



Fondazione  
Compagnia  
di San Paolo

Francesco Profumo

CURRICULUM VITAE



# Francesco Profumo

## Principali titoli, tappe e realizzazioni della carriera scientifica e professionale

### CARRIERA SCIENTIFICA E PROFESSIONALE

- *Ordine degli Ingegneri di Savona*, (1978-oggi).
- *Ispettore Ingegnere*, Ferrovie dello Stato, Torino (1978-1979).
- *Ingegnere Progettista*, Ansaldo R&D, Genova, Italia (1979-1985).
- *Ricercatore Universitario di Macchine Elettriche*, Politecnico di Torino (1985-1991).
- *Visiting Professor*, University Wisconsin, Madison, USA (1986-1988).
- *Professore Associato di Macchine e Azionamenti Elettrici*, Politecnico di Torino (1991-1994).
- *Professore Ordinario di Macchine e Azionamenti Elettrici*, Università di Bologna (1994-1997).
- *Visiting Professor*, Nagasaki University, Giappone (1996-1997).
- *Professore Ordinario di Macchine e Azionamenti Elettrici*, Politecnico di Torino (1997 ad oggi).
- *Preside della I Facoltà di Ingegneria*, Politecnico di Torino (2003-2005)
- *Visiting Professor*, Technical University Prague, Repubblica Ceca (2001).
- *Visiting Professor*, University Cordoba, Argentina (2004 e 2005).
- *Rettore*, Politecnico di Torino (2005-2011).
- *Presidente*, G8 University Summit, Torino (maggio 2009).
- *Presidente*, CNR (2011-2012).
- *Ministro dell'Istruzione*, dell'Università e della Ricerca, Repubblica Italiana (2011-2013).
- *Presidente*, Consiglio European Space Agency (ESA) (2012).
- *Presidente*, IREN S.p.a. (Società quotata) (2013-2016).
- *Presidente*, Business School ESCP (European School of Commerce Paris) (2014-oggi).
- *Presidente*, Business School SAFM (Scuola Alta Formazione Manageriale) (2014-oggi).
- *Presidente*, Fondazione Bruno Kessler (FBK) (2014-oggi).
- *Presidente*, INWIT S.p.a (Società quotata) (2015-2017).
- *Presidente*, Fondazione Compagnia di San Paolo (2016-oggi).



- *Presidente*, ACRI (Associazione delle Fondazioni e Casse di Risparmio Italiane) (2019-oggi).

#### SINTESI DELLA REPUTAZIONE SCIENTIFICA

- *Autore di 235 pubblicazioni*, su riviste e su atti di conferenze internazionali (Citazioni: 6.480, Indice H = 36, i10-index = 102).
- *Relatore di tesi di Dottorato di oltre 40 studenti, provenienti da 10 Paesi.*
- *Membro attivo di numerose associazioni scientifiche internazionali (IEEE, JIEE, IEE, EPE).*
- *Revisore per le più importanti riviste scientifiche del settore dell'ingegneria elettrica ed elettronica (IEEE-Transactions on Industry Applications, IEEE-Transactions on Power Electronics, IEEE-Transactions on Industrial Electronics, IEE Proceedings, EPE Journal, JIEE-Transactions on Industry Applications).*
- *Membro dei comitati scientifici delle più note conferenze internazionali della propria area di ricerca (energia, automazione industriale, elettronica industriale, macchine ed azionamenti elettrici, componenti elettronici di potenza).*
- *Senior Member*, IEEE (dal 1989-oggi).
- *Membro Consiglio di Amministrazione*, IEEE Power Electronics Society (1998-2002).
- *Segretario Industrial Drive Committee*, IEEE Industry Applications Society (1998-1999).
- *Presidente Publication Committee*, IEEE Power Electronics Society (1999-2001).
- *Membro Consiglio di Amministrazione*, European Power Electronics (EPE) Association, (1999-2011).
- *Vice Presidente*, Industrial Drives Committee, IEEE Industry Applications Society - Conferences Chairman (2000-2001).
- *Vice Presidente*, Industrial Drives Committee, IEEE Industry Applications Society - Transactions Chairman (2002-2003).
- *Presidente*, Industrial Drives Committee, IEEE Industry Applications Society (2004-2005).
- *Presidente*, Comitato 09 (Ingegneria Industriale e dell'Informazione) del CIVR (2004-2006).
- *Membro*, Comitato Scientifico ENI Awards (dal 2005-oggi).
- *Presidente*, Associazione Columbus (55 Università Europee e Latine Americane) (2006-2011).
- *Membro*, Accademia delle Scienze di Torino (dal 2007-oggi).
- *Membro*, Comitato Scientifico Premio Sapio per la Ricerca (dal 2009-2015).
- *Membro*, Comitato Scientifico di Fulbright Best (2009-2014).
- *Membro*, Accademia Europea (dal 2010-oggi).

#### ONORIFICENZE

- *Signum Aureum Facultatis Mechanicae*, T.U. of Miskolc, Ungheria (Luglio 2000).
- *Honorary Doctor in Ingegneria*, T.U. of Bucarest, Romania (Giugno 2006).
- *Honorary Doctor in Ingegneria*, T.U. of Riga, Lettonia (Ottobre 2006).
- *Honorary Doctor in Ingegneria*, T.U. of Miskolc, Ungheria (Giugno 2007).
- *Honorary Doctor in Ingegneria*, T.U. of Tirana, Albania (Ottobre 2009).
- *Honorary Professorship*, University of Cordoba, Argentina (Agosto 2004).
- *Honorary Professorship*, Jiao Tong Xi An University, Cina (Settembre 2007).



- *Honorary Professorship*, Henan Polytechnic University, Cina (Settembre 2009).
- *Honorary Professorship*, Tongji University, Cina (Giugno 2012).
- *Honorary Professorship*, Luoyang University, Cina (November 2013).
- *Honorary Doctor in Management*, ESCP Europe Business School, Francia (Novembre 2017).

#### PREMI

- *Premio secondo miglior lavoro*, IEEE IAS Annual Conference, (USA) (Ottobre 1991).
- *Premio miglior lavoro*, IEEE IAS Annual Conference, (USA) (Ottobre 1992).
- *Premio secondo miglior lavoro*, IEEE IAS Annual Conference, (USA) (Ottobre 1997).
- *Premio miglior lavoro*, JIEE-IPEC Conference, Niigata, (Japan) (Aprile 2005).
- *Premio Lions d'Oro*, Lions Torino (October 2007).
- *Premio China Awards*, Fondazione Italia – Cina (Marzo 2009).
- *Premio Certificate of Appreciations*, Fulbright Commission (Maggio 2009).
- *Premio Orden Universidad Javeriana*, Javeriana University, (Colombia) (Ottobre 2010).
- *Premio Escudo de Oro*, University of Antioquia, (Colombia) (Ottobre 2010).
- *Premio Valdo Fusi*, Centro Pannunzio (Novembre 2010).
- *Premio Guido Carli*, Associazione Guido Carli (Maggio 2011).

## Esperienza nella gestione di enti ed organismi di ricerca e di università

- *Preside*, I Facoltà di Ingegneria del Politecnico di Torino (2003-2005).
- *Rettore*, Politecnico di Torino (2005-2011).
- *Presidente*, CNR (2011-2012).
- *Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca* (2011-2013).
- *Presidente*, Business School ESCP Europe – Campus di Torino (2014-oggi).
- *Presidente*, Business School SAFM (Scuola Alta Formazione Manageriale) (2014-oggi).
- *Presidente*, Fondazione Bruno Kessler (2014-oggi).

## Livello di conoscenza della lingua italiana, inglese e francese

LINGUA MADRE	Italiano	
ALTRE LINGUE	PARLATO	SCRITTO
LINGUA INGLESE	Ottimo	Ottimo
LINGUA FRANCESE	Buono	Buono



## Esperienza di ricerca, formazione e di governance di istituzioni straniere

- *Visiting Professor*, University Wisconsin – Madison (USA), (1986-1988).
- *Visiting Professor*, University Nagasaki (Giappone), (1996-1997).
- *Visiting Professor*, Technical University Prague (Repubblica Ceca), (2001).
- *Visiting Professor*, University Cordoba (Argentina), (2004 e 2005).
- *Membro*, Consiglio di Gestione del Campus PoliTong (Tongji University, Politecnico di Torino e Politecnico di Milano) Shanghai (Cina) (2006-2011).
- *Presidente*, Consiglio di Gestione del Campus a Tashkent (Technical University Tashkent, Politecnico di Torino) Tashkent (Uzbekistan) (2009-2011).
- *Presidente*, Consiglio di Gestione del Centro di Ricerca EC2 della Tsinghua University (Cina) (2010-2011).
- *Membro*, Consiglio di Amministrazione American University of Rome (2014-oggi).
- *Presidente*, Consiglio di Amministrazione Business School ESCP Europe – Campus di Torino, membro del Consiglio di Gestione di ESCP Europe - Parigi, Membro dell'Advisory Board di ESCP Europe – Parigi (2014-oggi).
- *Membro*, Consiglio di Amministrazione Institut Euro-Méditerranéen de Technologie (Marocco) (2015-oggi).

## Esperienza della valutazione dei risultati della ricerca nazionale ed internazionale

- *Presidente*, Commissione di Valutazione per il Politecnico di Torino per la Legge n.212 del Ministero degli Affari Esteri (1994-1996).
- *Presidente*, Commissione di Valutazione per il Politecnico di Torino per la Legge n.212 del Ministero del Commercio Estero (MICOMES) (1996-1998).
- *Presidente*, Commissione, Valutatore e Consulente, Progetto CAMPUS, Conferenza dei Rettori Italiani (CRUI) (1998 ad oggi).
- *Presidente*, Comitato Tecnico del Progetto per la Ricerca Applicata "Research of Innovative Technologies for Electronic Power Convertors Structures to be used in Industrial Automation Systems in order to solve Harmonic Pollution Problems caused by Electromagnetic Interference", Legge 46/82, Ministero dell'Università e della Ricerca, SIEI Peterlongo (1998-2002).
- *Presidente*, Progetto Albania per Corsi di Laurea triennali al Politecnico di Tirana (1999-2000).
- *Presidente*, Comitato di Valutazione dei Corsi di Ingegneria delle Università italiane ai fini dell'accreditamento, Osservatorio per la Valutazione del Sistema Universitario (2000).
- *Presidente*, Comitato di Valutazione dei Presidi di Scuola Media Superiore, Progetto della Regione Piemonte (2000).
- *Presidente*, Comitato 09 (Ingegneria Industriale e dell'Informazione) del CIVR (2004-2006).
- *Presidente*, Commissione del Ministero della Ricerca Spagnolo per la Valutazione delle seguenti Università: Università Politecnica della Catalonia (UPC), Università Politecnica di Madrid (UPM), Università di Barcellona, Università Pompeu Fabra, Università di Santander (2009-2010).



## Esperienza di incentivazione del trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca

- *Membro, Advisory Board, Incubatore I3P del Politecnico di Torino (2005-2011).*
- *Membro, Advisory Board, Innogest Investment Fund (2006-2011).*
- *Membro, Advisory Board, Reply (2009-2011).*
- *Membro, Comitato di Valutazione del Concorso *Talento delle Idee*, UniCredit Banca (2009-2011).*
- *Membro, Comitato di Valutazione del Concorso *Working Capital*, Telecom (2010-2011).*

## Altre esperienze professionali

### CONSIGLIERE (ASSOCIAZIONI, FONDAZIONI E SOCIETÀ NON QUOTATE)

- *Consigliere di Amministrazione, Istituto Superiore Mario Boella di Torino (2005-2011).*
- *Consigliere di Amministrazione, Istituto Si.T.I. di Torino (2005-2011).*
- *Consigliere di Amministrazione, Centro per lo Sviluppo delle Materie Plastiche (Alessandria, Italy) (2007-2009).*
- *Consigliere di Amministrazione, Torino 2008 World Capital Industrial Design, (2007- 2010).*
- *Consigliere di Amministrazione, Torino 2011 (2007-2011).*
- *Membro, Comitato Locale (Nord Ovest) di UniCredit (2007-2011).*
- *Consigliere di Amministrazione, COTEC (2008-2011).*
- *Consigliere di Amministrazione, IMAST (Napoli) (2009-2011).*
- *Consigliere di Amministrazione, HuGeF (Compagnia di San Paolo) (2009-2011).*
- *Membro, Comitato Scientifico di Confindustria (2010-2011).*
- *Consigliere di Amministrazione, Recchi (2011).*
- *Consigliere del Consiglio Generale, IIT (2014-oggi).*
- *Consigliere di Amministrazione, Fondazione Agnelli (2014-oggi).*
- *Consigliere di Amministrazione, Ennova (2016-oggi).*

### CONSIGLIERE (SOCIETÀ QUOTATE)

- *Consigliere di Amministrazione, Fidia S.p.a. (2006-2016).*
- *Consigliere di Amministrazione, Il Sole 24 Ore (2007-2009).*
- *Consigliere di Amministrazione, UniCredit Private Banking (2008-2011).*
- *Consigliere di Amministrazione, Pirelli (2011).*
- *Consigliere di Amministrazione, Telecom (2011).*
- *Consigliere di Amministrazione, Aquafil (2018-oggi).*



## Sintesi delle esperienze professionali e delle competenze acquisite

Come è stato evidenziato nel curriculum vitae, la mia carriera scientifica e professionale può essere ricondotta a quattro esperienze:

- ESPERIENZA 1**  
*Ricercatore (1979-2003)*
- Ho svolto attività di ricerca in aziende private (Ansaldo R&D 1979-1985) ed enti pubblici (Politecnico di Torino (1985-1994 e 1997-oggi) e Università di Bologna (1994-1997), con periodi di soggiorno all'estero in importanti Università negli Stati Uniti, in Giappone, in Sud America e in Europa (University of Wisconsin Madison (1986-1988), Nagasaki University (1996-1997), Praga Technical University (2001) e Cordoba University (2004 e 2005).
- ESPERIENZA 2**  
*Manager di Istituzioni di Ricerca e Formazione a Torino (2003-2011)*
- Sono stato *Preside*, I Facoltà di Ingegneria, Politecnico di Torino (2003-2005) e *Rettore*, Politecnico di Torino (2005-2011).
- ESPERIENZA 3**  
*Manager di Istituzioni di Ricerca e Formazione a livello Nazionale (2011-2013)*
- Sono stato *Presidente*, CNR (2011-2012), *Ministro Istruzione, Università e Ricerca* (2011-2013).
- ESPERIENZA 4**  
*Manager di Istituzioni di Ricerca e Formazione, Fondazioni e Società quotate (2013-oggi)*
- Presidente*, IREN S.p.a. (*società quotata*) (2013-2016), *Presidente*, Business School ESCP (2014-oggi), *Presidente*, Business School SAFM (2014-oggi), *Presidente*, Fondazione Bruno Kessler (2014-ad oggi), *Presidente*, INWIT S.p.a. (*società quotata*) (2015-2017) e *Presidente*, Compagnia di San Paolo (2016-oggi).

La molteplicità delle mie esperienze mi ha consentito di acquisire competenze nel management di organizzazioni complesse e di costruirmi una rete di relazioni a livello locale, nazionale ed internazionale ampia e diversificata, in ambito scientifico, istituzionale, relazionale e industriale. Vorrei sottolineare che nel corso degli anni sono sempre stato molto attivo nella comunità scientifica, nazionale e internazionale, con la mia attività di Professore Universitario.

*Le mie esperienze come Manager di Istituzioni di Ricerca e Formazione, Fondazioni e Società quotate mi hanno consentito di affrontare problematiche di strategia sul medio termine per la gestione di realtà complesse, con soluzioni che sono diventate buone pratiche per il nostro Paese.*

**POLITECNICO DI TORINO**

L'obiettivo dei *Piani Strategici (2006-2009) e (2010-2013)* era di creare un *nuovo modello di Ateneo* con una  *pianificazione pluriennale* delle risorse finanziarie per la gestione (ordinaria e straordinaria), per il personale e per l'edilizia, *sostenibile, trasparente* e finalizzata alla *trasformazione* del Politecnico di Torino in una Università moderna, con un nuovo Campus (la Cittadella Politecnica), *gestita con strumenti adeguati* (ERP, controllo di gestione e valutazione) e in grado di competere con i grandi Atenei Europei sul tema della ricerca e della formazione. *Risultati ottenuti*: il Politecnico di Torino ha raggiunto gli obiettivi programmati ed è al top della valutazione dell'Agenzia della Valutazione dell'Università e della Ricerca (ANVUR) e delle classifiche delle Università Italiane; nelle classifiche delle Università Europee, è tra le prime sette Università Tecniche del continente.

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA**

Gli obiettivi programmatici presentati alla Camera e al Senato nel febbraio 2012 prevedevano di intervenire sulle *procedure del Ministero*, in tema di Autonomia Universitaria, per rendere *il sistema della ricerca e della formazione delle Università Italiane*



più *moderno, aperto, trasparente, competitivo, valutabile e attraente*, anche per docenti italiani e stranieri provenienti dall'estero. *Risultati ottenuti*: il Ministero ha raggiunto gli obiettivi programmati ed è diventato un buon riferimento europeo per la gestione in autonomia delle Università.

FONDAZIONE BRUNO  
KESSLER

L'obiettivo dei *Piani Strategici (2014-2017) e (2017-2027)* era di sperimentare in un *Ente di Ricerca*, che è una Fondazione privata (finanziata per il 60% della Provincia Autonoma di Trento), il modello di autonomia delle Università Pubbliche, migliorare il modello di gestione dell'Ente e di focalizzare la Fondazione sull'intelligenza artificiale, in termini di ricerca, formazione terziaria e innovazione. *Risultati ottenuti*: la Fondazione Bruno Kessler ha raggiunto gli obiettivi programmati ed è al top della valutazione dell'ANVUR tra gli Enti di Ricerca italiani.

FONDAZIONE COMPAGNIA  
DI SAN PAOLO

L'obiettivo del *Piano Strategico (2014-2020)* era di trasformare la *Fondazione in un hub di conoscenze e di competenze (Gruppo Compagnia di San Paolo)*, con la gestione delle erogazioni in formato *blending (strumenti finanziari diversificati)*. La *Fondazione* è stata riorganizzata sulla base dei 17 Obiettivi dell'Agenda 2030 dell'ONU, con la possibilità di utilizzare anche gli oltre 300 indicatori dell'Agenda per valutare l'impatto dei suoi Progetti (circa 1.000 all'anno) nei 3 Obiettivi: Persone, Cultura e Pianeta. *Risultati ottenuti*: la Compagnia nel quadriennio (2017-2020) ha raggiunto gli obiettivi programmati ed ha erogato 720.000.000 euro (+20% rispetto al preventivato, finanziando circa 4.000 progetti), compresa la previsione per il 2020. Nello stesso periodo ha incrementato l'attivo patrimoniale di 520.000.000 euro, un valore che è superiore del 60% rispetto a quanto previsto dalla Legge.

ESCP BUSINESS SCHOOL

L'obiettivo del *Piano Strategico (2015-2018)* era di far crescere la reputazione del Campus di Torino, incrementando il numero degli studenti e avviando il Progetto per un nuovo *Campus ESCP Europe-Torino* per circa 1.000 studenti. *Risultati ottenuti*: il Campus di Torino ha raggiunto gli obiettivi programmati e oggi ha un'offerta formativa di filiera completa (*bachelor, masters ed executive masters*), gli studenti sono cresciuti da circa 200 (2014) ad oltre 500 (2019), di cui oltre il 50% del totale sono provenienti da altre Regioni italiane e dall'estero. Nel 2018, *ESCP Europe* è stata riconosciuta come *Università straniera in Italia*. Infine, nel 2020 si è concluso il processo di selezione delle proposte per il nuovo *Campus ESCP Europe-Torino*, che sarà realizzato in centro città, con spazi adeguati a ricevere oltre 1.000 studenti e facilities allineate a quelle delle migliori Università Europee.

IREN

L'obiettivo del *Piano Industriale (2013-2016)* era di portare a conclusione il *progetto di integrazione* delle tre realtà regionali (Piemonte, Liguria ed Emilia), incrementare il tasso di *innovazione* dell'azienda nei settori di operazione (energia, servizio idrico, gas ed ambiente) e incrementare il fatturato e l'utile dell'azienda. *Risultati raggiunti*: IREN ha raggiunto gli obiettivi programmati, con un nuovo assetto societario integrato e moderno, con un livello di innovazione pari alle migliori multiutility italiane e con risultati in termini di ricavi e di utili superiori alle previsioni.

## Dati personali

Acconsento al trattamento dei dati personali contenuti nel presente Curriculum Vitae ai sensi del GDPR 2016/679 ed alla diffusione dello stesso mediante il sito ed i canali social della Compagnia di San Paolo per le ragioni di trasparenza connesse alla carica

Torino, 26 febbraio 2020  
**Prof. Francesco Profumo**