voci dall'arca edizione 2022-2023 - quinta rassegna di musica e teatro civile	45.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE ALBUMARTE			47.000,00 €
	Dreamscape	47.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE DRUGANTIS			7.000,00 €
	Lovers goes industry. The first film market for lgbtqi movies.	7.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE IL MULINO DI AMLETO			40.000,00 €
	Birds of a kind 2023	40.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE ITALIAN MUSIC FESTIVALS			50.000,00 €
	Settima estinzione	50.000,00 €	

Missione Creare attrattività

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE CULTURALE MOSAICO DANZA associazione culturale di promozione sociale mosaico danza			40.000,00 €
	Interplay festival internazionale di danza contemporanea	40.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE MULTIETNICA			48.000,00 €
	Open sound	48.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE PARCO ARTE VIVENTE			125.000,00 €
	Greening value. Un percorso di valorizzazione delle possibilità di impatto territoriale del pav	50.000,00 €	
	Programma espositivo 2022	75.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE REST-ART			75.000,00 €
	Open music	75.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE REVEJO			40.000,00 €
	Forte di Exilles 2022	40.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE SITUAZIONE XPLOSIVA			85.000,00 €
	C2c festival 2022	70.000,00 €	
	Cultura 2030	15.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE VIEW CONFERENCE			165.000,00 €
	View conference 2022, 23rd international computer graphics conference, e viewfest 2022, digital movie festival	150.000,00 €	
	View conference: più solida, più sostenibile, più glocal	15.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE YOSHIN RYU			20.000,00 €
	Ryuko - il drago e la tigre ri/equilibrio	20.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE FOOLS			23.000,00 €
	Spiragli	23.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE THE SHARING			40.000,00 €
	Cristallo di luce - fase 2	40.000,00 €	
ASSOCIAZIONE FLASHBACK			20.000,00 €
	Flashback 2022, he.Art	20.000,00 €	
ASSOCIAZIONE ITALIANA AMICI CINEMA D'ESSAI NAZIONALE			25.000,00 €
	Tsfm vol.7 - Talents and short film market in torino	25.000,00 €	
ASSOCIAZIONE LINGOTTO MUSICA			165.000,00 €
	Lingotto international plus	150.000,00 €	
	Lingotto musica in the future	15.000,00 €	

Missione Creare attrattività

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE PER LA PROMOZIONE SOCIALE PRINT CLUB TORINO			90.000,00 €
	Looking forward to europe - fase 2	50.000,00 €	
	Print club torino - posizionamento strategico 2022	40.000,00 €	
ASSOCIAZIONE SARABANDA IMPRESA SOCIALE			30.000,00 €
	Circumnavigando // festival internazionale di circo teatro titolo: architetture circensi il circo che abita. Tra corpo e città 22° edizione	30.000,00 €	
ASSOCIAZIONE SETTIMANE MUSICALI DI STRESA - festival internazionale			50.000,00 €
	Stresa festival 2022	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE SOCIO-MUSICO-CULTURALE "RAPALLO MUSICA" ETS			25.000,00 €
	25° Festival organistico internazionale "armonie sacre percorrendo le terre di liguria"	25.000,00 €	
ASSOCIAZIONE THE OTHERS			45.000,00 €
	The others 2022 - XI edizione	30.000,00 €	
	Ugo Mulas. Dall'Italia del dopoguerra all'America della pop art + workshop Jacopo Benassi	15.000,00 €	
ASSOCIAZIONE TORINESE TRAM STORICI			8.000,00 €
	Centocinquantram. "Prossima fermata: la cultura" programma 2022 di eventi in occasione dei 150 anni del trasporto pubblico tranviario	8.000,00 €	
ASSOCIAZIONE TORINO FRINGE APS			45.000,00 €
	Associazione Torino fringe	15.000,00 €	
	Torino fringe festival XI edizione 2023	30.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE IDEAGORÀ			65.000,00 €
	Mirabilia international circus & performing arts festival 2023, XVII edizione	65.000,00 €	
BALLETTO TEATRO DI TORINO SOC.COOP A R.L organismo di produzione e circuitazione della danza			50.000,00 €
	Tiny uppercase. Il nostro "senso" nascosto 2023	50.000,00 €	
CASA DEGLI ALFIERI SOCIETÀ COOPERATIVA			50.000,00 €
	Alfieri 50+	50.000,00 €	
CASTELLO DI RIVOLI MUSEO D'ARTE CONTEMPORANEA			200.000,00 €
	CRRRI centro ricerca castello di Rivoli - fase 2 - parte I	150.000,00 €	
	Piano di sviluppo del castello di rivoli museo di arte contemporanea	50.000,00 €	
CIRCOLO DELLA STAMPA - SPORTING A.S.D.			20.000,00 €
	Campo stadio - eventi culturali estate 2022	20.000,00 €	

Missione Creare attrattività

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
CLUB FUTURO			40.000,00 €
	Xpand	40.000,00 €	
COMPAGNIA TEATRO AKROPOLIS			45.000,00 €
	Testimonianze ricerca azioni - tredicesima edizione	45.000,00 €	
COMUNE DI ASTI			120.000,00 €
	Patric next ii stagione	120.000,00 €	
COMUNE DI BARD			80.000,00 €
	Progetto di valorizzazione e rigenerazione del borgo di Bard	80.000,00 €	
COMUNE DI BIELLA			80.000,00 €
	Bi-archive: past for the future	80.000,00 €	
COMUNE DI CASTAGNITO			80.000,00 €
	Il racconto di Castagnito: i profumi di Castel Verde e i suoi nuclei storici	80.000,00 €	
COMUNE DI CASTELLETTO UZZONE			80.000,00 €
	Borghi a prova di futuro	80.000,00 €	
COMUNE DI CELLE DI MACRA			72.000,00 €
	B.R.I.C.A. - Borghi resilienti di innovazione culturale ambientale	72.000,00 €	
COMUNE DI CERVO			80.000,00 €
	Cultural open hub - borghi per l'innovazione	80.000,00 €	
COMUNE DI DEIVA MARINA			70.000,00 €
	La comunità "si fa" spazio	70.000,00 €	
COMUNE DI DONNAS			80.000,00 €
	Best donnas - borgo eroico di saperi e tradizioni	80.000,00 €	
COMUNE DI FONTAINEMORE			80.000,00 €
	Convivium alpinum	80.000,00 €	
COMUNE DI FRAMURA			50.000,00 €
	Nuove terre - arti performative diffuse per il levante ligure // xi ed.	50.000,00 €	
COMUNE DI FRASSINETTO			80.000,00 €
	Rural creative village frassinetto. Da Carlo Bonatto Minella alle future generazioni.	80.000,00 €	
COMUNE DI GENOVA			50.000,00 €
	Artejeans: un progetto e due mostre	50.000,00 €	

Missione Creare attrattività

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
COMUNE DI OSIGLIA			80.000,00 €
	Osiglia, luogo da vivere.	80.000,00 €	
COMUNE DI OTTIGLIO			30.080,00 €
	Progetto Core - progettare per sviluppare il patrimonio culturale della core zone 6 unesco del Monferrato	30.080,00 €	
COMUNE DI ROSIGNANO MONFERRATO			53.000,00 €
	Re-act: progettare per la rivitalizzazione di Rosignano e del Monferrato	53.000,00 €	
COMUNE DI SAN GIORIO DI SUSÀ			80.000,00 €
	Museabile: sharing as a cultural branding. Progetto locale di rigenerazione socio-culturale e occasioni di integrazione per i soggetti fragili.	80.000,00 €	
COMUNE DI SAN SALVATORE MONFERRATO			80.000,00 €
	Pem hub: un polo creativo e culturale per la comunità di san Salvatore Monferrato	80.000,00 €	
COMUNE DI SAVONA			68.500,00 €
	Next generation we - riqualificazione e valorizzazione dei giardini del complesso monumentale del priamàr	68.500,00 €	
COMUNE DI SCARNAFIGI			63.500,00 €
	Scarnafigi e il paesaggio rurale delle terre di mezzo	63.500,00 €	
COMUNE DI TERRUGGIA			80.000,00 €
	Valorizzazione del Comune di Terruggia e della sua attrattività culturale, turistica e sociale	80.000,00 €	
COMUNE DI VALLORIANE			67.000,00 €
	Distretto culturale muovere le montagne	67.000,00 €	
COMUNE DI VINOVO			60.000,00 €
	Percorsi ciclabili per la valorizzazione di Stupinigi	60.000,00 €	
CORDATA F.O.R.			48.000,00 €
	Bello!	48.000,00 €	
CUOCHILAB ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE			27.000,00 €
	Play with food - la scena del cibo. XI edizione	27.000,00 €	
FILM COMMISSION TORINO PIEMONTE			65.000,00 €
	Film commission Torino Piemonte: nuove visioni per le istituzioni culturali piemontesi	15.000,00 €	
	Torino film industry - production days 2022	50.000,00 €	
FONDAZIONE CIRCOLO DEI LETTORI			10.000,00 €
	Premio di letteratura sportiva "Gianni Mura" 2022	10.000,00 €	

Missione Creare attrattività

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE ACCADEMIA L. PEROSI - alta formazione artistica e musicale			45.000,00 €
	46ma stagione concertistica "i concerti dell'accademia"	45.000,00 €	
FONDAZIONE CAMERA - CENTRO ITALIANO PER LA FOTOGRAFIA			100.000,00 €
	Attività espositive e culturali 2022	100.000,00 €	
FONDAZIONE CESARE PAVESE			50.000,00 €
	Vivere è cominciare	50.000,00 €	
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			3.197.010,00 €
	Accantonamento fondi residui 2022 nell'ambito della convenzione tra Fondazione Compagnia di San Paolo e Regione Piemonte	155.000,00 €	
	Bando "in luce. Valorizzare e raccontare le identità culturali dei territori"	1.550.000,00 €	
	Bando "in luce. Valorizzare e raccontare le identità culturali dei territori". Stanziamento per attivazione strumento crowdfunding (con prisma scrl) per due progetti selezionati nell'ambito della fase 1 (2022)	8.000,00 €	
	Bando "wonder. Sperimentazioni nel design per l'innovazione sociale": valutazione	21.510,00 €	
	Bando in luce : valutazione 2021-2024	75.000,00 €	
	Bando switch - valutazione e azioni di disseminazione	67.500,00 €	
	Bando territori in luce:integrazione	1.090.000,00 €	
	Bando "art-waves. Per la creatività, dall'idea alla scena"	50.000,00 €	
	Festival della fotografia: protocollo d'intesa per l'organizzazione della manifestazione "fotografia. Festival internazionale di Torino" e accantonamento	150.000,00 €	
	Bando wonder". Sperimentazioni nel design per l'innovazione sociale, stanziamento per continuazione progetti	30.000,00 €	
FONDAZIONE CROSS ENTE DEL TERZO SETTORE			50.000,00 €
	Cross project - cross festival 2023	50.000,00 €	
FONDAZIONE DEL TEATRO STABILE DI TORINO			400.000,00 €
	Torinodanza festival 2022	400.000,00 €	
FONDAZIONE EGRI PER LA DANZA - COMPAGNIA EGRIBIANCODANZA - COMPAGNIA DAS			50.000,00 €
	Eartheart / eartheatre: dal cuore della terra al teatro della terra	50.000,00 €	
FONDAZIONE FILATOIO ROSSO			59.700,00 €
	Una tradizione che si rinnova	4.700,00 €	
	Una tradizione che si rinnova 2022	55.000,00 €	
FONDAZIONE LUZZATI TEATRO DELLA TOSSE ONLUS			280.000,00 €
	Equilibrio dinamico	230.000,00 €	
	Tosse +	50.000,00 €	

Missione Creare attrattività

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE MARIO MERZ			50.000,00 €
	Attività 2022 fondazione Mario Merz	50.000,00 €	
FONDAZIONE MUSEO DELLA CERAMICA "VECCHIA MONDOVI"			85.000,00 €
	Next momuc	50.000,00 €	
	Ritorno alla terra: il distretto ceramico monregalese tra comunità, arte e natura	35.000,00 €	
FONDAZIONE MUSEO DELLA CERAMICA DI SAVONA ONLUS			20.000,00 €
	Progetto musei 4.0	20.000,00 €	
FONDAZIONE NUOVO TEATRO FARAGGIANA			60.500,00 €
	Costruire città 2022 2023	50.000,00 €	
	Faraggiana solare	10.500,00 €	
FONDAZIONE NUTO REVELLI ONLUS			3.200,00 €
	L'energia di paraloup	3.200,00 €	
FONDAZIONE PIEMONTE DAL VIVO			125.000,00 €
	Lavanderia a vapore_casa europea della danza e centro di residenza per la creazione contemporanea	125.000,00 €	
FONDAZIONE SANDRETTO RE REBAUDENGO			240.000,00 €
	La Fondazione Sandretto Re Rebaudengo a Guarene	50.000,00 €	
	Programma Fondazione Sandretto Re Rebaudengo 2022	190.000,00 €	
FONDAZIONE TEATRO CARLO COCCIA DI NOVARA O.N.L.U.S.			115.000,00 €
	Costruiamo un futuro sostenibile	15.000,00 €	
	Piano di sviluppo strategico triennale - terza annualità	100.000,00 €	
FONDAZIONE TEATRO PIEMONTE EUROPA			370.000,00 €
	Buchi neri - stagione tpe 2022/2023	320.000,00 €	
	I processi gestionali, ottimizzazione e implementazione	50.000,00 €	
FONDAZIONE TORINO MUSEI			315.000,00 €
	Artissima digital 2022	85.000,00 €	
	Progetto luci d'artista XXV edizione	230.000,00 €	
FOREVERGREEN ASSOCIAZIONE IMPRESA SOCIALE			45.000,00 €
	Electropark 2022/2023	45.000,00 €	
GENERATIVA! APS			10.990,00 €
	Gyga - green young gaming ambassadors	10.990,00 €	

Missione Creare attrattività

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
GLI SCARTI ETS			110.000,00 €
	Fuori luogo XII edizione	110.000,00 €	
IL MUTAMENTO ZONA CASTALIA - ASSOCIAZIONE DI CULTURA GLOBALE			50.000,00 €
	Mutare attraverso lo sguardo dei pubblici	50.000,00 €	
ISTITUTO MUSICALE CITTÀ DI RIVOLI "GIORGIO BALMAS"			110.000,00 €
	Scene dal vivo 2022-2023	110.000,00 €	
LA CORTE OSPITALE			50.000,00 €
	Io esco	50.000,00 €	
MULINO AD ARTE - A.P.S.			55.000,00 €
	Live show piossasco - arts & green	55.000,00 €	
MUSEO DEL PAESAGGIO ASSOCIAZIONE RICONOSCIUTA			4.000,00 €
	Energia al museo del paesaggio	4.000,00 €	
MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA - FONDAZIONE M.A.PROLO			840.000,00 €
	40° Torino film festival	190.000,00 €	
	Quota associativa 2022	650.000,00 €	
MUSEO NAZIONALE DELL'AUTOMOBILE			15.000,00 €
	Il mauto del futuro: innovazione digitale e community engagement	15.000,00 €	
OFFICINE PAPAGE			5.000,00 €
	Avanti papage! - Strategie per crescere	5.000,00 €	
PALAZZO LOMELLINO DI STRADA NUOVA ONLUS			10.000,00 €
	Domenico Parodi. L'arcadia in giardino	10.000,00 €	
PALAZZO REALE DI GENOVA			35.000,00 €
	Esposizione Genova Sessanta - arti visive, architettura e società. Le trasformazioni della città, della creatività e del costume negli anni del boom economico	35.000,00 €	
POLITECNICO DI MILANO			10.000,00 €
	Osservatorio innovazione digitale nei beni e attività culturali della school of management del politecnico di milano - edizione 2022-23	10.000,00 €	
PRS SRL IMPRESA SOCIALE - PARATISSIMA PRODUZIONI & SERVIZI SRL IMPRESA SOCIALE			155.000,00 €
	Paratissima 2022	40.000,00 €	
	Prs paratissima: per una nuova strategia di sviluppo e posizionamento	15.000,00 €	
	Spazio alle arti	100.000,00 €	

Missione Creare attrattività

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
SINEGLOSSA ETS			50.000,00 €
	Fdd - food data digestion	50.000,00 €	
SOCIETÀ COOPERATIVA FABER TEATER			42.000,00 €
	Andante	42.000,00 €	
SOCIETÀ GINNASTICA DI TORINO			50.000,00 €
	Stagione spazio flic - XX anni	50.000,00 €	
TEATRO DELLA CADUTA A.P.S.			40.000,00 €
	Concentrica - 10° edizione	40.000,00 €	
TEATRO INSTABILE DI AOSTA SOC. COOP.			100.000,00 €
	Progetto di rete tracce	100.000,00 €	
TONES ON THE STONES			74.700,00 €
	Nuove visioni per tones teatro natura	14.700,00 €	
	Tones teatro natura stagione 2023	60.000,00 €	
TORINOSTRATOSFERICA			40.000,00 €
	Utopian hours 2022	40.000,00 €	
UNIONE MONTANA DEI COMUNI DELLE VALLI CHISONE E GERMANASCA			80.000,00 €
	Dal "Gigante Armato" allo "scopriminiera": la rigenerazione di "beni faro" per un borgo diffuso. Dal forte di fenestrelle all'ecomuseo delle miniere di Prali e Salza di Pinerolo.	80.000,00 €	
ZONA K			50.000,00 €
	Non siamo niente, saremo tutto	50.000,00 €	
CREARE ATTRATTIVITÀ			11.788.580,00 €

Cultura: enti partecipati o sostegno istituzionale

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
COMUNE DI GENOVA			900.000,00 €
	Digitalizzazione del sistema museale, delle collezioni, dei monumenti e dimore storiche	900.000,00 €	
CONSORZIO DELLE RESIDENZE REALI SABAUDE			2.000.000,00 €
	Ente partecipato - quota 2022	2.000.000,00 €	
CONSULTA DELLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA PIEMONTESE E LIGURI			130.000,00 €
	Dotazione fondo progetti per l'anno 2022	130.000,00 €	
FILARMONICA TEATRO REGIO TORINO			50.000,00 €
	I concerti 2023	50.000,00 €	
FONDAZIONE 1563 PER L'ARTE E LA CULTURA DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO			3.000.000,00 €
	Programma humanities - III annualità	800.000,00 €	
	Sostegno all'attività istituzionale 2022 (2022)	2.200.000,00 €	
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			20.000,00 €
	Stati generali della cultura (2022)	20.000,00 €	
FONDAZIONE DEL TEATRO STABILE DI TORINO			800.000,00 €
	Quota associativa 2022	800.000,00 €	
FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITÀ EGIZIE DI TORINO			200.000,00 €
	Sostegno attività istituzionale	200.000,00 €	
FONDAZIONE TEATRO REGIO DI TORINO			1.100.000,00 €
	Ente partecipato - 2° accantonamento per la quota triennale 2024-2026 (2021)	1.100.000,00 €	
FONDAZIONE TORINO MUSEI			1.500.000,00 €
	Sostegno alle attività istituzionale / quota associativa 2022	1.500.000,00 €	
PALAZZO DUCALE FONDAZIONE PER LA CULTURA			750.000,00 €
	Sostegno attività istituzionale 2022	750.000,00 €	
TEATRO NAZIONALE DI GENOVA			850.000,00 €
	Quota associativa 2022	850.000,00 €	
CULTURA: ENTI PARTECIPATI O SOSTEGNO ISTITUZIONALE			11.300.000,00 €

Missione Custodire la bellezza

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ACCADEMIA ALBERTINA DELLE BELLE ARTI TORINO			10.000,00 €
	Neoclassicismi torinesi. Dal settecento al giovane antonelli	10.000,00 €	
APS AMICI DELLA LANTERNA			50.000,00 €
	Lanterna 2030. The sustainable herit@ge	50.000,00 €	
ARCHIVIO EBRAICO TERRACINI archivio delle tradizioni e del costume ebraici "benvenuto e Slessandro terracini"			4.500,00 €
	Condivisione dati con l'hub 9centro	4.500,00 €	
ARCICONFRATERNITA S.M.ASSUNTA, GENOVA PRÀ			60.000,00 €
	Restauro di cinque grandi tele dell'oratorio della arciconfraternita di S.M. Assunta di Genova Prà	60.000,00 €	
ASP. EMANUELE BRIGNOLE - azienda servizi alla persona. Emanuele brignole			520.000,00 €
	Albergo dei poveri - restauro e il riuso dell'oratorio degli uomini	520.000,00 €	
ASSOCIAZIONE AMICI DELL'ARCHIVIO DI STATO TORINO ODV			150.000,00 €
	Manutenzione della memoria territoriale - XVI stralcio (2023)	150.000,00 €	
ASSOCIAZIONE ARCHIVIO STORICO OLIVETTI			50.000,00 €
	Associazione archivio storico olivetti: polo culturale per il territorio	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DI FONDAZIONI E DI CASSE DI RISPARMIO SPA ACRI			4.000,00 €
	Seconda annualità del progetto di ricerca sui beni culturali ecclesiastici (2022)	4.000,00 €	
COMUNE DI CHIERI			34.000,00 €
	Efficientamento energetico e recupero architettonico a supporto dell'offerta museale del Comune di Chieri	34.000,00 €	
CASTELLO DI RIVOLI MUSEO D'ARTE CONTEMPORANEA			300.000,00 €
	Adeguamento impianto anti - incendio	300.000,00 €	
CENTRO PER LA CONSERVAZIONE ED IL RESTAURO DEI BENI CULTURALI "LA VENARIA REALE"			100.000,00 €
	Back office della cultura - boc	100.000,00 €	
CENTRO STUDI PER LA STORIA DEL NOTARIATO GENOVESE "GIORGIO COSTAMAGNA" ONLUS			6.000,00 €
	Inventariazione digitale notai ignoti	6.000,00 €	
CHIESA METROPOLITANA DI SAN LORENZO			160.000,00 €
	Restauro facciata cattedrale di San Lorenzo Genova - contributo integrativo	160.000,00 €	
CHIESA PARROCCHIALE DI S.AMBROGIO DI FEGINO			70.000,00 €
	Rifacimento delle coperture della chiesa parrocchiale di S. Ambrogio di Genova - Fegino	70.000,00 €	
CITTÀ DI MONCALIERI			80.000,00 €
	Mon vert Moncalieri città del verde	80.000,00 €	



Missione Custodire la bellezza

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
COMITATO PROGETTO PORTA PALAZZO - THE GATE			30.000,00 €
	Sostegno all'attività del comitato	30.000,00 €	
COMUNE DI BADALUCCO			76.000,00 €
	Museo archeologico ligure mary crowfoot tra tradizione ed innovazione per crescere insieme	76.000,00 €	
COMUNE DI BAROLO			80.000,00 €
	Il wimu a barolo: interventi di miglioramento dell'accessibilità e della fruizione	80.000,00 €	
COMUNE DI DRUENTO			80.000,00 €
	Progetto di restauro e rifunzionalizzazione de la bizzarria per valorizzare il patrimonio storico e naturale tra parco la mandria e ceronda ("next bizzarria")	80.000,00 €	
COMUNE DI GENOVA			280.000,00 €
	Biblioteca De Amicis: arcipelago della creatività	180.000,00 €	
	Inaugurazione e apertura al pubblico del mei - museo nazionale dell'emigrazione italiana	100.000,00 €	
COMUNE DI LAGNASCO			80.000,00 €
	Valorizzazione del borgo storico di lagnasco per promuovere la rigenerazione culturale, turistica ed economica del territorio e delle sue risorse	80.000,00 €	
COMUNE DI MONASTERO BORMIDA			5.000,00 €
	Il castello "della rovere" di monastero bormida e il suo compendio: processo innovativo per la conservazione preventiva e programmata - fase II	5.000,00 €	
COMUNE DI OLLOMONT			80.000,00 €
	Estr-art progetto di rivitalizzazione locale attraverso il riuso dell'ex villaggio minerario di Rey a Ollomont (Valle d'Aosta)	80.000,00 €	
COMUNE DI PRAZZO			60.000,00 €
	Progetto di riqualificazione e valorizzazione area "ex caserma Pisacane" Prazzo (CN)	60.000,00 €	
COMUNE DI SAVONA			68.500,00 €
	Riqualificazione e valorizzazione del teatro Chiabrera	68.500,00 €	
CONFRATERNITA DI SANTA CROCE			45.000,00 €
	Restauro degli affreschi di luca rossetti (1753-61) nella confraternita di Santa Croce a Ivrea restauro urgente per il 2^ lotto dei lavori, volta e pareti absidali	45.000,00 €	
CONFRATERNITA SAN GIOVANNI DECOLLATO E DELLA MISERICORDIA			20.000,00 €
	Restauro delle facciate della confraternita di San Giovanni Decollato di Marene	20.000,00 €	
CONSORZIO DELLE RESIDENZE REALI SABAUDE			80.000,00 €
	Corso di formazione per giardinieri d'arte per giardini e parchi storici. Progetto per l'edizione 2021/2022	80.000,00 €	
CONSULTA PER LA VALORIZZAZIONE DEI BENI ARTISTICI E CULTURALI DI FOSSANO			12.000,00 €
	Quota associativa	12.000,00 €	

Missione Custodire la bellezza

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
CONSULTA VALORIZZAZIONE BENI ARTISTICI CULTURALI DI TORINO			127.300,00 €
	Palazzo ex-arsenale di Torino - musealizzazione	100.000,00 €	
	Sostegno attività istituzionale 2022	27.300,00 €	
DIOCESI SAVONA-NOLI			140.000,00 €
	Restauro del prospetto marmoreo della cattedrale di Savona: consolidamenti statici e pulitura della pietra. Conclusioni	140.000,00 €	
DOCBI - CENTRO STUDI BIELLESI ODV			18.000,00 €
	Interoperabilità rete archivi biellesi - Polo del '900	18.000,00 €	
ENTE DI GESTIONE DELLE AREE PROTETTE DEI PARCHI REALI			15.000,00 €
	I parchi realizzano innovazione	15.000,00 €	
FONDAZIONE 1563 PER L'ARTE E LA CULTURA DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO			78.000,00 €
	Progetto di formazione e aggiornamento della professione archivistica in rapporto al PNRR e al PND	30.000,00 €	
	Progetto di messa a sistema e valorizzazione del patrimonio delle biblioteche storiche di ricerca di Torino - prima fase	25.000,00 €	
	Progetto operativo per la gestione dell'archivio di deposito (cartaceo)	23.000,00 €	
FONDAZIONE ALBERTO COLONNETTI ONLUS			1.000,00 €
	Fondazione alberto colonnetti onlus	1.000,00 €	
FONDAZIONE ASTI MUSEI			10.500,00 €
	Green art - efficientamento energetico rete museale astigiana	10.500,00 €	
FONDAZIONE CARISPEZIA			155.000,00 €
	Bando "un patrimonio da tutelare" (2022)	155.000,00 €	
FONDAZIONE COLLEGIO UNIVERSITARIO DI TORINO RENATO EINAUDI			828.000,00 €
	Polo delle arti: incarichi professionali per progettazione definitiva ed esecutiva	828.000,00 €	
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			3.835.200,00 €
	Bando "prima. Prevenzione ricerca indagine manutenzione ascolto per il patrimonio culturale". Valutazione	230.000,00 €	
	Cavallerizza reale: realizzazione e integrazione dei piani di fattibilità tecnico economica (pft) della città di torino e di unito	200.000,00 €	
	Fai - fondo ambiente italiano - Milano chiesa e convento di San Bernardino di Ivrea: progetto di restauro, valorizzazione e gestione - accantonamento	500.000,00 €	
	Fondazione Museo delle Antichità Egizie di Torino, copertura della corte e riqualificazione del piano ipogeo del I collegio dei nobili, concorso di progettazione: accantonamento	1.300.000,00 €	
	Galleria d'arte moderna: opere di rifunzionalizzazione - accantonamento	800.000,00 €	
	Progettazione del costituendo polo delle arti presso la Cavallerizza Reale di Torino	172.000,00 €	

Missione Custodire la bellezza

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
	Progetto di coordinamento e sviluppo dell'attività a sostegno di archivi e biblioteche di ricerca	222.500,00 €	
	Protocollo quadro tra la Fondazione Compagnia di San Paolo e il Comune di Torino per gli anni 2022-2025 agenzie strategiche - accantonamento	45.000,00 €	
	San Filippo Neri a Torino: completamento del restauro del presbitero e delle cappelle adiacenti - accantonamento	165.700,00 €	
	Sperimentazione dell'adozione del piano paesaggistico regionale in piemonte: terza fase	200.000,00 €	
FONDAZIONE CONTRADATORINO ONLUS			65.000,00 €
	Sostegno alle attività istituzionali/quota associativa	65.000,00 €	
FONDAZIONE DEL TEATRO STABILE DI TORINO			15.000,00 €
	Energie per bene - fondazione del teatro stabile di torino	15.000,00 €	
FONDAZIONE FEDERICO ZERI			10.000,00 €
	Giovanni Baglione, le vite de' pittori, scultori et architetti (Roma 1642), una moderna edizione commentata	10.000,00 €	
FONDAZIONE LUIGI EINAUDI ONLUS			30.000,00 €
	Per la valorizzazione e fruizione di Palazzo d'Azeglio	30.000,00 €	
FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITÀ EGIZIE DI TORINO			200.000,00 €
	Supporto ai lavori di restauro conservativo delle facciate esterne di palazzo del collegio dei Nobili	200.000,00 €	
FONDAZIONE MUSEO FRANCESCO BORGOGNA			100.000,00 €
	Ristrutturazione coperture palazzo museo Borgogna	100.000,00 €	
FONDAZIONE O.P.L. SAN GIOVANNI D'ANDORNO			90.000,00 €
	Restauro e ripristino ala pellegrini del santuario di San Giovanni Battista d'Andorno danneggiata a seguito evento calamitoso del 2/10/2020	90.000,00 €	
FONDAZIONE ROMANO GAZZERA			20.000,00 €
	Conservazione e ricondizionamento di una parte della collezione d'arte e restauro di un'opera (I fase)	20.000,00 €	
ISTITUTO LIGURE PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELL'ETÀ CONTEMPORANEA			70.000,00 €
	Archiviweb - biblioweb. Identità, memoria, nuove generazioni. Un patrimonio culturale di Genova e della Liguria	70.000,00 €	
ISTITUTO PER I BENI MUSICALI IN PIEMONTE ONLUS			19.000,00 €
	Beni musicali ecclesiastici del Piemonte	19.000,00 €	
L'ARCO DI GIANO COOP. SOC.			5.000,00 €
	Tramandare un sogno	5.000,00 €	
MINISTERO DELLA CULTURA - SEGRETARIATO REGIONALE PER IL PIEMONTE			150.000,00 €
	Interventi di restauro, manutenzione e valorizzazione finalizzati al completamento del percorso di visita del piano nobile di palazzo Chiabrese	150.000,00 €	

Missione Custodire la bellezza

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
MUSEI REALI DI TORINO			50.000,00 €
	Piano di sviluppo degli spazi reali dei musei reali di Torino	50.000,00 €	
PARROCCHIA DEI SANTI COSMA E DAMIANO			50.000,00 €
	Intervento di rifacimento copertura tetto	50.000,00 €	
PARROCCHIA DEI SS GIUSEPPE E ANTONIO DA PADOVA IN PIETRANERA DI ROVEGNO			35.000,00 €
	Consolidamento fondazionale e calotta cupola della chiesa dei SS Giuseppe e Antonio da Padova in Pietranera di Rovigno (GE)	35.000,00 €	
PARROCCHIA DI CRISTO RE E N.S. ASSUNTA			60.000,00 €
	Progetto di adeguamento dei locali esistenti di cui al cinema "opera mons. Macciò" in cinema-teatro sito in via pallavicini n. 7 - Fg. 10 Part. 640 - Masone (ge), ai fini della prevenzione incendi - attività soggetta al controllo dei vigili del fuoco ai sensi del decreto ministeriale 19 agosto 1996 - 2° lotto.	60.000,00 €	
PARROCCHIA DI ROSSA			8.000,00 €
	Un inedito Melchiorre	8.000,00 €	
PARROCCHIA DI SAN BRIZIO			15.000,00 €
	Un barocco da salvare: gli stucchi e le tele del presbiterio nella chiesa di San Brizio a Cossogno	15.000,00 €	
PARROCCHIA DI SAN LORENZO			20.000,00 €
	Restauro della cassa lignea e dell'organo Lorenzo Paoli della chiesa parrocchiale di Levaggi - Borzonasca (GE)	20.000,00 €	
PARROCCHIA DI SAN PIETRO DI ISOLA D'ASTI			30.000,00 €
	Consolidamento edificio adibito a canonica e porticato pertinenziale, parrocchia San Pietro di Isola d'Asti - interventi di somma urgenza	30.000,00 €	
PARROCCHIA DI SAN PIETRO E SAN LORENZO			45.000,00 €
	Chiesa parrocchiale San Pietro e San Lorenzo di Piverone (TO)_restauro e risanamento della facciata e realizzazione di nuova rampa per diversamente abili	45.000,00 €	
PARROCCHIA DI SANTA BARBARA			180.000,00 €
	Chiesa di Santa Barbara: restauro della volta della navata centrale	180.000,00 €	
PARROCCHIA DI SANT'AGOSTINO			10.000,00 €
	Restauro cappella di San Rocco - Mondovì	10.000,00 €	
PARROCCHIA DI SANTO STEFANO - PARROCCHIA ABBAZIA DI S.STEFANO			180.000,00 €
	Restauro dei prospetti esterni del campanile della chiesa di S. Stefano a Genova	180.000,00 €	
PARROCCHIA MADONNA DEGLI ANGELI			90.000,00 €
	Risanamento strutturale cupola madonna degli angeli	90.000,00 €	
PARROCCHIA NATIVITÀ DI MARIA			60.000,00 €
	Cappella della confraternita di S. Rocco in Morozzo : un esempio di architettura confraternale da salvare	60.000,00 €	

Missione Custodire la bellezza

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
PARROCCHIA SANTA MARIA DELLE VIGNE			100.000,00 €
	Consolle e organo corale: ultimo lotto di interventi a completamento del restauro del monumentale organo cav. Giovanni Tamburini 1916 presso la basilica di Santa Maria delle Vigne a Genova	100.000,00 €	
PARROCCHIA SANTI APOSTOLI - PIOSSASCO			30.000,00 €
	Chiesa di San Giorgio: progetto di messa in sicurezza strutturale e dell'apparato decorativo	30.000,00 €	
POLO TEOLOGICO TORINESE			1.800,00 €
	Sostegno economico per affrontare l'aumento dei costi energetici	1.800,00 €	
CUSTODIRE LA BELLEZZA			9.541.800,00 €

Missione Direzione Innovazione d'Impatto

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			10.000,00 €
	Progetto techstars	10.000,00 €	
DIREZIONE INNOVAZIONE D'IMPATTO			10.000,00 €

Missione Diventare comunità

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
A.P.S. ARCA TENTYRIS			1.500,00 €
	Energia per bene	1.500,00 €	
A.S.HA.S. ONLUS (ASSOCIAZIONE SOLIDARIETÀ HANDICAPPATI SAVIGLIANO)			1.100,00 €
	Centro incontro e gruppo appartamento	1.100,00 €	
A.V.A.S.S. ODV			4.000,00 €
	Energie di prossimità	4.000,00 €	



Missione Diventare comunità

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ACCADEMIA DELL'EQUILIBRIO A.P.S.			2.100,00 €
	Villaggi - comunità	2.100,00 €	
ACLI CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO APS			49.904,00 €
	Innovation for communities	49.904,00 €	
AIMA TERRITORIALE PROVINCIA DI BIELLA			7.500,00 €
	Energia per la memoria	7.500,00 €	
ANFFAS VERCELLI ONLUS			1.600,00 €
	Energie per bene	1.600,00 €	
ANTIGONE ONLUS			100.000,00 €
	Alleanze generative per i diritti nel sistema penale	50.000,00 €	
	Studio di fattibilità per l'avvio di un intervento nell'ambito della giustizia penale minorile nei territori di Piemonte e Liguria	50.000,00 €	
APS UNIONE MANESSENO			1.000,00 €
	Energie per bene	1.000,00 €	
APSP CASA DI RIPOSO MAURIZIO MULLER			6.500,00 €
	Energie per bene	6.500,00 €	
ARCHÈ SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			10.500,00 €
	Aumento costi energetici residenza orchidea di Costigliole Saluzzo e casa di riposo Poet del ponte di Roure	10.500,00 €	
ARCIDIOCESI DI TORINO - CARITAS DIOCESANA			220.000,00 €
	Energia dell'accoglienza. Rete ecclesiale torinese di prima accoglienza per persone senza dimora - ampliamento dell'offerta da novembre 2022 ad aprile 2023	220.000,00 €	
ASSIFERO - ASSOCIAZIONE ITALIANA FONDAZIONI ED ENTI FILANTROPICI			10.000,00 €
	Allargare la comunità tra comunità - seconda edizione guida delle fondazioni di comunità italiane	10.000,00 €	
ASSOCIAZIONE "CENTRO APERTO PER ANZIANI DI PEROSA ARGENTINA"			10.500,00 €
	Energie per bene	10.500,00 €	
ASSOCIAZIONE + CULTURA ACCESSIBILE			6.000,00 €
	Cinema accessibile - corso di formazione per sottotitolatori e audiodescrittori	6.000,00 €	
ASSOCIAZIONE ALISEO ONLUS			47.000,00 €
	Provare per crescere!	47.000,00 €	
ASSOCIAZIONE AMICI DELL'ANZIANO ETS			1.000,00 €
	Energie per bene	1.000,00 €	

Missione Diventare comunità

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE ANFFAS ONLUS CASALE			10.500,00 €
	"Potenzia l'energia solidale"	10.500,00 €	
ASSOCIAZIONE CENTRO ASCOLTO CARITAS SANREMO ONLUS			2.200,00 €
	Energizzante	2.200,00 €	
ASSOCIAZIONE CENTRO COME NOI S. PERTINI organizzazione sermig di volontariato onlus			200.000,00 €
	Avere cura	200.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CILLA ODV			4.500,00 €
	Associazione cilla odv sede di torino - sostegno all'incremento dei costi energetici	4.500,00 €	
ASSOCIAZIONE COMUNITÀ PAPA GIOVANNI XXIII			4.300,00 €
	Apg23 - energie per il bene	4.300,00 €	
ASSOCIAZIONE COMUNITÀ SAN BENEDETTO AL PORTO			106.224,94 €
	Agenda don gallo 2030	49.124,94 €	
	Re charge. Sostegno ad attività sociali e di territorio	7.100,00 €	
	Ricibo	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE EUFEMIA A.P.S.			50.000,00 €
	F.I.L. Di eufemia - felicità interna lorda	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE "LA BOTTEGA DEL POSSIBILE"			150.000,00 €
	La cultura della domiciliarità per promuovere salute e la comunità operosa	100.000,00 €	
	Rigenerare il presente per abitare il futuro	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE CENTROX100			10.000,00 €
	Essere anziani a Mirafiori sud	10.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE S.M.S. FRATELLANZA QUILIANESE			1.300,00 €
	Energie per il volontariato	1.300,00 €	
ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO DAMAMAR			22.000,00 €
	Service gestionale 2022	22.000,00 €	
ASSOCIAZIONE FRANTZ FANON			260.000,00 €
	Pluralità di cure: rete di interventi clinici e psicosociali per le persone migranti anno 2023	260.000,00 €	
ASSOCIAZIONE I BUFFONI DI CORTE APS			50.000,00 €
	La corte: nuovo polo dell'autonomia e della formazione	50.000,00 €	

Missione Diventare comunità

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE IL BANDOLO ONLUS			140.000,00 €
	Ri-generare salute mentale di comunità	140.000,00 €	
ASSOCIAZIONE SAMCO ODV			65.000,00 €
	Piano annuale associazione samco 2022 - implementazione cure palliative	65.000,00 €	
ASSOCIAZIONE SAN LORENZO ONLUS			8.000,00 €
	Specifiche delle attività gestite presso gli immobili a cui si riferisce la richiesta di contributi per il contrasto del rincaro energetico	8.000,00 €	
ASSOCIAZIONE SERVIZIO AUTISTI VOLONTARI AMBULANZA organizzazione di volontariato - A.S.A.V.A. ODV			4.100,00 €
	Rincaro energetico e sue implicazioni sui servizi di assistenza socio-sanitari	4.100,00 €	
ASSOCIAZIONE TEATRO E SOCIETÀ			30.000,00 €
	Game over - oltre le sbarre	30.000,00 €	
ASSOCIAZIONE TOMEFORWE ONLUS			6.400,00 €
	Energy for people	6.400,00 €	
ASSOCIAZIONE VALDOSTANA VOLONTARIATO CARCERARIO			10.000,00 €
	Agricoltura in carcere	10.000,00 €	
BABEL COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			10.500,00 €
	Reinvestiamo in accoglienza	10.500,00 €	
BANCO ALIMENTARE DEL PIEMONTE ODV			106.500,00 €
	Crescere per far crescere	50.000,00 €	
	Illuminiamo la solidarietà	6.500,00 €	
	Potenziamento attività di recupero prodotti, supporto e consolidamento delle capacità ricettiva e gestionale delle reti.	50.000,00 €	
BANCO ALIMENTARE DELLA LIGURIA ODV			52.600,00 €
	Migliorare per crescere	50.000,00 €	
	Recuperiamo "energie" per distribuire più cibo	2.600,00 €	
BANCO FARMACEUTICO TORINO ODV			50.000,00 €
	Safety nets 2022	50.000,00 €	
BES COOPERATIVA SOCIALE			40.000,00 €
	Officina dopo di noi. Osservatorio «dopo di noi» sull'attuazione della legge 112/16: monitoraggio e buone pratiche	40.000,00 €	

Missione Diventare comunità

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
CAMMINARE INSIEME ODV			199.000,00 €
	Next camminare insieme	50.000,00 €	
	Più energie per camminare	1.000,00 €	
	USCI.TO - nuovi approcci per una medicina di prossimità	148.000,00 €	
CASA DI RIPOSO "OSEPEDALE SAN GIUSEPPE" E.T.S.			10.500,00 €
	Ristoro per maggiori costi energetici ottobre 2021- febbraio 2022	10.500,00 €	
CASA DI RIPOSO ALESSANDRO RIBERI			1.900,00 €
	Energia ma quanto mi costi	1.900,00 €	
CASA DI RIPOSO SAN GIUSEPPE			5.400,00 €
	Energie per bene	5.400,00 €	
CASA DI RIPOSO VINCENZO MOSSO (FONDAZIONE)			10.500,00 €
	Energie per bene	10.500,00 €	
CASA DO MENOR ITALIA ONLUS			15.000,00 €
	E pluribus unus	15.000,00 €	
CASA DON DALMASSO PARROCCHIA SANTI PIETRO PAOLO			8.800,00 €
	Energia per il futuro	8.800,00 €	
CENTRO DI SOLIDARIETÀ L'ANCORA			2.900,00 €
	Ancora energia	2.900,00 €	
CHRONOS - SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE SIGLABILE CHRONOS S.C.S.			10.500,00 €
	Energia per la cooperativa chronos	10.500,00 €	
CIRCOLO BORELLA IVO VILLA APS			2.000,00 €
	Mitigazione costi energetici	2.000,00 €	
CIRCOLO OPERAIO FRANCO FERRARIS APS			1.500,00 €
	Mitigazione costi energetici	1.500,00 €	
COMMISSIONE SINODALE PER LA DIACONIA			10.500,00 €
	Con energia	10.500,00 €	
COMUNE DI LA SPEZIA			78.000,00 €
	Ripensare il patto sociale nell'età delle incertezze. Una strategia locale per sfruttare l'effetto acceleratore della sindemia da covid 19	78.000,00 €	
COMUNE DI AVIGLIANA			80.000,00 €
	In nu-ce. Nuove centralità a Avigliana	80.000,00 €	

Missione Diventare comunità

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
COMUNE DI GENOVA			270.000,00 €
	Centro servizi per le povertà - stazione di posta asilo notturno massoero" (h24 massoero) - annualità 2022	270.000,00 €	
COMUNE DI POLONGHERA			80.000,00 €
	Polonghera: l'agorà delle terre di mezzo	80.000,00 €	
COMUNE DI TORINO - DIVISIONE SERVIZI SOCIALI E LAVORO servizio lavoro			200.000,00 €
	Progetto "non solo 2022/2023": opportunità per famiglie in condizioni di grave disagio abitativo e per le persone senza dimora	200.000,00 €	
COMUNE DI VARALLO			80.000,00 €
	Abilitiamo la valsesia	80.000,00 €	
COMUNE DI VENTIMIGLIA			50.000,00 €
	D.A. N.O.I. - Disabilità e autonomia: nuove opportunità di inclusione nel dss1 ventimigliese	50.000,00 €	
COMUNITÀ DI SANT'EGIDIO LIGURIA ODV			150.000,00 €
	Programma "viva gli anziani!" Comunità di sant'egidio progetto per il monitoraggio attivo degli over 80	150.000,00 €	
COMUNITÀ PAPA GIOVANNI XXIII COOP. SOC. A R. L.			4.100,00 €
	Cpg23 - energie per il bene	4.100,00 €	
CONSORZIO SOCIALE N.A.O.S. - Naos s.C.S. Nuovi ambiti di organizzazione sociale - consorzio di cooperative sociali			6.700,00 €
	Consorzio naos - ristoro energetico	6.700,00 €	
CONSULTA PER LE PERSONE IN DIFFICOLTÀ ODV ETS			119.990,00 €
	Disabilità in rete	70.000,00 €	
	Nuovi scenari di crescita per la cpd	49.990,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE - IL SOGNO DI UNA COSA			50.000,00 €
	Il sogno reload	50.000,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE ALICE ONLUS			50.000,00 €
	E = m x c2 (evoluzione di alice = mission x competenze x cambiamento) - fase 2	50.000,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE IL PUNTO			3.200,00 €
	Energie per bene	3.200,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE VILLA PERLA SERVICE ARL ONLUS			5.900,00 €
	Centro cottura "la tavola di campi": energia per il lavoro	5.900,00 €	
CROCE ROSSA COMITATO DELLA SPEZIA			1.200,00 €
	Green target	1.200,00 €	

Missione Diventare comunità

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
CROCE ROSSA COMITATO DI BIELLA ODV			6.300,00 €
	Energia per bene - croce rossa di biella odv	6.300,00 €	
CROCE ROSSA ITALIANA - COMITATO DI SUSÀ - ODV			3.200,00 €
	Energia x il polo	3.200,00 €	
CROCE ROSSA ITALIANA - COMITATO DI TORINO ODV			5.000,00 €
	Risparmio energia	5.000,00 €	
CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO DI CHIERI ODV			1.700,00 €
	Energie per bene	1.700,00 €	
CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO DI GENOVA			8.600,00 €
	Energie per il bene	8.600,00 €	
CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO DI PIOSSASCO ODV			3.900,00 €
	Energia per bene	3.900,00 €	
CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO DI VERBANIA ODV			2.300,00 €
	Energie per bene	2.300,00 €	
CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO DI VILLAR DORA ODV			1.200,00 €
	Energia per la CRI	1.200,00 €	
DIOCESI DI VENTIMIGLIA - SAN REMO			3.700,00 €
	Sostegno spese luce e gas relative agli immobili curia ed episcopio della diocesi di Ventimiglia - Sanremo in via Carlo Pisacane 2 e 4	3.700,00 €	
ENTE PARROCCHIA CASA DI RIPOSO MONS. G.B. EULA			9.300,00 €
	Fronteggiare la crisi energetica	9.300,00 €	
FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO SANFRONT"			10.500,00 €
	Aiuti per spese di energia	10.500,00 €	
FONDAZIONE APRI LE BRACCIA			4.300,00 €
	Ri-generare il futuro	4.300,00 €	
FONDAZIONE AURORA ONLUS			25.000,00 €
	Con la comunità per la comunità	25.000,00 €	
FONDAZIONE CASA DELL'ANZIANO MADONNA DELLA MISERICORDIA ONLUS			10.500,00 €
	Richiesta di sostegno economico finalizzato a coprire l'aumento dei costi energetici	10.500,00 €	
FONDAZIONE CASA DI RIPOSO "OPERAPIACURTI"			2.000,00 €
	Bando energia per bene	2.000,00 €	

Missione Diventare comunità

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE CASA DI RIPOSO TEOLOGO VINCENZO PONSATI			2.900,00 €
	Fondazione Ponsati	2.900,00 €	
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI VOLTERRA			110.000,00 €
	Per aspera ad astra V edizione	110.000,00 €	
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			3.296.168,20 €
	Azioni di partecipazione culturale di contrasto alle disuguaglianze - stanziamento	164.862,20 €	
	Stanziamento per azioni integrate sulla disabilità - accantonamento	100.000,00 €	
	Convenzione quadro Comune Torino	424.500,00 €	
	Comunicazione strategica obiettivo persone	20.000,00 €	
	Distretto sociale barolo di torino, accantonamento per iniziative di sviluppo del distretto	100.000,00 €	
	Iniziative per la promozione della salute mentale di comunità - accantonamento	2.050.000,00 €	
	Linee guida 2022 per il sostegno alle fondazioni di comunità - accantonamento	5.000,00 €	
	Per aspera ad astra - attività di monitoraggio e valutazione	10.000,00 €	
	Progetto di attrazione residenziale di giovani e giovani famiglie nel quartiere Mirafiori a Torino - accantonamento per lo studio di fattibilità	41.806,00 €	
	Sistemi locali di contrasto alla povertà attraverso reti di prossimità - accantonamento per il bando b2 = il bene x bene e per lo sviluppo di iniziative affini	380.000,00 €	
FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VCO ENTE FILANTROPICO			50.000,00 €
	La banca dei giovani nel Verbano Cusio Ossola 2022	50.000,00 €	
FONDAZIONE COMUNITARIA DELLA VALLE D'AOSTA ONLUS			115.000,00 €
	Sostegno alle attività istituzionali /quota associativa	115.000,00 €	
FONDAZIONE CON IL SUD			4.050.860,00 €
	Accantonamento per la quota di competenza dell'esercizio 2022 della Fondazione Compagnia di San Paolo	4.050.860,00 €	
FONDAZIONE DEI SANTI LORENZO E TEOBALDO			11.500,00 €
	Ricominciare a investire per la cura	11.500,00 €	
FONDAZIONE DELLA COMUNITÀ CHIERESE			50.000,00 €
	Sostegno alle attività istituzionali /quota associativa	50.000,00 €	
FONDAZIONE DELLA COMUNITÀ DI MIRAFIORI ONLUS			220.000,00 €
	Sostegno all'attività istituzionale 2022 - Fondazione Mirafiori	220.000,00 €	
FONDAZIONE DI COMUNITÀ DEL CANAVESE ONLUS			50.000,00 €
	Sostegno alle attività istituzionali	50.000,00 €	

Missione Diventare comunità

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE DI COMUNITÀ PORTA PALAZZO			85.000,00 €
	Fondazione di comunità porta palazzo #anno 2022 sostegno alle attività istituzionali	85.000,00 €	
FONDAZIONE DIOCESANA COMUNITÀSERVIZI ONLUS			12.000,00 €
	Deep impact	12.000,00 €	
FONDAZIONE DON GRASSINO			6.200,00 €
	Caro energia	6.200,00 €	
FONDAZIONE F.A.R.O. ETS - fondazione assistenza ricerca oncologica Piemonte faro			130.000,00 €
	Progetto assistenza domiciliare	130.000,00 €	
FONDAZIONE GRUPPO ABELE ONLUS			50.000,00 €
	Ecosistema Abele	50.000,00 €	
FONDAZIONE INFERMERIA SAN CARLO			4.300,00 €
	Contenimento impatto costo energetico	4.300,00 €	
FONDAZIONE MAMRE ONLUS			50.000,00 €
	Piano di sviluppo della fondazione mamre onlus - fase 2	50.000,00 €	
FONDAZIONE OPERA PIA DR. DOMENICO UCCELLI ONLUS			10.500,00 €
	Riscaldiamo il cuore	10.500,00 €	
FONDAZIONE OPERE DIOCESANE CUNEESE			10.500,00 €
	Ricaricaci	10.500,00 €	
FONDAZIONE OSPEDALE CIVICO SAN CAMILLO DE' LELLIS			1.000,00 €
	Riduzione impatto rincaro energetico	1.000,00 €	
FONDAZIONE OSPEDALE CIVILE SAN CHIAFFREDO			10.500,00 €
	Costruire un sistema di protezione sociale	10.500,00 €	
FONDAZIONE OSPEDALE RICOVERO DI CARITÀ			3.000,00 €
	Energie per il "bene"	3.000,00 €	
FONDAZIONE PIOVANO RUSCA			10.500,00 €
	Fondazione piovano rusca - energie per bene	10.500,00 €	
FONDAZIONE ROSSI			4.500,00 €
	Aiutiamo gli anziani	4.500,00 €	
FONDAZIONE VALSESIA ONLUS			70.000,00 €
	Sostegno alle attività istituzionali	70.000,00 €	

Missione Diventare comunità

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
G.M.R. COOPERATIVA SOCIALE			2.400,00 €
	Emergenza rincaro costi energetici	2.400,00 €	
GRUPPI DI VOLONTARIATO VINCENZIANO			190.000,00 €
	Costruire comunità solidale	190.000,00 €	
GRUPPO ARCO S.C.S. - GRUPPO ARCO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			160.500,00 €
	Mitigazioni	10.500,00 €	
	Ritorno al futuro - fase 2	50.000,00 €	
	Ti sos-tengo	100.000,00 €	
IL CE.STO COOPERATIVA SOCIALE - IL CE.STO COOPERATIVA SOCIALE			49.890,00 €
	Cantieri di trasformazione per un hub di comunità	49.890,00 €	
ISTITUTO ITALIANO DELLA DONAZIONE			40.000,00 €
	IID - diffusione di buone prassi tra le onp e promozione di una consapevole cultura del dono - anno 2022	40.000,00 €	
LA BAND DEGLI ORSI - ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO			17.700,00 €
	Energia per bene band degli orsi	2.700,00 €	
	Imparando ad accogliere	15.000,00 €	
LA CITTADELLA DELLA SALUTE SRL - IMPRESA SOCIALE			9.500,00 €
	Contenimento dei costi gestionali conseguenti all'incremento delle forniture energetiche	9.500,00 €	
LA COLLINA DEGLI ELFI ODV			50.000,00 €
	Il benessere delle famiglie	50.000,00 €	
LA CONTRADA SCS - LA CONTRADA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			6.100,00 €
	Energia per la contrada	6.100,00 €	
LINDBERGH COOPERATIVA SOCIALE - COOPERATIVA SOCIALE LINDBERGH			1.000,00 €
	Un sostegno per i centri	1.000,00 €	
LUCE PER LA VITA ONLUS			130.000,00 €
	Sviluppo rete locale cure palliative	130.000,00 €	
MAGO DI OZ SCS ONLUS - mago di oz società cooperativa sociale onlus			5.700,00 €
	Ricarichiamoci di energie!	5.700,00 €	
MOCA FUTURE DESIGNERS SOCIETÀ COOPERATIVA IMPRESA SOCIALE			15.000,00 €
	Future designers 4.0	15.000,00 €	

Missione Diventare comunità

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
MOVIMENTO CONSUMATORI APS			30.000,00 €
	Riparto - percorsi di inclusione finanziaria e di accompagnamento per la gestione e soluzione delle situazioni di sovraindebitamento per la ripartenza	30.000,00 €	
OAMI CARMAGNOLA - OPERA ASSISTENZA MALATI IMPEDITI			2.100,00 €
	Energizziamo Casa Roberta	2.100,00 €	
OPERA BAROLO E. M.			15.000,00 €
	Opera barolo attività palazzo barolo - Istituto Sant'Anna Barolo - scuola Barolo	15.000,00 €	
OPERA PIA "LORENZO CAVALLI" ONLUS			50.000,00 €
	Richiesta di contributo della fondazione di comunità di Carmagnola	50.000,00 €	
ORGANIZZAZIONE DI VOLONTARIATO CARITAS INTEMELIA			1.600,00 €
	Energie per bene	1.600,00 €	
PARROCCHIA CUORE IMMACOLATO DI MARIA SOGGIORNO PER ANZIANI			7.200,00 €
	Energie per bene	7.200,00 €	
PARROCCHIA DEI SS. GERVASIO E PROTASIO			2.600,00 €
	"Aiutateci ad aiutare"	2.600,00 €	
PARROCCHIA DI SAN MAURIZIO D'OPAGLIO			2.200,00 €
	Contrasto al risparmio energetico	2.200,00 €	
PARROCCHIA DI SAN PIETRO IN VINCOLI - residenza per anziani Casa Vittoria			3.000,00 €
	Richiesta contributo a copertura aumento costi energetici	3.000,00 €	
PARROCCHIA MADONNA DEI POVERI			3.400,00 €
	Aiutare la parrocchia ad affrontare le crescenti spese per l'energia	3.400,00 €	
PARROCCHIA MADONNA DI CAMPAGNA			5.700,00 €
	Energie per il bene	5.700,00 €	
PARROCCHIA NS SIGNORA DI OROPA-VILLAGGIO LAMARMOR			2.500,00 €
	Accendiamo la carità	2.500,00 €	
PARROCCHIA SAN GIOVANNI BOSCO			1.800,00 €
	Parrocchia	1.800,00 €	
PARROCCHIA SAN GIUSEPPE CAFASSO			9.200,00 €
	Recupero solidale	9.200,00 €	
PARROCCHIA SANTA MARIA DI SALSASIO			2.500,00 €
	Aiuto!	2.500,00 €	

Missione Diventare comunità

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
PARROCCHIA SANTA RITA DA CASCIA			10.000,00 €
	Santa Rita, comunità e famiglia	10.000,00 €	
PICCOLA CASA DELLA DIVINA PROVVIDENZA - COTTOLENGO			250.000,00 €
	"L'assistenza olistica nella piccola casa"	250.000,00 €	
PROPOSTA80 SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE - ONLUS			8.600,00 €
	Cara bolletta! Bolletta cara!	8.600,00 €	
PROVINCIA PIEMONTESE DELL'ORDINE DEI CHIERICI REGOLARI MINISTRI DEGLI INFERMI - CAMILLIANI			80.000,00 €
	Accoglienza persone malate e aiuti alle famiglie povere torinesi	80.000,00 €	
RETE DELLE CASE DEL QUARTIERE APS			55.137,80 €
	La cultura dietro l'angolo. Ritrovi d'arte, musica e teatro da vivere insieme	55.137,80 €	
SEMINARIO DIOCESANO PIO XI			10.500,00 €
	Sostegno rincaro energetico utenze degli immobili destinati alle attività istituzionali dell'ente seminario diocesano Pio XI	10.500,00 €	
SILENZIOSI OPERAI DELLA CROCE			8.300,00 €
	Energie per bene	8.300,00 €	
SOC. COOP. CASA FAMIGLIA SAINT LEGER ONLUS			1.000,00 €
	Energie per bene	1.000,00 €	
SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE PROGETTO EMMAUS ONLUS			6.500,00 €
	Abbassa la bolletta	6.500,00 €	
SOCIETÀ OPERAIA CATTOLICA NOSTRA SIGNORA DELLA GUARDIA DI GENOVA PONTEDECIMO			5.100,00 €
	Diamo energia alla socce	5.100,00 €	
SOLIDARIETÀ CINQUE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			8.400,00 €
	Un'energia che da energia	8.400,00 €	
STRANAIDEA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE IMPRESA SOCIALE			15.000,00 €
	Sbalzi: cultura per il cambiamento	15.000,00 €	
TEATRO DELL'ORTICA ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE ONLUS			10.000,00 €
	Oltre il cortile 2022	10.000,00 €	
TELEFONO AMICO TORINO ODV			1.000,00 €
	Telefono amico Torino odv - utenze sede del servizio	1.000,00 €	
TERRA MIA SCS			10.500,00 €
	Energie per il bene	10.500,00 €	



Missione Diventare comunità

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
UFFICIO PASTORALE MIGRANTI - ARCIDIOCESI DI TORINO			100.000,00 €
	Percorso formativo laboratoriale 2022-2023 "diritto ad imparare"	100.000,00 €	
UFFICIO PIO DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO ONLUS			10.069.000,00 €
	Fondo musy	30.000,00 €	
	Sostegno all'attività istituzionale 2022	10.039.000,00 €	
UN SOGNO PER TUTTI SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			10.000,00 €
	Civediamo - un quartiere a misura di anziano	10.000,00 €	
UNIONEMONTANA ALPI GRAIE			60.000,00 €
	Ripensiamo il nostro futuro	60.000,00 €	
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA			15.000,00 €
	Consolidamento delle attività del polo penitenziario universitario regionale (pup)	15.000,00 €	
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO			50.000,00 €
	Polo studenti detenuti (esercizio 2022 - A.A. 2022/2023 - Conv. 2022-2024)	50.000,00 €	
URBAN LAB			10.000,00 €
	Comunicare l'atlante del cibo	10.000,00 €	
VILLA PERLA SCRL			4.300,00 €
	Rincari energetici strutture socio-sanitarie	4.300,00 €	
VITAS VOLONTARI ITALIANI ASSISTENZA SOFFERENTI ONLUS			50.000,00 €
	Cure palliative: un'assistenza multidisciplinare al domicilio	50.000,00 €	
DIVENTARE COMUNITÀ			23.558.774,94 €

Missione Educare per crescere insieme

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
A.P.S. LA ROCCA FRATELLANZA CONTADINI E OPERAI			2.700,00 €
	Rigenerocca	2.700,00 €	
A.S.D. LESA VERGANTE			1.400,00 €
	Un circolo virtuoso di risorse	1.400,00 €	
A.S.D. SAN FILIPPO NERI ALBENGA			20.000,00 €
	Rifacimento fondo campo sportivo parrocchiale con manto erboso sintetico	20.000,00 €	
AFEVA - ASSOCIAZIONE FAMIGLIARI VITTIME AMIANTO			10.000,00 €
	"2": amianto/ambiente - anno 2023"	10.000,00 €	
AGS PER IL TERRITORIO - associazione giovanile salesiana per il territorio			231.000,00 €
	Cogli l'estate - 2022	76.000,00 €	
	Maker lab. L'apprendimento creativo tra didattica ed inclusione	100.000,00 €	
	Provaci ancora sam - A.S. 2022-2023	55.000,00 €	
ALPIM - ASSOCIAZIONE LIGURE PER I MINORI - PROGETTO FIDUCIA			50.000,00 €
	"Proposte per il nostro lavoro "	50.000,00 €	
ALTRIMODI S.R.L. IMPRESA SOCIALE ETS			3.400,00 €
	Energie in solidarietà	3.400,00 €	
APS BECOME PERSONE IN DIVENIRE			1.200,00 €
	Energie per bene	1.200,00 €	
AREA ONLUS - ASSOCIAZIONE REGIONALE AMICI DEGLI HANDICAPPATI			109.000,00 €
	Starting over	109.000,00 €	
ASAI - ASSOCIAZIONE DI ANIMAZIONE INTERCULTURALE			198.576,00 €
	Asai non si ferma mai!	81.000,00 €	
	Provaci ancora sam 2022/2023	95.000,00 €	
	Sam non va in vacanza 2022	22.576,00 €	
ASD A.M.E.C.E. BAITY APS - ASSOCIATION MAISON D'ENFANT POUR LA CULTURE ET L'EDUCATION BAITY APS			45.000,00 €
	Progetto "provaci ancora sam" A.S. 2022/23	45.000,00 €	
ASD O.A.S.I. LAURA VICUNA			64.400,00 €
	Involving the new generation	50.000,00 €	
	Nuove energie per sostenere il vicuna	14.400,00 €	

Missione Educare per crescere insieme

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASD SERMIG			1.000,00 €
	L'energia di un palazzetto	1.000,00 €	
ASILO INFANTILE SCUOLA MATERNA DOTT. CAV. UMBERTO BAUDINO - VERNANTE			1.900,00 €
	Richiesta di contributo per aumento spese energia	1.900,00 €	
ASS. DOPOSCUOLA DI QUARTIERE "CONTARDO FERRINI"			25.619,00 €
	"Provaci ancora sam" a.S 2022/23	20.000,00 €	
	Sam non va in vacanza	5.619,00 €	
ASS. MINOLLO COOPERAZIONE SOCIALE NELLA CITTÀ			88.084,00 €
	Progetto "provaci ancora sam" a.S. 2022/23	40.000,00 €	
	Sam non va in vacanza 2022	28.304,00 €	
	Sam non va in vacanza fase 2	19.780,00 €	
ASSOCIAZIONE DISKOLE' - ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE			55.373,00 €
	Provaci ancora sam 2022 2023	35.000,00 €	
	Sam non va in vacanza 2022	20.373,00 €	
ASSOCIAZIONE ACMOS			56.200,00 €
	Energie nei beni confiscati	6.200,00 €	
	Quando si sogna insieme è già l'inizio della realtà	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE AGENZIA PER LO SVILUPPO DI PIETRA ALTA			9.609,00 €
	Sam non va in vacanza 2022	9.609,00 €	
ASSOCIAZIONE ALTRESÌ APS			39.524,00 €
	Provaci ancora, Sam! 2022-2023	25.000,00 €	
	Sam non va in vacanza 2022	14.524,00 €	
ASSOCIAZIONE CASAOZ ONLUS			192.000,00 €
	Essere rete	82.000,00 €	
	Molino di cavoretto - studio di fattibilità	20.000,00 €	
	Piano di sviluppo per Casa Oz	50.000,00 €	
	Un ponte tra ospedale e territorio: ricostruire la comunità	40.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CENTRO COME NOI S. PERTINI organizzazione sermig di volontariato onlus			50.000,00 €
	Fare bene il bene 2.0	50.000,00 €	

Missione Educare per crescere insieme

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE CRESCERE INSIEME			1.000,00 €
	Le energie per unire	1.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE EUFEMIA A.P.S.			7.000,00 €
	"Provaci ancora Sam" A.S. 2022/2023	7.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DB2 MONDOENNE - APS			42.783,00 €
	Progetto "provaci ancora Sam" A.S. 2022/23	25.000,00 €	
	Sam non va in vacanza 2022	17.783,00 €	
ASSOCIAZIONE DI FAMIGLIA ONLUS			10.000,00 €
	Legami di famiglia e tra comunità	10.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE "QUINDI CI SEI"			13.303,00 €
	Provaci ancora Sam (A.S. 2022/2023)	7.000,00 €	
	Sam non va in vacanza	6.303,00 €	
ASSOCIAZIONE EDUCADORA ONLUS			71.686,00 €
	Progetto "provaci ancora Sam" A.S. 2022/23	25.000,00 €	
	Sam non va in vacanza 2022	26.686,00 €	
	Sentirsi a casa 2022	20.000,00 €	
ASSOCIAZIONE GIOBBE - ONLUS			29.500,00 €
	Beata conoscenza - progetto scuole, proposta di interventi educativi	25.000,00 €	
	Energie+bene - sostegno all'associazione giobbe alla luce del rincaro energetico	4.500,00 €	
ASSOCIAZIONE I BUFFONI DI CORTE APS			50.000,00 €
	La corte: nuovo polo dell'autonomia e della formazione	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE LA PIUMA O.D.V.			1.700,00 €
	Energie per bene al forte tenaglie	1.700,00 €	
ASSOCIAZIONE L'ISOLA CHE C'È A.S.D.			9.400,00 €
	Bollette bollenti	9.400,00 €	
ASSOCIAZIONE O.A.S.I. - ORA AMICI SEMPRE INSIEME			2.300,00 €
	Energia per oasi	2.300,00 €	
ASSOCIAZIONE OASI GIOVANI ONLUS			50.000,00 €
	Dove siamo, dove vogliamo andare e come possiamo arrivarci	50.000,00 €	

Missione Educare per crescere insieme

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE RONDINE CITTADELLA DELLA PACE ONLUS			15.000,00 €
	Quarto anno liceale d'eccellenza a Rondine - A.S. 2022/2023	15.000,00 €	
ASSOCIAZIONE SERMIG - SERVIZIO MISSIONARIO GIOVANI			10.500,00 €
	Energie per la pace	10.500,00 €	
ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA - associazione sportiva dilettantistica centro sport equestri pinerolo gruppi ippici riconosciuti			1.000,00 €
	Un cavallo per amico ... Energie per bene	1.000,00 €	
ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA SPECIAL OLYMPICS ITALIA ONLUS			80.000,00 €
	Giochi nazionali estivi torino 2022	80.000,00 €	
ASSOCIAZIONE UN SOGNO PER TUTTI			150.784,00 €
	Provaci ancora Sam a.S. 2022/23	120.000,00 €	
	Sam non va in vacanza 2022	30.784,00 €	
ASSOCIAZIONE VIDES MAIN ONLUS volontariato internazionale donne educazione sviluppo main			7.000,00 €
	Progetto "Provaci ancora Sam" A.S. 2022/23	7.000,00 €	
AZIMUT COOPERATIVA SOCIALE			53.500,00 €
	Azimut per nuovi orizzonti - fase 2	50.000,00 €	
	Energia per azimut	3.500,00 €	
CARANO 4 CHILDREN			10.000,00 €
	Leonardo 4 children 2022: climate, equality & peace	10.000,00 €	
CENTRO DI SOLIDARIETÀ DI GENOVA COOP. SOC. ONLUS - CEIS GENOVA			49.868,00 €
	Un abbraccio	49.868,00 €	
CITTÀ DI TORINO - ISTITUZIONE TORINESE PER UNA EDUCAZIONE RESPONSABILE			60.000,00 €
	Torino learning city	60.000,00 €	
COLLEGIO DEL MONDO UNITO DELL'ADRIATICO - ONLUS			45.000,00 €
	Gente come noi, cittadini del mondo - anno accademico 2022/2023	45.000,00 €	
COMITATO PER LO SVILUPPO DELLA FALCHERA ODV			10.519,00 €
	Il Sam non va in vacanza 2022	5.519,00 €	
	Progetto "provaci ancora Sam" A.S. 2022/23	5.000,00 €	
COMUNE DI FONTANETO PO			80.000,00 €
	Be creative be green - programma di riqualificazione territoriale e sociale per Fontanetto Po	80.000,00 €	

Missione Educare per crescere insieme

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
COMUNE DI GENOVA			420.000,00 €
	Educare in natura - seconda annualità	250.000,00 €	
	Riconnettere per includere: educazione digitale e innovazione sociale a Genova	170.000,00 €	
COMUNE DI NUS			50.000,00 €
	Scuole e territori: scenari educativi	50.000,00 €	
COMUNE DI SAN PAOLO SOLBRITO			77.500,00 €
	Realizzazione di impianto natatorio per favorire il benessere psico-fisico, l'inclusione e l'integrazione sociale	77.500,00 €	
COMUNE DI SANREMO			80.000,00 €
	"Flower campus" - completamento polo scolastico mercato dei fiori - lotto IV	80.000,00 €	
COMUNE DI TORINO - AREA SERVIZI EDUCATIVI DIREZIONE SERVIZI EDUCATIVI			3.980.000,00 €
	Centri di cultura per il gioco - ludoteche territoriali	80.000,00 €	
	Inclusione dei bambini disabili nei nidi e nelle scuole dell'infanzia	800.000,00 €	
	Nidi d'infanzia comunali	2.000.000,00 €	
	Servizio di trasporto scolastico e accompagnamento per allievi disabili	1.100.000,00 €	
CONGREGAZIONE FIGLIE SS CUORI DI GESÙ E MARIA - Istituto Eugenia Ravasco			10.500,00 €
	Energia per bene	10.500,00 €	
CONSORZIO XKÈ?ZEROTREDICI			370.000,00 €
	Sostegno alle attività 2022 di spazio zerosei e spazio egizio zerosei realizzate dal consorzio xkè? Zerotredici e per azioni di comunicazione relative a tematiche proprie dell'obiettivo persone € 200.0	370.000,00 €	
COOP.SOC.LE TERREMONDO SOCIETÀ COOP. A R.L.			50.000,00 €
	Rigenerazioni - fase 2	50.000,00 €	
COOPERARCI ONLUS			10.500,00 €
	Energie per bene	10.500,00 €	
COOPERATIVA ANIMAZIONE VALDOCCO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE impresa sociale onlus			21.000,00 €
	Advocacy piemonte - voce ai minori quando si decide per loro	21.000,00 €	
COOPERATIVA PARADIGMA S.C.S.			5.300,00 €
	Energia per la cooperativa paradigma	5.300,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE MIRAFIORI SCS			3.500,00 €
	Edifici Coop Mirafiori	3.500,00 €	

Missione Educare per crescere insieme

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
COOPERATIVA SOCIALE PUZZLE SOCIETÀ COOPERATIVA PER AZIONI			50.000,00 €
	Puzzle for all - un'assistenza per tutte le fasce deboli	50.000,00 €	
COOPSSE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			50.000,00 €
	Coopsse 2028	50.000,00 €	
DON BOSCO 2000 ODV			27.312,50 €
	Progetto "provaci ancora Sam" A.S. 2022/23	25.000,00 €	
	Sam non va in vacanza 2022	2.312,50 €	
ECIPA GENOVA			42.420,00 €
	Migliorare le competenze per favorire lo sviluppo e le pari opportunità	42.420,00 €	
ENTE CASA MISSIONARIA MADRE MAZZARELLO DELLE SALESIANE DI DON BOSCO			10.500,00 €
	Energy for life and future	10.500,00 €	
ENTE MORALE - CASA GENERALIZIA PIA SOCIETÀ TORINESE DI SAN GIUSEPPE			35.000,00 €
	OTM futura	35.000,00 €	
ENTE PARROCCHIA SAN GAUDENZIO			4.300,00 €
	Energie per i giovani	4.300,00 €	
ESCOGITO ODV			16.140,00 €
	Progetto "provaci ancora Sam" A.S. 2022/2023	15.000,00 €	
	Sam non va in vacanza 2022	1.140,00 €	
ESSEREUMANI ONLUS			56.653,00 €
	"Provaci ancora Sam" A.S. 2022/23	35.000,00 €	
	Il sam non va in vacanza 2022	21.653,00 €	
FONDAZIONE - FONDAZIONE RUFFINI ONLUS			1.200,00 €
	Progetto energie	1.200,00 €	
FONDAZIONE BENVENUTI IN ITALIA			10.000,00 €
	VII giornata nazionale per la sicurezza nelle scuole	10.000,00 €	
FONDAZIONE CARLO MOLO ONLUS			5.000,00 €
	Gasa corso formativo per docenti e promozione progetto	5.000,00 €	

Missione Educare per crescere insieme

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			20.273.735,50 €
	“Le città dell’educazione”: accantonamento risorse per costi operativi	250.000,00 €	
	2022. Un'estate insieme. Azioni coordinate a sostegno degli apprendimenti e del benessere di bambini, bambine e adolescenti	55.427,50 €	
	Accantonamento analisi di fattibilità e prime azioni operative relative a “comunità educanti, transizione ecologica, contrasto delle disuguaglianze”	80.000,00 €	
	Accantonamento per azioni finalizzate allo sviluppo di competenze di cittadinanza ed empowerment di ragazze e ragazzi e giovani in chiave europea	130.000,00 €	
	Quota di adesione al fondo per il contrasto della povertà educativa minorile	15.116.808,00 €	
	Convenzione quadro Comune Torino	421.000,00 €	
	Comunicazione strategica obiettivo persone	10.000,00 €	
	Estate insieme - attività destinate ai bambini ucraini - stanziamento	125.000,00 €	
	Famiglie zerosei - stanziamento	200.000,00 €	
	Interventi programmatici pluriennali - accantonamento	2.800.000,00 €	
	La bella stagione - stanziamento	50.000,00 €	
	Progetto riconnettere per includere (Genova)	837.500,00 €	
	Provaci ancora sam a.S. 2022/2023 - Stanziamento	145.000,00 €	
	Scuola e rigenerazione urbana nel quartiere barriera di milano a torino (in collaborazione con progetto noe)	50.000,00 €	
	Progetto “una comunità che educa” - accantonamento	3.000,00 €	
FONDAZIONE FELICITA GALLESIO ONLUS			10.000,00 €
	Eccellenza accademica e integrazione - 2022/2023	10.000,00 €	
FONDAZIONE INTERCULTURA			75.000,00 €
	Borse di studio annuali all'estero per studenti meritevoli e in condizione di fragilità economica, scuole secondarie, residenti in Piemonte e città metropolitana di Genova A.S.2023-2024	75.000,00 €	
FONDAZIONE ISTITUTO DEI SORDI DI TORINO ONLUS			10.500,00 €
	Energie per bene - sostegno al no profit nell'emergenza di crisi energetica -	10.500,00 €	
FONDAZIONE ISTITUTO DELLA SACRA FAMIGLIA			10.500,00 €
	Contenere la cascata	10.500,00 €	
FONDAZIONE LINKS LEADING INNOVATION & KNOWLEDGE FOR SOCIETY			482.143,00 €
	Attività del progetto riconessioni 2.0 Per la terza e ultima annualità (periodo agosto 2022 - luglio 2023) e per attività di progettazione dell'unità ed-tech 4.0 Dell'anno 2022	482.143,00 €	
FONDAZIONE PAIDEIA ENTE FILANTROPICO			200.000,00 €
	Piano di sviluppo 2021-2025 fase ii fondazione paideia	50.000,00 €	
	Sviluppo progetto centro paideia e innovazione tecnologica	150.000,00 €	150.000,00 €

Missione Educare per crescere insieme

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE PER LA SCUOLA DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO			4.441.678,00 €
	Attività del progetto riconessioni 2.0 Per la terza e ultima annualità (periodo agosto 2022 - luglio 2023)	229.115,00 €	
	Attività del progetto riconessioni dell'anno 2022	313.563,00 €	
	Percorso di alta formazione su metodologie e strumenti digitali per l'apprendimento per dirigenti scolastici in collaborazione con itc ilo (international training centre of the international labour organization) (2022)	84.000,00 €	
	Realizzazione del livello 2 del progetto "riconnettere per includere", denominato "educazione digitale e innovazione sociale" (2022)	160.000,00 €	
	Realizzazione della "survey on social and emotional skills" dell'oced e sviluppo di un prototipo di una "school data dashboard" (2022)	620.000,00 €	
	Sam non va in vacanza 2022 (2022)	35.000,00 €	
	Sostegno all'attività istituzionale 2022 (2022)	3.000.000,00 €	
FONDAZIONE PER LA SUSSIDIARIETÀ			60.000,00 €
	"Le non-cognitive skill nella scuola secondaria"	60.000,00 €	
FONDAZIONE PIAZZA DEI MESTIERI MARCO ANDREONI			320.100,00 €
	Azioni per il sostegno agli allievi delle scuole medie ed agli stranieri delle scuole medie e superiori anno 2022/23	135.300,00 €	
	Capaci e meritevoli all'opera 2022 - borse di studio	62.000,00 €	
	Casa dei compiti 2022/2023	122.800,00 €	
FONDAZIONE UNITI PER CRESCERE INSIEME ETS			52.300,00 €
	Buona energia@circostanza	2.300,00 €	
	Revisioniamuci_ revisione organizzativa della fondazione uniti per crescere insieme_2a fase	50.000,00 €	
FONTANA VIVACE ODV			1.500,00 €
	Più energia per l'accoglienza	1.500,00 €	
GIULIANO ACCOMAZZI SCS			50.000,00 €
	# Ri/generazioni	50.000,00 €	
GO - GRUGLIASCO ORATORI - ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE			3.000,00 €
	3-2-1 Go! Ripartiamo!	3.000,00 €	
GRUPPO VOLONTARIATO ANC (ASSOCIAZIONE NAZIONALE CARABINIERI) DI TORINO O.D.V.			2.500,00 €
	Attività del gruppo volontariato	2.500,00 €	
GULLIVER SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			1.100,00 €
	Risparmiando si impara	1.100,00 €	
I TENNIS			12.500,00 €
	Little tennis champions 2022-2023	12.500,00 €	

Missione Educare per crescere insieme

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
I.F.S.E. ITALIAN FOOD STYLE EDUCATION			3.500,00 €
	Associazione i.F.S.E. Italian food style education, scuola di alta cucina italiana	3.500,00 €	
IL LABORATORIO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			49.860,00 €
	Crescendo	49.860,00 €	
IL MARGINE S.C.S. - IL MARGINE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			95.000,00 €
	Cesm estate 2022	95.000,00 €	
IL SORRISO S.C.S.			3.200,00 €
	Energie per bene mauriziana	3.200,00 €	
ISTITUTO BERNARDI SEMERIA OP. PASTORALI DON BOSCO			10.500,00 €
	Don bosco green	10.500,00 €	
ISTITUTO DI STUDIO E LAVORO FONDAZIONE			7.900,00 €
	Sopravvivenza energetica	7.900,00 €	
ISTITUTO INTERNAZIONALE DON BOSCO			52.899,00 €
	Provaci ancora Sam - A.S. 2022-2023	45.000,00 €	
	Sam non va in vacanza - 2022	7.899,00 €	
ISTITUTO INTERNAZIONALE EDOARDO AGNELLI			10.500,00 €
	Recuperiamo le energie	10.500,00 €	
ISTITUTO MADONNA DELLE GRAZIE DELLE SALESIANE DI DON BOSCO			11.300,00 €
	Energia...Per il futuro	11.300,00 €	
ISTITUTO MARIA AUSILIATRICE			10.500,00 €
	V.I.E.N.Ben (vecchi immobili energie nuove)	10.500,00 €	
ISTITUTO SALESIANO "MARIA AUSILIATRICE"			10.500,00 €
	Energie per il futuro	10.500,00 €	
ISTITUTO SAN CASSIANO			10.500,00 €
	Dare sostenibilità al bene	10.500,00 €	
ISTITUTO SAN GIOVANNI EVANGELISTA - ORATORIO SALESIANO SAN LUIGI			50.500,00 €
	Nuove energie per fare il bene	10.500,00 €	
	Provaci ancora Sam - A.S. 2022-2023	40.000,00 €	
LIBERITUTTI - SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			160.000,00 €
	Noe una comunità che educa - ii annualità	160.000,00 €	

Missione Educare per crescere insieme

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
MONASTERO SORELLE DELLA CARITÀ			10.500,00 €
	Bando energie per bene	10.500,00 €	
NEXT-LEVEL ETS			5.000,00 €
	Next-evolutio	5.000,00 €	
NOI E GLI ALTRI SCS			1.200,00 €
	Una comunità di energie	1.200,00 €	
OPERA SALESIANA REBAUDENGO			7.000,00 €
	Provaci ancora Sam -A.S. 2022-2023	7.000,00 €	
ORATORIO SALESIANO DON BOSCO			10.500,00 €
	Energie buone	10.500,00 €	
ORATORIO SALESIANO MICHELE RUA			31.208,00 €
	Energie per educare	10.500,00 €	
	Provaci ancora Sam - A.S. 2022-2023	12.000,00 €	
	Sam non va in vacanza - 2022	8.708,00 €	
ORATORIO SALESIANO SAN FRANCESCO DI SALES			10.500,00 €
	Progetto S.P.E.R.A. Sostegno, prevenzione, educazione, responsabilità, autonomia	10.500,00 €	
ORATORIO SALESIANO SAN PAOLO			105.500,00 €
	Provaci ancora Sam - A.S. 2022-2023	95.000,00 €	
	Risparmiando si fa del bene	10.500,00 €	
PARROCCHIA DEI SANTI PIETRO E PAOLO			3.800,00 €
	Bando energie per bene	3.800,00 €	
PARROCCHIA DELLA S.S. ANNUNZIATA			1.900,00 €
	Rincari utenze per conduzioni attività parrocchiali	1.900,00 €	
PARROCCHIA NOSTRA SIGNORA DELLE VITTORIE			2.200,00 €
	Energie per bene	2.200,00 €	
PARROCCHIA SAN BARTOLOMEO DELLA GINESTRA			20.000,00 €
	Sostegno educativo 2022	20.000,00 €	
PARROCCHIA SAN GIUSEPPE LAVORATORE			6.200,00 €
	L'oratorio più accogliente	6.200,00 €	

Missione Educare per crescere insieme

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
PARROCCHIA SAN PELLEGRINO LAZIOSI			4.300,00 €
	Parrocchia San Pellegrino Laziosi - richiesta contributo per aumento del costo energetico	4.300,00 €	
PARROCCHIA SS. PIETRO E PAOLO			2.500,00 €
	Cura pastorale, caritativa e culturale in tempo di covid	2.500,00 €	
PRO INFANTIA DERELICTA			1.500,00 €
	Energia	1.500,00 €	
PROVINCIA ITALIANA DELLA CONGREGAZIONE DEI SERVI DELLA CARITÀ _ OPERA DON GUANELLA			10.500,00 €
	Crescere insieme	10.500,00 €	
PROVINCIA LIGURE PADRI SCOLOPI			2.500,00 €
	Energie per bene	2.500,00 €	
ROTARY DISTRETTO 2031			10.000,00 €
	Con-tatto vela	10.000,00 €	
SCUOLE PROFESSIONALI SALESIANE			10.500,00 €
	Educazione della gioventù - attività di culto e religione - promozione sociale ed educativa	10.500,00 €	
SPAZIOMNIBUS S.C.S.D.			50.000,00 €
	Move yourself "quando i piedi rincorrono la terra, la testa sa dove si trova il cielo" ruthy alon	50.000,00 €	
TEACH FOR ITALY - INSEGNARE PER L'ITALIA			80.000,00 €
	Supporto alla preparazione dello scale-up di teach for italy: consolidamento in Piemonte e espansione in ligura	80.000,00 €	
UFFICIO PASTORALE MIGRANTI - ARCIDIOCESI DI TORINO			138.000,00 €
	Percorso formativo laboratoriale 2022-2023 "diritto ad imparare"	138.000,00 €	
UFFICIO PIO DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO ONLUS			665.000,00 €
	Estate ragazzi - edizione 2022 (2022)	665.000,00 €	
VEDOGIOVANE ASTI S.C.S - VEDOGIOVANE ASTI S.C.S IMPRESA SOCIALE ONLUS			15.000,00 €
	Ri-costituente 2023	15.000,00 €	
VEDOGIOVANE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			50.000,00 €
	Affrontare le sfide educative delle nuove generazioni	50.000,00 €	
VILLA SOLE S.C.S.			2.400,00 €
	Energie per villa sole	2.400,00 €	

Missione Educare per crescere insieme

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
EDUCARE PER CRESCERE INSIEME			35.255.577,00 €

Missione Favorire il lavoro dignitoso

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
IL RAMO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			13.600,00 €
	Energia per il futuro	13.600,00 €	
AGORÀ SOC. COOP. SOCIALE			50.000,00 €
	Agorà 4.0	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE A PIENO TITOLO ONLUS			38.560,00 €
	Let's do it! Consolidamento e ramificazioni per a pieno titolo	38.560,00 €	
ASSOCIAZIONE COMPAGNIA DELLE OPERE DEL PIEMONTE			50.000,00 €
	Crescita organizzata e sostenibile per un'occupazione più inclusiva e dignitosa per tutti	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE MICROLAB			50.000,00 €
	Next generation microlab 2.0	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE SAN MARCELLINO ONLUS			150.000,00 €
	Persone al centro	150.000,00 €	
CASA DI RIPOSO "ANNA E EMILIO WILD - OSPEDALETTO DUELLI"			10.500,00 €
	Aumento costi utenze	10.500,00 €	
CIOFS-FP LIGURIA ASSOCIAZIONE RICONOSCIUTA			50.000,00 €
	Sos-teniamoci	50.000,00 €	
CITTÀ DI TORINO - DIVISIONE SERVIZI SOCIALI, SOCIO SANITARI, ABITATIVI E LAVORO			500.000,00 €
	2022 - Servizi di supporto all'occupabilità	500.000,00 €	
CO.SER.CO ONLUS			7.000,00 €
	Energia protetta	7.000,00 €	
COLORI VIVI S.R.L. IMPRESA SOCIALE			15.000,00 €
	Boost social impact	15.000,00 €	



Missione Favorire il lavoro dignitoso

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
COMPAGNIA DELLE OPERE LIGURIA			15.000,00 €
	Non come prima, meglio di prima	15.000,00 €	
COMUNE DI SALUZZO - SETTORE SVILUPPO COMPATIBILE DEL TERRITORIO			60.000,00 €
	Una montagna di futuro	60.000,00 €	
COMUNE DI VERCELLI - SETTORE POLITICHE SOCIALI - ENTE GESTORE DELLE FUNZIONI SOCIO ASSISTENZIALI			9.600,00 €
	"Coltiviamo abilità. Attività di agricoltura sociale per promuovere l'integrazione socio-lavorativa di ragazzi con disabilità".	9.600,00 €	
COOP. SOC. LA CRUNA			50.000,00 €
	La cruna 4.0	50.000,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE - COMPAGNIA DELLA TARTARUGA			50.000,00 €
	La sosta della tartaruga	50.000,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE I.SO.LA. INIZIATIVE DI SOLIDARIETÀ E LAVORO A R.L.			1.200,00 €
	Contrastare l'aumento delle spese di energia di 3 botteghe del commercio equo e solidale e del bio/km0	1.200,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE IMPATTO ZERO ONLUS			15.000,00 €
	Progetto lei vi annualità	15.000,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE LA COMETA A.R.L. ONLUS			1.900,00 €
	Nuova energia	1.900,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE P.G. FRASSATI SCS ONLUS			10.500,00 €
	Rsa hospice foglizzo	10.500,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE PATCHANKA			119.299,40 €
	Essere patchanka - fase II	48.223,80 €	
	Lavoro emancipazione inclusione I.E.I.	15.000,00 €	
	Net - cerchiamo lavoro. Insieme (IV edizione)	56.075,60 €	
COOPERATIVA SOCIALE RAGGIO VERDE ONLUS			53.100,00 €
	Raggio verde in fieri - innovazione, futuro, identità, equosolidale, resilienza, inclusione	50.000,00 €	
	Richiesta ristoro energetico - energie per il bene	3.100,00 €	
DONNA PROFESSIONE STEM			25.000,00 €
	Io scelgo stem - terzo anno 2022/2023	25.000,00 €	
ENGIM PIEMONTE			310.000,00 €
	Lavori spaziali	260.000,00 €	
	Lessico nuovo di engim	50.000,00 €	

Missione Favorire il lavoro dignitoso

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ESSEREUMANI ONLUS			35.000,00 €
	Progetto I.E.I. - Lavoro emancipazione inclusione (sesta annualità)	35.000,00 €	
EXAR SOCIAL VALUE SOLUTIONS IMPRESA SOCIALE SRL			420.000,00 €
	Yes!Lavoro	420.000,00 €	
EXEAT S.C.S.			50.000,00 €
	Nexeat - rafforzare filiere del cibo sostenibili e sociali	50.000,00 €	
EXTRALIBERI SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			9.000,00 €
	Lei lavoro emancipazione inclusione vi annualità	9.000,00 €	
FONDAZIONE CASA DI CARITÀ ARTI E MESTIERI ONLUS			26.000,00 €
	Progetto lei - sesta annualità	26.000,00 €	
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			5.002.500,40 €
	Accantonamento per la fase di progettazione esecutiva delle macroprogettazioni collegate a "città educative"	100.000,00 €	
	Accantonamento l' per l'azione di valutazione e monitoraggio, comunicazione e operatività del progetto articolo+1	30.000,00 €	
	Stanziamiento per azioni di potenziamento di inserimenti lavorati in ambito penitenziario	350.000,00 €	
	Stanziamiento per azioni integrate sulla disabilità - accantonamento	125.000,00 €	
	Convenzione quadro Comune Torino	800.000,00 €	
	Accantonamento per azione di valutazione, comunicazione, project management progetto "equilibri"	300.000,00 €	
	Comunicazione strategica obiettivo persone	20.000,00 €	
	Interventi di politica attiva del lavoro a favore dei giovani, quarta edizione progetto articolo+1	1.000.000,40 €	
	Interventi programmatici pluriennali - accantonamento	1.000.000,00 €	
	Intervento di politica attiva del lavoro rivolto a giovani nell'area metropolitana di genova (articolo +1 - genova)	492.500,00 €	
	Progetto Lei	20.000,00 €	
	"Territori inclusivi": accantonamento per avanzamento del bando	765.000,00 €	
FONDAZIONE DON MARIO OPERTI ONLUS			349.000,00 €
	Job training	30.000,00 €	
	Lavoro per l'inclusione	270.000,00 €	
	Migliorare per crescere...Crescere per migliorare- fase2	49.000,00 €	
FONDAZIONE PIAZZA DEI MESTIERI MARCO ANDREONI			313.600,00 €
	Energie per bene - Piazza dei Mestieri	13.600,00 €	
	Piazza dei mestieri 2022: un luogo perché nessuno si perda	300.000,00 €	

Missione Favorire il lavoro dignitoso

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FUTURO ANTERIORE COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			15.000,00 €
	"Sarsi" - una seconda chance per le donne e per il pianeta	15.000,00 €	
I TESORI DELLA TERRA SOC. COOP. AGRICOLA SOCIALE ONLUS			4.900,00 €
	Dare energia ai tesori	4.900,00 €	
LA BOTTEGA SOLIDALE SCS ARL			5.000,00 €
	Impatto solidale - attivismo che genera il cambiamento	5.000,00 €	
MAGAZZINI OZ - SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE - ONLUS			52.300,00 €
	Energia per MagazziniOz	2.300,00 €	
	MagazziniOz e oltre - II	50.000,00 €	
NOVI SOCCORSO APS			1.000,00 €
	Meno caro energia per tutti	1.000,00 €	
ORGANIZZAZIONE DI VOLONTARIATO AUSILIA ONLUS			10.000,00 €
	Ausilia in opera	10.000,00 €	
PANACEA SOCIAL FARM S.C.S.			1.800,00 €
	Panacea on air	1.800,00 €	
PANTA REI COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			25.000,00 €
	Net4work	25.000,00 €	
PAUSA CAFÈ SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			50.000,00 €
	We together 4 the next generation - fase 2	50.000,00 €	
ROBERTO TASSANO CONSORZIO DI COOPERATIVE SOCIALI			9.100,00 €
	Energia ...Per il "Tassano"	9.100,00 €	
SAN PAOLO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			6.800,00 €
	Non deve mancarci l'energia!	6.800,00 €	
SINERGIE APPLICATE AL SISTEMA D'IMPRESA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			290.000,00 €
	#Aqualunquetitolo	290.000,00 €	
SOLIDARIETÀ QUATTRO S.C.S.			7.600,00 €
	Energia, fonte di lavoro per tutti	7.600,00 €	
VASTÉ S.C.S. IMPRESA SOCIALE			15.000,00 €
	Vasté impresa sociale: l'impatto sociale come fattore chiave del business	15.000,00 €	

Missione Favorire il lavoro dignitoso

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
WECO IMPRESA SOCIALE S.R.L.			10.000,00 €
	Faber	10.000,00 €	
FAVORIRE IL LAVORO DIGNITOSO			8.363.859,80 €

Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
A SINISTRA APS			12.700,00 €
	Casa del popolo santa libera	10.000,00 €	
	Energie in circolo	2.700,00 €	
A.P.S. "CONSORZIO SPORTIVO PIANACCI"			17.000,00 €
	Area Pianacci	17.000,00 €	
A.P.S. IL LIMONE LUNARE			20.000,00 €
	Ri-cucire. Linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva	20.000,00 €	
A.P.S. LABORATORIO RI-PERCUSSIONI SOCIALI			11.000,00 €
	Laboratorio ri-percussioni sociali	11.000,00 €	
A.S.D. FORTINO			13.000,00 €
	Impianto sportivo polifunzionale il fortino	13.000,00 €	
ACCADEMIA DELLE SCIENZE DI TORINO			180.000,00 €
	Attività 2022	160.000,00 €	
	L'accademia per l'ucraina	20.000,00 €	
ACCADEMIA DELLO SPETTACOLO ETS			1.900,00 €
	Teniamo aperto il teatro	1.900,00 €	
ACCADEMIA DI AGRICOLTURA DI TORINO			1.000,00 €
	Energie per bene	1.000,00 €	
ACCADEMIA DI MEDICINA DI TORINO			1.000,00 €
	Diffondere la cultura medica on line	1.000,00 €	



Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
AICS TORINO - ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT COMITATO PROVINCIALE DI TORINO APS			28.000,00 €
	Spazi di connessioni creative	28.000,00 €	
AL CICAPUI A.S.D. E A.P.S			10.000,00 €
	Area beppe ferrando	10.000,00 €	
ALLE ORTICHE APS			10.000,00 €
	Alle ortiche: futuro e sostenibilità	10.000,00 €	
ALTROCHÉ SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			28.000,00 €
	Cascina Govean	24.000,00 €	
	Energie per Cascina Govean	4.000,00 €	
ANIMA GIOVANE S.C.I.S.			19.500,00 €
	Giovani energie	3.500,00 €	
	Lago dei camosci	16.000,00 €	
APS LAB121			12.000,00 €
	Porto idee	12.000,00 €	
APS VISIONARY			60.000,00 €
	Attività annuale 2022	60.000,00 €	
ARCI BRA UNI-TRE APS			15.000,00 €
	Circolo culturale ricreativo arci Bra uni-tre	15.000,00 €	
ARCI CASCINA GRANBEGO APS			23.000,00 €
	Rifugio la Sciverna	23.000,00 €	
ARCI CINEMA VEKKIO APS			7.000,00 €
	Cinema Vekkio	7.000,00 €	
ARCI GENOVA			15.400,00 €
	Libertà è partecipazione	14.000,00 €	
	Servizi ai circoli e alla rete associativa	1.400,00 €	
ARCI PEPITA RAMONE APS			11.000,00 €
	Arci Pepita Ramone aps	11.000,00 €	
ARCI SERVIZIO CIVILE PIEMONTE APS			15.000,00 €
	La cura delle comunità: un impegno civico e solidale	15.000,00 €	

Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ARCI TORINO APS			130.000,00 €
	Attività 2022 + II anno piano triennale di sviluppo	130.000,00 €	
ARCIGAY GENOVA - APPRODO LILIA MULAS A.P.S.			14.000,00 €
	Centro culturale polifunzionale Arcigay Genova	14.000,00 €	
ASD AUTONOMI FOSSANO			14.000,00 €
	Sede asd autonomi fossano	14.000,00 €	
ASSOCIAZIONE TEATRALE ORFEO - ASSOCIAZIONE TEATRALE ORFEO			33.000,00 €
	Cap10100	33.000,00 €	
ASSOCIAZIONE "AMICI DI ROBERTO MORRIONE"			7.000,00 €
	Premio Roberto Morrione 2022	7.000,00 €	
ASSOCIAZIONE ACMOS			20.000,00 €
	Territori in movimento - linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva	20.000,00 €	
ASSOCIAZIONE AGENZIA PER LO SVILUPPO LOCALE DI SAN SALVARIO ETS			105.000,00 €
	Casa del quartiere San Salvario 2022	55.000,00 €	
	Chi non lascia, raddoppia!	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE APRITICIELO - INFINI.TO - PLANETARIO DI TORINO, MUSEO DELL'ASTRONOMIA E DELLO SPAZIO			100.000,00 €
	Progetto didattico-scientifico 2022/2023	100.000,00 €	
ASSOCIAZIONE ARCI IL CAMPO DELLE FRAGOLE, APS			11.000,00 €
	Il cag il puerto contro il rincaro energetico!	1.000,00 €	
	Il puerto, dialoghi virtuosi tra socialità, giovani e territorio	10.000,00 €	
ASSOCIAZIONE BEEZANAM			24.000,00 €
	Beeozanam community hub	24.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CCW - CULTURAL WELFARE CENTER			55.000,00 €
	Attività annuale 2022 + ii anno piano triennale di sviluppo	55.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CLUTURALE UOVO			9.000,00 €
	Associazione culturale uovo	9.000,00 €	
ASSOCIAZIONE COMUNITÀ SAN BENEDETTO AL PORTO			30.000,00 €
	Casa di quartiere borgo Rovereto - Alessandria	30.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CRAFT - ASSOCIAZIONE CENTRO RICERCA ARTE FORMAZIONE TEATRO			12.000,00 €
	Spazio KOR	12.000,00 €	

Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE CULTURA E SVILUPPO			23.000,00 €
	Cultura e sviluppo in rete: relazioni generative per il territorio	5.000,00 €	
	Linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva - "polis. La città parte da noi"	18.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE AMICI DI HORTUS			11.000,00 €
	Hc hortus conclusus	11.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE CENTROSCIENZA ONLUS			270.000,00 €
	Attività 2022 + ii anno piano triennale di sviluppo	270.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE CHEFARE			65.000,00 €
	Attività annuale 2022	35.000,00 €	
	La progettazione partecipata di politiche di sviluppo locale nelle aree interne e montane di Piemonte, Liguria e val d'Aosta	30.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE COMALA			32.000,00 €
	Comala - ex caserma Lamarmora	32.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE DAI			23.000,00 €
	Centro giovani dai! Santena	23.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE DYNAMOSCOPIO			20.000,00 €
	Sapersi. Una proposta per le linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva	20.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE E RICREATIVA FUORILUOGO			22.000,00 €
	Fuoriluogo Asti	22.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE HIROSHIMA MON AMOUR			7.300,00 €
	Centro culturale indipendente hiroshima mon amour	7.300,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE IMMAGINA			21.000,00 €
	Mufant - museolab del fantastico e della fantascienza	21.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE ISAIAH BERLIN			5.000,00 €
	#Santaincontra. Appuntamenti di cultura, arte e scienza	5.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE LINGUA DOC			20.000,00 €
	XVI festival nazionale Luigi Pirandello e del '900	20.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE MASTRONAUTA			26.000,00 €
	La mastronave	15.000,00 €	
	Mastronauta	11.000,00 €	

Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE CULTURALE ORME			10.000,00 €
	Lessico di una strage: tragedia in due atti	10.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE STRANAMORE APS			8.000,00 €
	Associazione culturale stranamore aps	8.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE TO LOCALS			20.000,00 €
	Apolide festival e apolide drops cultura di comunità per i non - luoghi	20.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE VARIANTE BUNKER			26.000,00 €
	Bunker	26.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DEGLI OPERAI - SOCIETÀ DI MUTUO SOCCORSO			16.000,00 €
	"A ruota libera" linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva	16.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DEI DOTTORANDI E DOTTORI DI RICERCA DEL POLITECNICO DI TORINO - ADI POLITO			4.000,00 €
	Aaa	4.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE - ASSOCIAZIONE NUOVI PROFILI			8.000,00 €
	Lab. Med - laboratorio mediterraneo	8.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE "21 MARZO APS"			19.000,00 €
	Spazio giovani "il cantiere"	19.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE FOOLS			16.000,00 €
	Casa fools	16.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE MISTO 22			13.000,00 €
	Circolo misto22 arco cane	13.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE PENSIERI IN PIAZZA			10.000,00 €
	Festival pensieri in piazza 2022. Trame: traduzioni, passaggi, metamorfosi	10.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE SUMISURA			35.000,00 €
	Via Baltea laboratori di barriera (community hub)	35.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE ZENZERO			23.000,00 €
	Associazione di promozione sociale zenzero	23.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DIREFAREBACIARE			15.000,00 €
	Direfarebaciare - strutturazione e potenziamento della rete	15.000,00 €	
ASSOCIAZIONE FESTIVAL DELLA SCIENZA			300.000,00 €
	Festival della scienza 2022, 20 ottobre - 1 novembre	300.000,00 €	

Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE FESTIVAL DELLO SPAZIO			7.000,00 €
	Festival dello spazio - sesta edizione - 30 giugno-3 luglio 2022	7.000,00 €	
ASSOCIAZIONE FRAME			100.000,00 €
	Attività 2022 + ii anno piano triennale di sviluppo	100.000,00 €	
ASSOCIAZIONE IL CAMPANILE ONLUS			100.000,00 €
	Hub multiculturale cecchi point - casa del quartiere aurora	100.000,00 €	
ASSOCIAZIONE IL FILO D'ERBA - COMUNITÀ FAMIGLIE			9.000,00 €
	Comunità famiglie filo d'erba	9.000,00 €	
ASSOCIAZIONE IL LABORATORIO CINEMA TEATRO MUSICA - APS			17.000,00 €
	Cpg e soniclab : spazi per il protagonismo culturale dei giovani	1.000,00 €	
	Cpg Torino	16.000,00 €	
ASSOCIAZIONE INTERCULTURALE KARMADONNE A.P.S.			16.000,00 €
	Casa Frisco	16.000,00 €	
ASSOCIAZIONE LA CASA DELLE RANE ONLUS			47.000,00 €
	Più spazioquattro - casa del quartiere San Donato	47.000,00 €	
ASSOCIAZIONE NESSUNO			19.000,00 €
	Polo culturale Lombroso 16	19.000,00 €	
ASSOCIAZIONE RADICE COMUNE			19.000,00 €
	Linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva - alfabeto d'entroterra	19.000,00 €	
ASSOCIAZIONE SUBALPINA MATHESIS			40.000,00 €
	Math23	40.000,00 €	
ASSOCIAZIONE SVILUPPO POMARETTO			11.000,00 €
	Salone luminoso di Pomaretto	11.000,00 €	
ASSOCIAZIONE TERRITORIALE DOPOLAVORO FERROVIARIO DI GENOVA			10.000,00 €
	Impianto polifunzionale dopolavoro ferroviario - Genova Rivarolo	10.000,00 €	
ASSOCIAZIONE VOLERE LA LUNA - LABORATORIO DI CULTURA POLITICA E BUONE PRATICHE			1.000,00 €
	Viatrivero16	1.000,00 €	
BANDA LARGA APS			35.000,00 €
	Imbarchino	35.000,00 €	

Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
BETTER PLACES APS			22.000,00 €
	Spazio hydro	22.000,00 €	
BIANCANEVE SOCIETÀ COOPERATIVA			28.000,00 €
	Hiroshima mon amour	28.000,00 €	
BINARIA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE IMPRESA SOCIALE			10.000,00 €
	Binaria	10.000,00 €	
CAFÈ NERUDA APS			13.000,00 €
	Cafè Neruda	13.000,00 €	
CASA DEL QUARTIERE DONATELLO ETS			29.000,00 €
	Casa del quartiere Donatello	29.000,00 €	
CASSETA POPULAR APS			17.000,00 €
	Circolo risorgimento	17.000,00 €	
CENTRO CULTURALE DI PROMOZIONE SOCIALE ITALO-ARABO DAR AL HIKMA			19.000,00 €
	Centro culturale di promozione sociale italo - arabo dar al hikma	19.000,00 €	
CENTRO INCONTRI ANZIANI DI CHIUSA DI PESIO			10.000,00 €
	Centro incontri chiusa di pesio	9.000,00 €	
	Energie per bene	1.000,00 €	
CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI PRIMO LEVI ETS			115.000,00 €
	Centro Primo Levi: un salto di scala verso nuovi pubblici	15.000,00 €	
	Primo levi e i suoi pubblici di oggi: per una cittadinanza partecipata	100.000,00 €	
CENTRO STUDI SERENO REGIS ONLUS			91.200,00 €
	Centro studi Sereno Regis	40.000,00 €	
	Cssr 1982 -2022: sostenere i prossimi 40 anni	1.200,00 €	
	Piano di sviluppo 2022-2023: i primi passi per progettare i prossimi 40 anni	50.000,00 €	
CINEMA TEATRO MAFFEI APS			8.000,00 €
	Cinema teatro maffei	8.000,00 €	
CIRCOLO ANTONIO BANFO			18.000,00 €
	Circolo antonio banfo	18.000,00 €	
CIRCOLO ARCI CASA DEL POPOLO "FRANCO RIVA" APS			7.000,00 €
	Mitigazione costi energetici	7.000,00 €	

Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
CIRCOLO ARCI SOMS CASALE CORTE CERRO APS			1.000,00 €
	Mitigazione costi energetici	1.000,00 €	
CIRCOLO TERRACORTA A.P.S.			20.000,00 €
	Circolo terracorta	19.000,00 €	
	Energia per la terra (corta)	1.000,00 €	
CIRCOLO US SAN BERNARDO APS			10.000,00 €
	Circolo us san bernardo aps	10.000,00 €	
CITTÀ DI GIAVENO			70.000,00 €
	Movi-menti in Val Sangone - bo-gia base operativa Giaveno - un nuovo centro giovanile e culturale in valle	70.000,00 €	
CITTÀ DI MONCALIERI			19.000,00 €
	“Bottega” limone: artigiani di socialità e partecipazione, open source - “linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva”.	19.000,00 €	
CITTÀ DI TORINO - DIPARTIMENTO CULTURA, SPORT, GRANDI EVENTI E PROMOZIONE TURISTICA. DIVISIONE CULTURA, ARCHIVIO, MUSEI E BIBLIOTECHE. SERVIZIO BIBLIOTECHE			68.500,00 €
	Bibliolab. Per una torino dei 15 minuti	68.500,00 €	
CITTÀ DI TORINO - AREA TRASFORMAZIONI PERIFERIE E BENI COMUNI			68.500,00 €
	Hub vallette	68.500,00 €	
CITTÀ DI TORINO - DIPARTIMENTO SERVIZI EDUCATIVI - SERVIZIO GIOVANI E PARI OPPORTUNITÀ, CONCILIAZIONE DEI TEMPI E FAMIGLIE E CITTÀ UNIVERSITARIA			68.500,00 €
	Mover la movida	68.500,00 €	
COMITATO TERRITORIALE ARCIGAY DI TORINO “OTTAVIO MAI”			21.000,00 €
	Casarcobaleno Torino	21.000,00 €	
COMUNE DI AOSTA			70.000,00 €
	Teatro Giacosa e Café du Theatre: un patto di comunita	70.000,00 €	
COMUNE DI AVIGLIANA			19.000,00 €
	“Linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva”	19.000,00 €	
COMUNE DI BEINASCO			19.000,00 €
	Piazza dolci il nuovo centro della città. Linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva	19.000,00 €	
COMUNE DI BERGOLO			20.000,00 €
	Il benessere dei sapori e dei saperi - tra passato e futuro - linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva	20.000,00 €	
COMUNE DI CAMOGLI			7.000,00 €
	Festival della comunicazione 2022	7.000,00 €	



Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
COMUNE DI CONDOVE			70.000,00 €
	Ri abitare le alpi, nuove prospettive per vivere e lavorare: progetto di un modello replicabile di rigenerazione e ri abitazione stabile dei borghi pedemontani alpini	70.000,00 €	
COMUNE DI CUNEO			20.000,00 €
	Scrittoreincittà 2022	20.000,00 €	
COMUNE DI GAMALERO			19.000,00 €
	Gamalero for future - linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva	19.000,00 €	
COMUNE DI GRONDONA			8.000,00 €
	Montagne giovani, nuove opportunità per il futuro	8.000,00 €	
COMUNE DI LAURIANO			74.110,00 €
	Latomo - verso un programma di sviluppo territoriale integrato	74.110,00 €	
COMUNE DI PINEROLO			17.000,00 €
	Pinerolo che partecipa	17.000,00 €	
COMUNE DI RIVALTA DI TORINO			30.000,00 €
	Wakeup! Casermette social park	30.000,00 €	
COMUNE DI RONCO CANAVESE			80.000,00 €
	G.Io.Va.N.I. - Rigenerazione dei borghi storici della valle soana per lo sviluppo culturale, economico e sociale	80.000,00 €	
COMUNE DI SALUZZO - SETTORE SVILUPPO COMPATIBILE DEL TERRITORIO			18.000,00 €
	Linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva	18.000,00 €	
CONSORZIO ASSOCIATIVO OFFICINE SOLIMANO			14.000,00 €
	Officine solimano	14.000,00 €	
CONSORZIO LINK COOPERATIVA SOCIALE			20.000,00 €
	Spazio Sant'Anna	20.000,00 €	
CONSORZIO SOCIALE ABELE LAVORO			5.000,00 €
	Biennale della prossimità_ Brescia 2022	5.000,00 €	
COOP. SOC. CITTATTIVA S.C.S			19.000,00 €
	Trofarello attiva: linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva	19.000,00 €	
COOPERATIVA PARADIGMA S.C.S.			9.000,00 €
	La fabbrica del chinino	9.000,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE COOMPANY &			30.000,00 €
	Ristorazione sociale	30.000,00 €	

Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
COOPERATIVA SOCIALE EDUCAZIONE PROGETTO SOCIETÀ COOPERATIVA ONLUS - COOPERATIVA SOCIALE EDUCAZIONE PROGETTO SOC. COOP. ONLUS			13.000,00 €
	Centro polifunzionale don pg ferrero moncalieri_comunità in fermento	13.000,00 €	
COOPERATIVA SOCIALE MIRAFIORI SCS			10.000,00 €
	Centro mirafleming	10.000,00 €	
COREP TORINO - CONSORZIO PER LA RICERCA E L'EDUCAZIONE PERMANENTE, TORINO			50.000,00 €
	10° Edizione del master in giornalismo "giorgio bocca" - I anno	35.000,00 €	
	Spazio Bac	15.000,00 €	
DEAR ONLUS			25.000,00 €
	Robo&bobo #7 - prima idea vol.2	25.000,00 €	
DONNA PROFESSIONE STEM			55.000,00 €
	Io scelgo stem - terzo anno 2022/2023	55.000,00 €	
EMMANUELE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			20.000,00 €
	Linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva * Cuneo futuro prossimo - i saperi dei cittadini per costruire comunità	20.000,00 €	
EUROPA APERTA			10.000,00 €
	Europa aperta reload	10.000,00 €	
EXEAT S.C.S.			28.000,00 €
	Exmattatoio ristorante sociale - cittadella del volontariato di Chieri	28.000,00 €	
FA+ CIRCOLO ARTISTICO			1.500,00 €
	Teatro del forte - ristoro energetico dalla Fondazione Compagnia di San Paolo	1.500,00 €	
FONDAZIONE CIRCOLO DEI LETTORI			235.000,00 €
	Il circolo dei lettori in cammino verso il futuro	15.000,00 €	
	Progetto circolo dei lettori 2022	220.000,00 €	
FONDAZIONE AMLETO BERTONI - CITTÀ DI SALUZZO			50.000,00 €
	Piano strategico e di sviluppo di fondazione amleto bertoni	50.000,00 €	
FONDAZIONE CASCINA ROCCAFRANCA			140.000,00 €
	Cascina Roccafranca - progetto 2022	90.000,00 €	
	Roccafranca 5goals	50.000,00 €	
FONDAZIONE COLLEGIO CARLO ALBERTO			400.000,00 €
	Festival internazionale dell'economia_II	400.000,00 €	

Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			1.568.000,00 €
	Accantonamento per attività di implementazione e analisi iniziativa toxd	20.000,00 €	
	Accantonamento per iniziativa prime minister 2022/2023	50.000,00 €	
	Azioni di partecipazione culturale di contrasto alle disuguaglianze - stanziamento	100.000,00 €	
	Stanziamento per azioni in ambito culturale a sostegno dell'emergenza Ucraina	60.000,00 €	
	Accantonamento bando "giovani" 2023	800.000,00 €	
	Bando space - II anno. Esiti e valutazione - stanziamento	90.000,00 €	
	Stanziamento per progetto operativo "creazione e supporto di imprese giovanili nelle aree interne e montane"	70.000,00 €	
	Accantonamento per azioni " aree interne e montane" 2023	325.000,00 €	
	Stanziamento progetto libri del tempo presente	30.000,00 €	
	Stanziamento per attivazione strumento crowdfunding dei progetti selezionati nell'ambito del festival "bottom up!"	23.000,00 €	
FONDAZIONE COMUNITARIA DELLA VALLE D'AOSTA ONLUS			5.000,00 €
	Tedx courmayeur rural hub	5.000,00 €	
FONDAZIONE DRAVELLI - CASA DELLE CULTURE E DELLE ASSOCIAZIONI			1.600,00 €
	Fondazione dravelli - casa delle culture	1.600,00 €	
FONDAZIONE ESPERIENZE DI CULTURA METROPOLITANA			40.000,00 €
	10° Festival dell'innovazione e della scienza: n01	15.000,00 €	
	Festivaldeigiovani®	10.000,00 €	
	Incipit offresi 8^ edizione	15.000,00 €	
FONDAZIONE GIORGIO AMENDOLA - ONLUS			15.000,00 €
	+ 40	15.000,00 €	
FONDAZIONE GIOVANNI GORIA			50.000,00 €
	Disegnare il futuro - empowerment della fondazione Giovanni Goria_piano di sviluppo	50.000,00 €	
FONDAZIONE ISTITUTO PIEMONTESE ANTONIO GRAMSCI O.N.L.U.S.			10.000,00 €
	Partecipazione in musica. Dall'archivio Ezio Bosso	10.000,00 €	
FONDAZIONE MONDO DIGITALE			80.000,00 €
	Coding girls Torino 2022/23	80.000,00 €	
FONDAZIONE NUOVO MILLENNIO - SCUOLA POLITICA "VIVERE NELLA COMUNITÀ"			10.000,00 €
	Scuola politica "vivere nella comunità"	10.000,00 €	

Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE NUOVO TEATRO FARAGGIANA			50.000,00 €
	Continuum	50.000,00 €	
FONDAZIONE PACE, DEMOCRAZIA E SOLIDARIETÀ ONLUS			16.000,00 €
	"L'edicola". Linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva	16.000,00 €	
FONDAZIONE PARCO DELLE ARTI E DELLA CULTURA DI OMEGNA			20.000,00 €
	Parco della fantasia Gianni Rodari	20.000,00 €	
FONDAZIONE PER LA CULTURA TORINO - GIÀ FONDAZIONE PER LE ATTIVITÀ MUSICALI (FAM)			300.000,00 €
	Mito settembremusica 2022 - Torino	250.000,00 €	
	Today's festival 2022	50.000,00 €	
FONDAZIONE PISTOLETTO ONLUS			20.000,00 €
	Unidee_esp emergency studio program. Università delle idee per i lavoratori dell'arte e della cultura colpiti dalla guerra in Ucraina	20.000,00 €	
FONDAZIONE POLO DEL '900			800.000,00 €
	Biennale democrazia 2023. Ai confini della libertà	200.000,00 €	
	Quota associativa 2022	600.000,00 €	
FRANCO CENTRO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			19.000,00 €
	Buone energie	1.000,00 €	
	Caffè sociale	18.000,00 €	
FUORILUOGO ETS			10.000,00 €
	#Fuoriluogo. Città e cultura - ottava edizione	10.000,00 €	
GLI SCARTI ETS			17.400,00 €
	Per un teatro del futuro - riorganizzazione e politiche del poi	15.000,00 €	
	Teatro degli impavidi	2.400,00 €	
GRUPPO PENSIONATI VANCHIGLIETTA APS			22.000,00 €
	Bocciofila vanchiglietta	22.000,00 €	
IL CE.STO COOPERATIVA SOCIALE - IL CE.STO COOPERATIVA SOCIALE			30.000,00 €
	Giardini Luzzati spazio comune	30.000,00 €	
IL PANE E LE ROSE APS			23.000,00 €
	Anatra zoppa	23.000,00 €	
IMPRESA & TERRITORIO ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE			14.300,00 €
	Galleria della spina	14.300,00 €	

Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
INNESTO			12.000,00 €
	Linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva: oac - ortivazione civica	12.000,00 €	
ISFORCOOP			18.200,00 €
	Energie per il dialma - cantiere creativo urbano la spezia	3.200,00 €	
	Il dialma - cantiere creativo urbano	15.000,00 €	
ISTITUTO EUROPEO PER LO SVILUPPO SOCIO ECONOMICO			17.000,00 €
	Spazio liberi incontri - libertà in bottega	17.000,00 €	
ISTITUTO PER L'AMBIENTE E L'EDUCAZIONE SCHOLÉ FUTURO RETE WEEC ONLUS			13.000,00 €
	La casa dell'ambiente - polo di cultura e protagonismo ambientale	13.000,00 €	
ITALIA CHE CAMBIA - ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE ITALIA CHE CAMBIA			20.000,00 €
	Confini, uno strumento innovativo di partecipazione civica nelle aree interne e di confine del piemonte e della liguria	20.000,00 €	
ITINERARI PARALLELI SRL IMPRESA SOCIALE			18.000,00 €
	Frontespazio - cantiere di comunità	18.000,00 €	
JOBEL SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			28.800,00 €
	Nuova energia per jobel	7.800,00 €	
	Spazio a palazzo durante (Alassio)	9.000,00 €	
	Spazio parco peter pan (Albenga)	12.000,00 €	
LA BOTTEGA SOLIDALE SCS ARL			1.000,00 €
	L'energia giusta	1.000,00 €	
LA CASA NEL PARCO ETS			12.000,00 €
	Casa Gavoglio, casa di quartiere al lagaccio	12.000,00 €	
LABSUS - LABORATORIO PER LA SUSSIDIARIETÀ			115.000,00 €
	Attività 2022 + ii anno piano triennale di sviluppo	115.000,00 €	
LANCILLOTTO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE RAGGRUPPAMENTO TEMPORANEO DI IMPRESE			20.500,00 €
	Barrito casa del quartiere nizza millefonti e ospedali	16.000,00 €	
	Utenze barrito casa del quartiere nizza millefonti e ospedali	4.500,00 €	
LAQUP APS			2.500,00 €
	Seminario formativo internazionale "comunità informate e coese per spazi pubblici condivisi"	2.500,00 €	
LIBERA. ASSOCIAZIONI, NOMI E NUMERI CONTRO LE MAFIE APS			65.000,00 €
	Beni confiscati in rete 2.0	65.000,00 €	

Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
LIBERI DI SCEGLIERE ETS			25.000,00 €
	Grande invasione 2022 dal 2 al 5 giugno 2022	25.000,00 €	
LIBERITUTTI - SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			40.000,00 €
	Bagni pubblici di via agliè - la casa del quartiere di Barriera di Milano	40.000,00 €	
MAGAZZINO SUL PO			31.000,00 €
	Magazzino sul po	31.000,00 €	
MAU MUSEO D'ARTE URBANA CAMPIDOGGIO ASSOCIAZIONE CULTURALE			10.000,00 €
	Progetti artistici partecipati con le realtà del privato sociale di Torino	10.000,00 €	
MIND MAD IN DESIGN			25.000,00 €
	Workshop mind 2023	25.000,00 €	
MIRANDA APS			19.000,00 €
	Il salotto di miranda - linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva	19.000,00 €	
MOGOA			30.000,00 €
	Book2book - leggi, presta, incontra	30.000,00 €	
NEF - NETWORK OF EUROPEAN FOUNDATIONS			50.000,00 €
	Civitates 2022 - Ukraine solidarity fund (2022)	50.000,00 €	
NEXT-LEVEL ETS			40.000,00 €
	Next-land	40.000,00 €	
NOI DI VALLE SPORT SDS A RL NON LUCRATIVA			15.000,00 €
	Energie per bene verticalblù	1.000,00 €	
	Verticalblù	14.000,00 €	
OLTRE LE QUINTE A.P.S.			26.000,00 €
	Nòva	26.000,00 €	
ORTI GENERALI S.R.L. IMPRESA SOCIALE			76.000,00 €
	Orti generali	26.000,00 €	
	Orti generali - fase 2	50.000,00 €	
PARROCCHIA SAN LORENZO			19.000,00 €
	Beni per tutti - linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva	19.000,00 €	
PER INCISO APS			9.000,00 €
	Laboratorio per inciso	9.000,00 €	

Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
PRO LOCO ANTICO MARCHESATO DI FRINCO APS			1.000,00 €
	Restiamo al caldo	1.000,00 €	
PRS SRL IMPRESA SOCIALE PARATISSIMA PRODUZIONI & SERVIZI SRL IMPRESA SOCIALE			5.000,00 €
	Tramà - festival di arte contemporanea in aosta	5.000,00 €	
RAGGIO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			8.000,00 €
	Raffinerie sociali - nuovi spazi urbani	8.000,00 €	
RATATOJ APS			15.000,00 €
	Cinema teatro Magda Olivero	15.000,00 €	
RETE DELLE CASE DEL QUARTIERE APS			100.000,00 €
	Attività 2022 + ii anno piano triennale di sviluppo	100.000,00 €	
RETE ITALIANA DI CULTURA POPOLARE APS			25.000,00 €
	Lo spaccio di cultura - portineria di comunità	25.000,00 €	
REVERSE ETS			10.000,00 €
	Open factory www.Openfactory.Space	10.000,00 €	
RIFUGIO PARALOUP IMPRESA SOCIALE SRL			29.000,00 €
	Borgata paraloup	29.000,00 €	
SOCE CIRCOLO ARCI APS			7.000,00 €
	Energie per bene	1.000,00 €	
	La soce	6.000,00 €	
SOCIETÀ FRATELLANZA LEGINESE APS			2.800,00 €
	Mitigazione costi energetici	2.800,00 €	
SOCIETÀ OPERAIA DI MUTUO SOCCORSO E ISTRUZIONE			10.000,00 €
	S.O.M.S.I.	10.000,00 €	
SOLUZIONI ARTISTICHE - ASSOCIAZIONE CULTURALE			25.800,00 €
	Centro culturale l'arteficio	25.800,00 €	
SPAZIMUSICALI ETS			23.000,00 €
	Spazio211	23.000,00 €	
SUQ GENOVA FESTIVAL E TEATRO ASSOCIAZIONE CULTURALE IMPRESA SOCIALE ETS			30.000,00 €
	24° Suq festival teatro del dialogo	30.000,00 €	

Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
TEATRO POPOLARE EUROPEO ETS			15.000,00 €
	Essere cambiamento. La sfida di tpe come impresa culturale creativa	15.000,00 €	
TEDACÀ APS ETS			19.300,00 €
	Bellarte	17.000,00 €	
	Bellarte - rincaro energetico	2.300,00 €	
TORINO CITTÀ PER LE DONNE - APS - ETS			10.000,00 €
	Analisi e casi-studio internazionali per lo sviluppo di Torino città per le donne	10.000,00 €	
TORINO YOUTH CENTRE			60.000,00 €
	Attività annuale 2022	60.000,00 €	
TRAIT D'UNION SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			12.000,00 €
	Cittadella dei giovani	12.000,00 €	
UISP - COMITATO TERRITORIALE DI TORINO APS			12.000,00 €
	Cumiana15	12.000,00 €	
UNIVERSITÀ POPOLARE BIELLESE - PER L'EDUCAZIONE CONTINUA			25.000,00 €
	Palazzo ferrero - miscele culturali	25.000,00 €	
UR/CA CASA LABORATORIO			17.000,00 €
	Antico palazzo comunale/tastè	17.000,00 €	
VALPIANA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			10.000,00 €
	Centro del protagonismo giovanile cartiera	10.000,00 €	
VISO A VISO SOC. COOP.			21.000,00 €
	Lou pourtoun. Infrastruttura dell'incontro e della parola	21.000,00 €	
WECO IMPRESA SOCIALE S.R.L.			13.000,00 €
	Linee guida per pratiche collaborative di partecipazione civica attiva bertolla social village: il borgo dinamico	13.000,00 €	
WSF COLLECTIVE APS			7.000,00 €
	Varco (visual audio recording community) & auditorium foro boario	7.000,00 €	
ZAC! ZONE ATTIVE DI CITTADINANZA SCS ETS			23.000,00 €
	Zac! Zone attive di cittadinanza	23.000,00 €	

Missione Favorire partecipazione attiva

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ZIGGY APS			14.000,00 €
	Ziggy aps	14.000,00 €	
FAVORIRE PARTECIPAZIONE ATTIVA			9343310,00 €

Direzione Innovazione di impatto

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			550.000,00 €
	Progetto techstars	550.000,00 €	
INNOVAZIONE DI IMPATTO			550.000,00 €

Missione Promuovere il benessere

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
A.O. ORDINE MAURIZIANO DI TORINO AZIENDA OSPEDALIERA ORDINE MAURIZIANO DI TORINO			9.000,00 €
	Child rights in health - progetto con il supporto dell'organizzazione mondiale della sanità	9.000,00 €	
A.O.U. CITTÀ DELLA SALUTE E DELLA SCIENZA DI TORINO			570.000,00 €
	Acquisizione apparecchiatura "drugloo"	40.000,00 €	
	Acquisizione apparecchiatura di risonanza magnetica nucleare ad alto campo di intensità-3 tesla per il presidio ospedale infantile Regina Margherita	530.000,00 €	
AMA BRENTA CALCIO CEVA			2.100,00 €
	Sostegno alle spese energetiche dell'Ama Brenta calcio Ceva	2.100,00 €	

Missione Promuovere il benessere

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASD ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA PROGETTO SPORT DI BORGATA			2.700,00 €
	Energie per bene	2.700,00 €	
ASD POLISPORTIVA SPORT TEAM MARITTIME			1.600,00 €
	Energie per bene centro polivalente entracque	1.600,00 €	
ASSOCIAZIONE ITALIANA CUORE E RIANIMAZIONE ONLUS			10.000,00 €
	Giornata mondiale per il cuore world heart day 2022	10.000,00 €	
ASSOCIAZIONE ITALIANA SCLEROSI MULTIPLA AISM ONLUS			120.000,00 €
	Smart rehab-ms	120.000,00 €	
ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA CENTRO DI ALLENAMENTO LA MANDRIA			70.000,00 €
	Lo sport nei parchi è naturale	70.000,00 €	
ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO TORINO			50.000,00 €
	Nuova organizzazione interna al cus torino	50.000,00 €	
ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA GOLF CLUB BIELLA "LE BETULLE"			5.100,00 €
	Energia per il golf	5.100,00 €	
ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA POLISPORTIVA SAN GIACOMO			1.100,00 €
	Un sostegno per il rincarato energetico	1.100,00 €	
ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA SPECIAL OLYMPICS ITALIA ONLUS			70.000,00 €
	Giochi nazionali estivi Torino 2022	70.000,00 €	
BASKET TORINO SOCIETÀ SPORTIVA DILETTANTISTICA A RESPONSABILITÀ LIMITATA			100.000,00 €
	B.A.SK.E.T. - Benessere attraverso lo sport e l'educazione sul territorio (fase 2)	100.000,00 €	
BLACK BULL S.S.D.			5.300,00 €
	Sportivamente: mente e corpo, relazione con sé e con gli altri attraverso sport e attività motorie	5.300,00 €	
COMITATO TERRITORIALE UISP BRA-CUNEO APS			12.600,00 €
	Piscine energeticamente positive	12.600,00 €	
COMUNE DI TROFARELLO			80.000,00 €
	Modello innovativo progettuale per le nuove case della comunità dell'aslto5 Piemonte: definizione del PFTE e del DIP- DOCFAP	80.000,00 €	
CUSIO SUD OVEST SPORT ASD			3.500,00 €
	Progetto sporteduca	3.500,00 €	

Missione Promuovere il benessere

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
D.O.C. S.C.S. - D.O.C. SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE			10.500,00 €
	Doc scs contributo energetico	10.500,00 €	
E.R.I.C.A. SOC. COOP.			13.000,00 €
	World plogging championship - seconda edizione nelle valli olimpiche, 30 settembre, 1/2 ottobre 2022	13.000,00 €	
F.C.D. PINEROLO			6.400,00 €
	Riduzione consumi	6.400,00 €	
FLYING ANGELS FOUNDATION ONLUS			45.567,00 €
	Flying angels: next future II	45.567,00 €	
FONDAZIONE AIEF PER L'INFANZIA E L'ADOLESCENZA			9.700,00 €
	Pronto soccorso. Pronti sempre	9.700,00 €	
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			3.405.000,00 €
	Accantonamento per la fornitura dei servizi sanitari di vaccinazione anti covid, erogati nelle strutture sanitarie individuate dalla Regione Piemonte	600.000,00 €	
	Attività di consulenza per l'analisi dell'architettura dell'infrastruttura dell'asl città di Torino	30.000,00 €	
	Bando sport palestra di vita - accantonamento	240.000,00 €	
	Bando sportivi per natura - stanziamento	35.000,00 €	
	Bando trapezio - riassegnazione di due contributi a seguito di rinuncia	500.000,00 €	
	Comunicazione strategica obiettivo pianeta	10.000,00 €	
	Edizione ii del bando sportivi per natura - accantonamento	200.000,00 €	
	Future iniziative di telemedicina nell'ambito della convenzione con Regione Piemonte - accantonamento	420.000,00 €	
	Progetto di bando attrezzature/infrastrutture per la salute - accantonamento	1.110.000,00 €	
	Partecipazione al "17th world congress on public health", Roma 2-6 maggio 2023 - accantonamento	30.000,00 €	
	Progetto earthday 2023 - stanziamento	50.000,00 €	
	Rifunionalizzazione area servizi di via Gorizia, Torino, in collaborazione con ASL città di torino e associazione O.A.S.I. - Accantonamento	180.000,00 €	
FONDAZIONE DEL PIEMONTE PER L'ONCOLOGIA			250.000,00 €
	Sostegno attività istituzionale dell'istituto	250.000,00 €	
FONDAZIONE ISEF PIEMONTE			11.000,00 €
	Energie per lo sport	11.000,00 €	
FONDAZIONE OSPEDALE ALBA-BRA ONLUS			400.000,00 €
	Realizzazione dello studio di fattibilità per i nuovi ospedali di Torino, Alessandria e Vercelli	300.000,00 €	
	Realizzazione dello studio di fattibilità per il nuovo ospedale ASL to4	100.000,00 €	

Missione Promuovere il benessere

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE REGINA DELLA PACE			10.500,00 €
	Energie per bene	10.500,00 €	
FRIENDS FOR HEALTH ONLUS			10.000,00 €
	Tennis&friends - salute e sport	10.000,00 €	
G.S.D. KL PERTUSA			10.500,00 €
	Sport per tutti	10.500,00 €	
GONETTAGO SSD A RL			10.500,00 €
	Non fermate la nostra energia positiva	10.500,00 €	
I TENNIS			12.500,00 €
	Little tennis champions 2022-2023	12.500,00 €	
ITALIAN INSTITUTE FOR GENOMIC MEDICINE			3.100.000,00 €
	Sai 2022 (2022)	3.100.000,00 €	
MOVE ON S.S.D. A R.L.			10.500,00 €
	Piscina di Bra - energie rinnovabili, comunità sostenibili	10.500,00 €	
OKIPA CLUB ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA			6.700,00 €
	Contributo per rincaro energetico	6.700,00 €	
ORGANIZZAZIONE DI VOLONTARIATO AUSILIA ONLUS			10.000,00 €
	Prevenzione e salute	10.000,00 €	
OSPEDALE D I CAVOUR			3.100,00 €
	Energie per bene	3.100,00 €	
PALLAVOLO PINEROLO S.S.D. A R.L.			2.600,00 €
	Consumi energetici: una schiacciata per abbattearli	2.600,00 €	
POLISPORTIVA RIVAROLESE SSD ARL			11.200,00 €
	Poli sostenibile	11.200,00 €	
REAL BATTIFOLLOWER POLISPORTIVA A.S.D.			1.000,00 €
	Efficientiamo il circolo	1.000,00 €	
REGIONE PIEMONTE - DIREZIONE SANITÀ			520.000,00 €
	Sostegno di 10 contratti aggiuntivi di formazione medico-specialistica - IV e V anno	520.000,00 €	
S.S.D. CENTRO SPORT US ACLI TORINO SOC. COOP.			10.500,00 €
	Newtown: l'energya si crea e si trasforma per lo sport	10.500,00 €	

Missione Promuovere il benessere

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
SOC. BOCCIOFILA ALMESINA ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA			2.000,00 €
	Bocciofila almesina - richiesta contributo per rincaro energetico	2.000,00 €	
SOCIETÀ CANOTTIERI CAPRERA (ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA)			10.500,00 €
	+ Sport - energia	10.500,00 €	
SOCIETÀ GINNASTICA ZENITH CHIERI A.S.D. E A.P.S.			4.300,00 €
	Energia sportiva, per un futuro più limpido	4.300,00 €	
SOCIETÀ SPORTIVA DILETTANTISTICA CH4 SPORTING CLUB R.L.			10.500,00 €
	Energie positive	10.500,00 €	
SPORT MAGIC BOX S.S.D.R.L.			8.500,00 €
	Cambiano palawojtyla	8.500,00 €	
TENNIS CLUB CAVOUR ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA			1.700,00 €
	Ristoro per extra costi energetici dovuti al rincaro materie prime	1.700,00 €	
THEMA EDUCATION SRL SOCIETÀ SPORTIVA DILETTANTISTICA			50.000,00 €
	Slow movement - the way to a sustainable world	50.000,00 €	
UISP - COMITATO TERRITORIALE DI TORINO APS			1.000,00 €
	Uisp torino - piscina torrazza	1.000,00 €	
VOLLEY MARENE A.S.D.			1.400,00 €
	Compensazione incremento spesa energia elettrica	1.400,00 €	
YUKI A.S.D. - A.P.S.			15.000,00 €
	Next generation yuki: professione inclusività	15.000,00 €	
PROMUOVERE IL BENESSERE			9.098.667,00 €

Missione Proteggere l'ambiente

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ALLE ORTICHE APS			235.000,00 €
	Urban linneo	235.000,00 €	
AMICI DEI SENTIERI			68.470,01 €
	Il lago il bosco: la rinascita	68.470,01 €	
ASSOCIAZIONE A COME AMBIENTE			55.000,00 €
	A scuola di ambiente	55.000,00 €	
ASSOCIAZIONE ECOTURISMO IN MARITTIME			14.000,00 €
	Move to be green: outdoor nel parco delle alpi marittime	14.000,00 €	
ASSOCIAZIONE FONDIARIA CORNALIN			100.000,00 €
	Iperbosco - una forma innovativa di community based natural resources management	100.000,00 €	
ASSOCIAZIONE LE SFIGATTE			5.000,00 €
	Ristrutturazione e realizzazione rifugio gattile, sostituzione serranda sede	5.000,00 €	
ASSOCIAZIONE TOGREENTHER - TERRITORI SOSTENIBILI			80.000,00 €
	Terre di fuoco - comunità resilienti	80.000,00 €	
CINEMA PARROCCHIALE JOLLY-PARROCCHIA SAN GIOVANNI BATTISTA			10.000,00 €
	Riqualificazione impianto riscaldamento/condizionamento cinema Jolly Villastellone	10.000,00 €	
CIRCOLO LEGAMBIENTE IL PIOPPA OVEST TICINO E NOVARESE APS			15.000,00 €
	Attivarrsi: ripartire con risorse riorganizzate	15.000,00 €	
CITTÀ DI VENARIA REALE			80.000,00 €
	Bikeonda - dalla mandria alla reggia sul ceronda	80.000,00 €	
CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO			335.000,00 €
	I.S.O.L.A. - Interventi di salvaguardia e monitoraggio del lago di Arignano. Progetto per l'aumento della naturalità e della biodiversità del lago	335.000,00 €	
COMUNE COAZZE			80.000,00 €
	Progetto rifugi	80.000,00 €	
COMUNE DI ALASSIO			23.000,00 €
	La pineta sul mare	23.000,00 €	
COMUNE DI ALESSANDRIA			130.000,00 €
	Strategia di sviluppo e di coesione territoriale dell'area "bacino del tanaro" - ciclovie: lotto 2	65.000,00 €	
	Strategia di sviluppo e di coesione territoriale dell'area "bacino del tanaro" - ciclovie	65.000,00 €	

Missione Proteggere l'ambiente

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
COMUNE DI ALMESE			97.000,00 €
	Arca - adattamento e resilienza al cambiamento climatico ad Almesè	97.000,00 €	
COMUNE DI AVIGLIANA			35.000,00 €
	Acqua: risorsa da gestire	35.000,00 €	
COMUNE DI BEINASCO			61.500,00 €
	Progettazione partecipata per il parco del sangone, ambiente per la comunità	61.500,00 €	
COMUNE DI BORGOFRANCO D'IVREA			62.500,00 €
	Cer dora5laghi	62.500,00 €	
COMUNE DI BRA			80.000,00 €
	Ciclovìa tra Langhe e Roero: passeggiata di Loisir, Bra-Pollenzo-Alba attraverso il ponte sospeso "Carlo Alberto"	80.000,00 €	
COMUNE DI BRICHERASIO			42.500,00 €
	Una rete di ricarica per il pinerolese	42.500,00 €	
COMUNE DI CANTALUPA			38.800,00 €
	Comunità energetica pinerolese - cluster val noce	38.800,00 €	
COMUNE DI CARIGNANO			43.000,00 €
	Comunità energetica sui fili della pancalera	43.000,00 €	
COMUNE DI CAVOUR			97.000,00 €
	Fruttada - frutticoltura e adattamento	97.000,00 €	
COMUNE DI CUORGNÈ			80.000,00 €
	Vision:green generation	80.000,00 €	
COMUNE DI GENOVA			80.000,00 €
	Borgo di vernazzola - riconessioni sostenibili	80.000,00 €	
COMUNE DI INVERSO PINASCA			38.800,00 €
	Comunità energetica pinerolese - cluster val chisone bassa	38.800,00 €	
COMUNE DI ISSIGLIO			60.000,00 €
	Progresso, unione ed ecologismo	60.000,00 €	
COMUNE DI LOZZOLO			80.000,00 €
	La mobilità dolce tra le colline e il fiume sesia	80.000,00 €	
COMUNE DI MONASTERO BORMIDA			80.000,00 €
	Antichi borghi, i semi della green communities	80.000,00 €	

Missione Proteggere l'ambiente

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
COMUNE DI NOVARA			60.000,00 €
	Rafforzamento ciclabilità urbana - connessioni tra periferia e sedi universitarie	60.000,00 €	
COMUNE DI OMEGNA			80.000,00 €
	Green&active lake	80.000,00 €	
COMUNE DI OZEGNA			49.000,00 €
	Meno consumi, più energia pulita	49.000,00 €	
COMUNE DI POMARETTO			17.000,00 €
	Comunità energetica pinerolese - cluster val germanasca	17.000,00 €	
COMUNE DI PRAGELATO			17.000,00 €
	Comunità energetica pinerolese - cluster via lattea	17.000,00 €	
COMUNE DI QUARONA			45.000,00 €
	Comunità energetica della Valsesia	45.000,00 €	
COMUNE DI RIVOLI			80.000,00 €
	Next generation L.IN.ES.	80.000,00 €	
COMUNE DI ROSIGNANO MONFERRATO			52.000,00 €
	Helios: progettare la comunità energetica di Rosignano Monferrato e Ozzano Monferrato	52.000,00 €	
COMUNE DI SAN CARLO CANAVESE			64.000,00 €
	Ricreare habitat e valorizzare percorsi di fruizione sostenibile nei territori della vauda	64.000,00 €	
COMUNE DI SAN GERMANO VERCELLESE			60.000,00 €
	Autoconsumo collettivo e comunità energetiche	60.000,00 €	
COMUNE DI SANGANO			80.000,00 €
	Riuso dell'ex polveriera militare per la realizzazione di un parco etico	80.000,00 €	
COMUNE DI SCALENGHE			38.800,00 €
	Comunità energetica pinerolese - cluster pianura nord	38.800,00 €	
COMUNE DI SCARMAGNO			59.780,00 €
	Insieme per la tutela dell'ambiente	59.780,00 €	
COMUNE DI TORRE PELLICE			38.800,00 €
	Comunità energetica pinerolese - cluster val pellice	38.800,00 €	
COMUNE DI VERBANIA			50.000,00 €
	Comunità energetica Verbania	50.000,00 €	

Missione Proteggere l'ambiente

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
COMUNE DI VIGONE			38.800,00 €
	Comunità energetica pinerolese - cluster pianura sud		38.800,00 €
COMUNE DI VILLAFRANCA D'ASTI			80.000,00 €
	Ciclabile della valtriviera: un'occasione di rete e sviluppo territoriale		80.000,00 €
COMUNE DI VILLAR PELLICE			45.000,00 €
	"Verso l'autosufficienza energetica" - bando "next generation we" - competenze, strategie, sviluppo delle pubbliche amministrazioni e affidamento dei relativi servizi di supporto		45.000,00 €
COMUNE ENTRACQUE			75.000,00 €
	Progettazione degli interventi di mitigazione del rischio idraulico mediante la demolizione e ricostruzione del ponte stradale comunale "estrate basso" sul rio bousset nel segmento a monte del "vecchio mulino"		75.000,00 €
COMUNE SAN NAZZARO SESIA			60.000,00 €
	Adattamenti		60.000,00 €
CONSULTA DELLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA PIEMONTESE E LIGURI			47.500,00 €
	Dotazione fondo progetti per l'anno 2022		47.500,00 €
E.R.I.C.A. SOC. COOP.			13.000,00 €
	World plogging championship - seconda edizione nelle valli olimpiche, 30 settembre, 1/2 ottobre 2022		13.000,00 €
ENTE DI GESTIONE DELLE AREE PROTETTE DEL MONVISO			50.000,00 €
	Piano strategico e di sviluppo dell'ente di gestione delle aree protette del Monviso - riserva della biosfera transfrontaliera del Monviso		50.000,00 €
ENTE DI GESTIONE DELLE AREE PROTETTE DELL'OSSOLA			49.774,00 €
	Ec(o)ssola 2030: parchi motore di innovazione e sostenibilità		49.774,00 €
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			1.611.976,99 €
	Stanziamiento dell'advisory board della missione proteggere l'ambiente	15.000,00 €	
	Bando mutamenti - idee e azioni per il clima che cambia - stanziamento	1.879,99 €	
	Bando sport palestra di vita - accantonamento	100.000,00 €	
	Bando sportivi per natura - stanziamento	35.097,00 €	
	Comunicazione strategica obiettivo pianeta	10.000,00 €	
	Bando energie per bene - stanziamento	50.000,00 €	
	Iniziativa call to action per l'ambiente - stanziamento	800.000,00 €	
	Iniziativa sinergie - sviluppo comunità energetiche a impatto sociale. Fase II - stanziamento	550.000,00 €	
	Progetto earthday 2023 - stanziamento	50.000,00 €	
FONDAZIONE EUROPEAN RESEARCH INSTITUTE ETS			100.000,00 €
	Bordighera blu park	100.000,00 €	



Missione Proteggere l'ambiente

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE PER LA RICERCA L'INNOVAZIONE E LO SVILUPPO TECNOLOGICO DELL'AGRICOLTURA PIEMONTESE			110.000,00 €
	Biodiversità e salute delle piante - bio-sal	110.000,00 €	
LA MERIDIANA NEL BOSCO ETS			15.903,00 €
	Percorsi per boschi	15.903,00 €	
LEGA NAVALE ITALIANA SEZIONE DI FINALE LIGURE			20.000,00 €
	Salto nel blu - l'outdoor incontra la biodiversità marina	20.000,00 €	
LEGAMBIENTE PIEMONTE E VALLE D'AOSTA APS			50.000,00 €
	Next generation youth - legambiente piemonte e valle d'aosta	50.000,00 €	
MAGLIANO ALPI			45.000,00 €
	Progetto comunità di energia rinnovabile per Magliano Alpi, Carrù e Dolceacqua (cer-macado)	45.000,00 €	
MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA - FONDAZIONE M.A.PROLO			30.000,00 €
	25° Festival cinemambiente	30.000,00 €	
MUSEO NAZIONALE DELLA MONTAGNA DUCA DEGLI ABRUZZI - CAI-TORINO			15.000,00 €
	Museomontagna: comunicare la cultura della sostenibilità	15.000,00 €	
ORTI GENERALI S.R.L. IMPRESA SOCIALE			340.000,00 €
	Ecosistema agroforestale urbano	340.000,00 €	
PANACEA SOCIAL FARM S.C.S.			15.000,00 €
	Per una comunità del pane	15.000,00 €	
PARROCCHIA SANTA FAMIGLIA DI NAZARET			23.000,00 €
	Comunità energetica vallette	23.000,00 €	
SOCIETÀ SPORTIVA OUTDOOR PORTOFINO A R.L.			50.000,00 €
	Citizen science hub	50.000,00 €	
TONES ON THE STONES			50.000,00 €
	Tones teatro natura open lab	50.000,00 €	
UNIONE DI COMUNI DELLA VALCERRINA			70.000,00 €
	Unione dei sentieri lenti	70.000,00 €	
UNIONE MONTANA ALTA VAL TANARO			80.000,00 €
	Green community Valle Tanaro	80.000,00 €	
UNIONE MONTANA VALLE SUSA			80.000,00 €
	Completamento del percorso cicloturistico lungo la via francigena	80.000,00 €	

Missione Proteggere l'ambiente

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA - GBH			143.400,00 €
	Hanbury's blue&green	143.400,00 €	
PROTEGGERE L'AMBIENTE			6.306.304,00 €

Sperimentazione / Attuazione Piano strategico

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			114.900,00 €
	Ricerca sulle priorità territoriali basata su focus group	60.000,00 €	
	Sperimentazione in ambito "dopo di noi"	54.900,00 €	
SPERIM./ATTUAZ. PIANO STRATEG.			114.900,00 €

Direzione Studi

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE DI FONDAZIONI E DI CASSE DI RISPARMIO SPA ACRI			1.161.847,30 €
	Alluvione marche - richiamo quote fondo nazionale per le iniziative comuni	283.624,30 €	
	Assemblee nazionali anci (2022)	30.000,00 €	
	Fondo iniziative comuni acri - buone notizie dal corriere della sera (2022)	125.000,00 €	
	Fondo iniziative comuni acri - emergenza ucraina (2022)	373.223,00 €	
	Forum nazionale terzo settore (2022)	100.000,00 €	
	Versamento quote del fondo nazionale iniziative comuni 2022	250.000,00 €	

Direzione Studi

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE PER LA RICERCA SOCIALE			16.000,00 €
	Welforum.It - osservatorio nazionale sulle politiche sociali	16.000,00 €	
ASSOCIAZIONE PER LO SVILUPPO DELLA VALUTAZIONE E L'ANALISI DELLE POLITICHE PUBBLICHE			75.000,00 €
	Attività di divulgazione e formazione 2022	45.000,00 €	
	Quota associativa asvapp 2022	30.000,00 €	
CENTRO DI RICERCA E DOCUMENTAZIONE LUIGI EINAUDI - CENTRO EINAUDI			265.000,00 €
	Attività di ricerca intorno al rapporto rota 2022	25.000,00 €	
	Piano strategico 2022-2024	240.000,00 €	
CENTRO STUDI MEDI - MIGRAZIONI NEL MEDITERRANEO			40.000,00 €
	Dopo i fantasmi. Le seconde generazioni latinos a genova a vent'anni dal "grande ricongiungimento"	40.000,00 €	
CONSULTA DELLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA PIEMONTESE E LIGURI			2.500,00 €
	Dotazione fondo progetti per l'anno 2022	2.500,00 €	
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			175.500,00 €
	Accantonamento progetto rota 2023	35.500,00 €	
	Accantonamento per operazioni di valutazione di impatto economico, di cultura della valutazione e di focus group legati al monitoraggio	140.000,00 €	
FONDAZIONE FITZCARRALDO			40.000,00 €
	Osservatorio culturale del Piemonte 2022	40.000,00 €	
FORUM INTERNAZIONALE ED EUROPEO DI RICERCHE SULL'IMMIGRAZIONE			240.000,00 €
	Realizzazione prima annualità strategia 2022-2024 di fieri	240.000,00 €	
GLOBUS ET LOCUS - CENTRO ALTREITALIE SULLE MIGRAZIONI ITALIANE			196.000,00 €
	Piano triennale centro altreitalie sulle migrazioni italiane 2022-2024	120.000,00 €	
	Progetto "il ruolo glocale dei soggetti istituzionali e funzionali nello sviluppo del territorio"	50.000,00 €	
	Quota associativa 2022	26.000,00 €	
GRUPPO DI RICERCA INCREASE			25.000,00 €
	Riconneettersi, buone pratiche per giovani che vivono un cortocircuito sociale - 3° anno	25.000,00 €	
ISTITUTO BRUNO LEONI - FONDAZIONE			10.000,00 €
	Il dinamismo imprenditoriale italiano	10.000,00 €	
NEF - NETWORK OF EUROPEAN FOUNDATIONS			20.000,00 €
	Quota associativa 2022 (2022)	20.000,00 €	

Direzione Studi

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
OBSERVA - SCIENCE IN SOCIETY			40.000,00 €
	Eva. Energia per l'ambiente, energia per la vita	40.000,00 €	
PERCORSI DI SECONDO WELFARE SOCIETÀ COOPERATIVA IMPRESA SOCIALE			30.000,00 €
	Sesto biennio - percorsi di secondo welfare 2022-2023	30.000,00 €	
PHILEA - PHILANTHROPY EUROPE ASSOCIATION			85.000,00 €
	Sostegno all'attività e research forum 2022 (2022)	85.000,00 €	
URBAN LAB			240.000,00 €
	Sostegno Attività Istituzionale 2022	240.000,00 €	
STUDI			2.661.847,30 €

Missione Sviluppare competenze

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
A.I.A.C.E. - TORINO - ASSOCIAZIONE ITALIANA AMICI CINEMA D'ESSAI - TORINO APS			55.000,00 €
	XXIII edizione sottodiciotto film festival & campus	55.000,00 €	
ALMANAC INN APS			37.000,00 €
	Almanac supporting next generations	15.000,00 €	
	Crescere legami: almanac 2022	22.000,00 €	
AMALGAMA ETS			20.000,00 €
	Residenza poetica - seconda edizione - linee guida formazione	20.000,00 €	
ARCHIVISSIMA - ASSOCIAZIONE CULTURALE ARCHIVISSIMA			15.000,00 €
	Formarsi con gli archivi	15.000,00 €	
ASSOCIAZIONE ACCADEMIA DI MUSICA ONLUS			180.000,00 €
	Attività didattica 2022: percorsi in crescita	130.000,00 €	
	Obiettivo 2030: verso un'accademia sostenibile, innovativa, internazionale e interconnessa	50.000,00 €	

Missione **Sviluppare competenze**

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE BARETTI - CINETEATRO BARETTI			3.500,00 €
	Baretti energy call	3.500,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE ABBRACCIARTI			35.000,00 €
	"Linee guida formazione" art & job academy - l'arte per il bene comune: la professione dell'arte in ambito sociale e culturale	35.000,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE MUSICALE CARLO U ROSSI			7.500,00 €
	Borsa di studio Carlo U.Rossi 2022/2023	7.500,00 €	
ASSOCIAZIONE CULTURALE VERVE			30.000,00 €
	Linee guida formazione: _rehab acceleratore musicale 2022	30.000,00 €	
ASSOCIAZIONE FILARMONICA CASTELLAMONTE - SCUOLA DI MUSICA "FRANCESCO ROMANA"			1.100,00 €
	Contrasto all'aumento dei costi energetici	1.100,00 €	
ASSOCIAZIONE ORCHESTRA FILARMONICA DI TORINO			200.000,00 €
	Piano di sviluppo organizzativo oft	50.000,00 €	
	Progetto giovani oft	150.000,00 €	
ASSOCIAZIONE T.A.A.C. ENTE DEL TERZO SETTORE			25.000,00 €
	Cripta747 residency programme 2022	25.000,00 €	
BIBLIOTECA			22.000,00 €
	Non è mai troppo presto! Lettura creatività e cultura, fin da piccoli	22.000,00 €	
CENTRO DI STUDI STORICO-LETTERARI NATALINO SAPEGNO - ONLUS			120.000,00 €
	Lessico famigliare: la lettura e gli studi umanistici come elemento di crescita della comunità	70.000,00 €	
	Nuove competenze per la crescita e la condivisione	50.000,00 €	
CITTÀ DI FOSSANO			23.000,00 €
	Allin - cultura per crescere	23.000,00 €	
CITTÀ DI MONCALIERI			25.000,00 €
	Early childhood care: crescere con nati per leggere e altre storie - progetto sbam sud ovest 2023	25.000,00 €	
CITTÀ DI TORINO - DIPARTIMENTO CULTURA, SPORT, GRANDI EVENTI E PROMOZIONE TURISTICA. DIVISIONE CULTURA, ARCHIVIO, MUSEI E BIBLIOTECHE. SERVIZIO BIBLIOTECHE			58.000,00 €
	Nutrirsi di cultura. Da "milleculle" a un progetto di sistema 0-6 che abbracci sanità, sociale, educazione	58.000,00 €	
COMPAGNIA TEATRO AKROPOLIS			50.000,00 €
	Orione - strategie di crescita e sviluppo	50.000,00 €	

Missione **Sviluppare competenze**

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
COMUNE DI ARONA - SERVIZIO CULTURA E TURISMO			40.000,00 €
	Cultura per crescere - nati per leggere 2023	40.000,00 €	
COMUNE DI ASTI			80.000,00 €
	#Ecoteatroasti	80.000,00 €	
COMUNE DI BEINASCO			31.000,00 €
	Ci vuole un villaggio - cultura e comunità per crescere insieme	31.000,00 €	
COMUNE DI CHIVASSO			11.000,00 €
	A misura di famiglia - strategie territoriali per l'infanzia. Progetto sbam est 2023	11.000,00 €	
COMUNE DI COLLEGNO - SEZIONE POLITICHE SOCIALI			22.000,00 €
	Nati per leggere piemonte: libri e coccole sbam nord ovest	22.000,00 €	
COMUNE DI CUNEO			55.000,00 €
	Cultura 0-6: crescere con cura anno 2023	55.000,00 €	
COMUNE DI IVREA			22.000,00 €
	Nati per leggere piemonte. Progetto territoriale del sistema bibliotecario di Ivrea e Canavese	22.000,00 €	
COMUNE DI VERBANIA			55.000,00 €
	Cultura per crescere. Nati per leggere e altre storie da vivere in famiglia	55.000,00 €	
DIALOGHI D'ARTE SRL SOCIALE			35.000,00 €
	Linee guida formazione - formazione cultura capitale	35.000,00 €	
FABLAB TORINO			15.000,00 €
	Fablab torino next gen		15.000,00 €
FLUXLAB APS			20.000,00 €
	Futuri prossimi		20.000,00 €
FONDAZIONE CIRCOLO DEI LETTORI			500.000,00 €
	Salone internazionale del libro di Torino- edizione 2022		500.000,00 €
FONDAZIONE ACHILLE MARAZZA - BIBLIOTECA PUBBLICA E CASA DI CULTURA			21.000,00 €
	Cultura per crescere 2023 - progetto del sistema bibliotecario del medio novarese		21.000,00 €
FONDAZIONE CAMERA - CENTRO ITALIANO PER LA FOTOGRAFIA			40.000,00 €
	Camera - international center of photography / masterclass in visual storytelling 2022		40.000,00 €

Missione **Sviluppare competenze**

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE CENTRO SPERIMENTALE DI CINEMATOGRAFIA - SEDE DEL PIEMONTE - ARCHIVIO NAZIONALE CINEMA IMPRESA, IVREA - DIP.TO ANIMAZIONE, TORINO			25.000,00 €
	Csc laboratorio animato 2022-23 (produrre cinema d'animazione in Piemonte)		25.000,00 €
FONDAZIONE CIRKO VERTIGO			125.000,00 €
	Accademia di circo contemporaneo		125.000,00 €
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			740.000,00 €
	"Consonanze" progetto pluriennale di ricerca-azione sull'educazione musicale - accantonamento	200.000,00 €	
	Azioni sperimentali di crowdfunding - stanziamento	20.000,00 €	
	Famiglie zerosei - stanziamento	60.000,00 €	
	Progetto i giardini della cavallerizza - accantonamento	100.000,00 €	
	Il polo delle arti alla cavallerizza - studio di fattibilità	40.000,00 €	
	La bella stagione - stanziamento	50.000,00 €	
	La bella stagione 2023 - accantonamento	50.000,00 €	
	Partecipazione al salone internazionale del libro 2022: stanziamento	70.000,00 €	
	Linee guida per la formazione e l'avviamento alla professione culturale - stanziamento per azioni operative	90.000,00 €	
	Oltre nati per leggere piemonte - accantonamento per nuove iniziative	60.000,00 €	
FONDAZIONE EGRI PER LA DANZA - COMPAGNIA EGRIBIANCODANZA - COMPAGNIA DAS			50.000,00 €
	Piano strategico e di sviluppo della fondazione egri per la danza	50.000,00 €	
FONDAZIONE ESPERIENZE DI CULTURA METROPOLITANA			35.000,00 €
	Cultura per crescere 2023 - nati per leggere e altre storie da vivere in famiglia	35.000,00 €	
FONDAZIONE FITZCARRALDO			35.000,00 €
	Artlab22. Territori, cultura, innovazione	5.000,00 €	
	Onlife. Strategie e competenze digitali per il mondo culturale	30.000,00 €	
FONDAZIONE FOSSANO MUSICA			5.600,00 €
	L'energia della musica	5.600,00 €	
FONDAZIONE MUS-E ITALIA ETS			290.000,00 €
	Mus-e a genova e Torino per l'inclusione 2022/23	290.000,00 €	
FONDAZIONE PARCO DELLE ARTI E DELLA CULTURA DI OMEGNA			50.000,00 €
	Ri-parco. Il parco della fantasia gianni rodari ri-nasce	50.000,00 €	

Missione **Sviluppare competenze**

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE PIEMONTE DAL VIVO			100.000,00 €
	Hangar Piemonte	100.000,00 €	
FONDAZIONE PISTOLETTO ONLUS			40.000,00 €
	Unidee residency program 2022/2023 - "linee guida formazione"	40.000,00 €	
FONDAZIONE SANTAGATA PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA			10.000,00 €
	Academy on unesco designations and sustainable development 2022-2023	10.000,00 €	
FONDAZIONE SCUOLA DI ALTO PERFEZIONAMENTO MUSICALE			35.000,00 €
	Corso di specializzazione tecnico di produzione audio digitale - ii edizione	35.000,00 €	
FONDAZIONE TEATRO RAGAZZI E GIOVANI ONLUS			250.500,00 €
	Energie per bene	10.500,00 €	
	Next generation you - fase 2	50.000,00 €	
	Trg - la casa dei ragazzi 2.0	190.000,00 €	
GIOVINE ORCHESTRA GENOVESE ONLUS			200.000,00 €
	Dal tradizionale allo sperimentale: un progetto di crescita e apertura	200.000,00 €	
GOODNESS ASSOCIAZIONE CULTURALE			15.000,00 €
	Inside goodness	15.000,00 €	
ICO IMPRESA SOCIALE S.R.L.			35.000,00 €
	Corso "operatori culturali per lo sviluppo di comunità"	35.000,00 €	
IN RESIDENCE DESIGN			40.000,00 €
	Linee guida formazione: in residence design 2022	40.000,00 €	
INDUSTRIE MUSICALI APS			15.000,00 €
	Culturartist ("linee guida formazione")	15.000,00 €	
ISTITUTO DI CULTURA E LINGUE MARCELLINE			10.500,00 €
	Energie per bene	10.500,00 €	
REFLEX TRIBE APS			1.000,00 €
	Reflextribe aps - circolo culturale, sala pose, laboratorio creativo	1.000,00 €	
TEATRO POPOLARE EUROPEO ETS			14.000,00 €
	Creativa 2022-23 - scuola di base in teatro sociale e di comunità vi edizione	14.000,00 €	
TORINO OPEN LAB A.P.S.			15.000,00 €
	Linee guida formazione - make a fest	15.000,00 €	

Missione **Sviluppare competenze**

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
UNIONE MUSICALE ONLUS			374.480,00 €
	Proposta di sviluppo organizzativo	44.480,00 €	
	Unione musicale: innovazione, educazione, professionalizzazione	330.000,00 €	
SVILUPPARE COMPETENZE			4.365.180,00 €

Missione **Valorizzare la ricerca**

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI LUCA D'AGLIANO ETS			204.236,00 €
	European economy	20.000,00 €	
	Global challenges	75.000,00 €	
	Lda nextgyou - fase 2	49.236,00 €	
	Osservatorio sulle migrazioni	60.000,00 €	
ASSOCIAZIONE DIFENDIAMO IL FUTURO APS			15.000,00 €
	Polis policy edizione 2022/2023 - side e opportunità per un'italia in transizione	15.000,00 €	
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE E DELLA PRODUZIONE			406.950,00 €
	Studio empirico dell'impatto dei programmi di proof-of-concept sugli ecosistemi locali dell'innovazione	60.000,00 €	
	Sviluppo dell'intelligenza artificiale per la gestione del rischio nel settore assicurativo	346.950,00 €	
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MATEMATICHE "G.L. LAGRANGE"			24.946,56 €
	Harmonic analysis on continuous and discrete structures	24.946,56 €	
EUROPEAN ALLIANCE FOR SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES			9.500,00 €
	Boosting ssh's impact: the european alliance for ssh	9.500,00 €	
FONDAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE SU DIRITTO, SOCIETÀ E ECONOMIA - FONDAZIONE COURMAYEUR MONT BLANC			8.000,00 €
	Convegno di studio su "il diritto societario europeo: quo vadis?"	8.000,00 €	

Missione Valorizzare la ricerca

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE COLLEGIO CARLO ALBERTO			6.230.000,00 €
	Contributo LTI 2022	35.000,00 €	
	Festival internazionale dell'economia	500.000,00 €	
	Master in insurance innovation (MII) - III edizione	100.000,00 €	
	Sostegno all'attività istituzionale 2022 (2022)	5.595.000,00 €	
FONDAZIONE COLLEGIO UNIVERSITARIO DI TORINO RENATO EINAUDI			260.500,00 €
	Energia per studiare - le bollette del collegio einaudi	10.500,00 €	
	Interventi di edilizia universitaria in ambito v bando I. 338/00" Progettazione ampliamento della residenza denominata sezione valentino e progettazione interventi di efficientamento energetico sezioni crocetta e san paolo	200.000,00 €	
	M.O.D.E. - Il modello organizzativo e didattico einaudi per una formazione innovativa e integrata - fase 2	50.000,00 €	
FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO			5.280.440,40 €
	Iniziativa al fund & data tank - accantonamento	100.000,00 €	
	Bando intelligenza artificiale - seconda edizione -stanziamento	3.550,00 €	
	Bando poc instrument - estensione a livello nazionale della linea 3 e progettazione della linea 4 - accantonamento	148.500,00 €	
	Bando poc instrument 2022-2024 - stanziamento	600.000,00 €	
	Bando poc instrument 2022-24: servizi di advisory - stanziamento	470.000,00 €	
	Bando trapezio - riassegnazione di due contributi a seguito di rinuncia	1.381.366,40 €	
	Convenzioni 2022-2024 con gli atenei - accantonamento	2.367.024,00 €	
	Comunicazione strategica obiettivo pianeta	10.000,00 €	
	Gesda - xprize quantum for the sdgs contest. Stanziamento)	50.000,00 €	
	Gesda quantum initiative - accantonamento	100.000,00 €	
	Sostegno al piano di sviluppo dell'università di scienze gastronomiche - accantonamento	50.000,00 €	
FONDAZIONE EUROPEAN SCHOOL OF MANAGEMENT ITALIA			290.000,00 €
	Borse di studio mim 2022-2023	260.000,00 €	
	Contributo progetto collective projects	30.000,00 €	
FONDAZIONE LUIGI EINAUDI ONLUS			180.000,00 €
	Borse studio e di ricerca a.A. 2022/23 In scienze sociali e digital humanities	80.000,00 €	
	Diffusione del patrimonio cartaceo e sviluppo di nuove competenze	100.000,00 €	
FONDAZIONE LUIGI FIRPO - CENTRO DI STUDI SUL PENSIERO POLITICO ONLUS			51.000,00 €
della biblioteca firpo. Restauro, catalogo e digital library (i tranche)	L'irriducibile bellezza delle idee. Valorizzazione e comunicazione del fondo antico	51.000,00 €	

Missione Valorizzare la ricerca

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
FONDAZIONE PER L'AMBIENTE TEOBALDO FENOGLIO ONLUS			50.000,00 €
	Piano strategico e di sviluppo di fondazione per l'ambiente teobaldo fenoglio - onlus	50.000,00 €	
FONDAZIONE RICERCA MOLINETTE ONLUS			49.990,00 €
	Ripartire dal senso condiviso per progettare strategie future - fase 2	49.990,00 €	
GESDA - GENEVA SCIENCE AND DIPLOMACY ANTICIPATOR			100.000,00 €
	Gesda - xprize quantum for the sdgs contest (2022)	100.000,00 €	
POLITECNICO DI TORINO			2.792.876,00 €
	Azioni di sostegno a rafforzamento/evoluzione processi anche in logica complementare a PNRR e strumenti EU 2022	539.136,00 €	
	Eventi di public engagement: biennale tecnologia 2022, biennale tecnologia per le scuole, festival dell'economia	100.000,00 €	
	Indagine storico-costruttiva sulla "manica del mosca" 2022	7.000,00 €	
	Migliorare le performance su horizon europe, eic e la nuova programmazione nazionale e regionale 2022	233.440,00 €	
	Piattaforme tematiche	325.000,00 €	
	Poc instrument	685.000,00 €	
	Rafforzare i servizi di supporto amministrativo collegati alla ricerca, al trasferimento tecnologico, al controllo di gestione, all'internazionalizzazione e alla digitalizzazione 2022	670.000,00 €	
	Starting grant (ERC) 2022	150.000,00 €	
	Teaching lab 2022	83.300,00 €	
SCHOOL OF ENTREPRENEURSHIP AND INNOVATION - SEI			75.000,00 €
	Vento 2023	75.000,00 €	
THE DATA TANK			50.000,00 €
	The data tank launch	50.000,00 €	
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA			585.100,00 €
	Cloe - training to complexity: multidisciplinary approaches to rural and mountain sustainable development and conservation - mp 1.2	250.000,00 €	
	Consolidamento del teaching and learning center di ateneo (utlc)	116.700,00 €	
	Consolidamento delle attività del polo penitenziario universitario regionale (pup)	18.400,00 €	
	Consolidamento di iniziative orientate al supporto delle proof of concept (poc)	100.000,00 €	
	Finanziamento dottorati di ricerca XXXVIII ciclo	75.000,00 €	
	Smaug: sustainable methodologies and approaches for the unconventional generation of rings	25.000,00 €	
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO			40.000,00 €
	Enhancing social and political research and international training (esprit). Ed. 2022	40.000,00 €	

Missione Valorizzare la ricerca

ENTE BENEFICIARIO	PROGETTO SOSTENUTO	DELIBERATO	TOTALE DEL DELIBERATO
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SCIENZE GASTRONOMICHE			50.000,00 €
	Interventi a sostegno del diritto allo studio 2022	50.000,00 €	
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO			4.565.000,00 €
	Formazione congiunta educatori-insegnanti per la continuità verticale e orizzontale nel sistema educativo integrato 0-6	20.000,00 €	
	Il progetto squadra - squadra unito di accompagnamento della ricerca di ateneo - per il PNRR	2.100.000,00 €	
	Poc instrument (mission project 4.1 Convenzione 2022-2024)	895.000,00 €	
	Polo studenti detenuti (esercizio 2022 - a.A. 2022/2023 - Conv. 2022-2024)	50.000,00 €	
	Top up per le borse di dottorato XXXVIII ciclo - esercizio gestionale 2022 della convenzione 2022-2024 (mission project 2.1)	1.500.000,00 €	
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E STATISTICA "COGNETTI DE MARTIIS"			10.000,00 €
	Conferenza annuale della società italiana degli economisti	10.000,00 €	
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO - DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA			25.000,00 €
	Immune-gastric: comprehensive analysis of gastric cancer microenvironment: towards identification of new immunological and molecular targets for precision oncology"	25.000,00 €	
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO - DIPARTIMENTO DI PSICOLOGIA			25.000,00 €
	Exploiting the knowledge of others to make optimal decisions	25.000,00 €	
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO - DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICHE E BIOLOGICHE			1.045.053,44 €
	Support through an artificial intelligence system for helping cancer-survivors to successfully return to work - ulysses	45.053,44 €	
	Trustalert	1.000.000,00 €	
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO - DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA VITA E BIOLOGIA DEI SISTEMI			30.000,00 €
	Imprinted scents: odour control of mate preference	30.000,00 €	
UNIVERSITÀ DEL PIEMONTE ORIENTALE "AMEDEO AVOGADRO"			1.100.000,00 €
	Convenzione pluriennale 2022-2024: (mp2.4) Dottorati - consorzio fino e science slam upo	173.000,00 €	
	Convenzione pluriennale 2022-2024: azioni per lo sviluppo del territorio - realizzazione nuove strutture dell'ateneo a novara e alessandria	477.000,00 €	
	Convenzione pluriennale 2022-2024: sviluppo dei servizi di supporto amministrativo	450.000,00 €	
UNIVERSITÀ DEL PIEMONTE ORIENTALE "AMEDEO AVOGADRO" - DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE			100.000,00 €
	Innovative combined medical device encapsulating therapeutic cells to physiologically treat chronic diseases such as hemophilia A	100.000,00 €	
VALORIZZARE LA RICERCA			23.653.592,40 €
TOTALE COMPLESSIVO			183.519.528,14 €





Fondazione
Compagnia
di San Paolo

Dal 1563, il bene comune.



www.compagniadisanpaolo.it