



# Identikit del consulente



**Ragione Sociale:** EURICSE

**Sede legale e operativa:** Via Torre verde n.7 - Trento

**Data costituzione:** 2008

**Ambiti di competenza:** Ricerca – Consulenza - Formazione

**Nome e Cognome referente:** Paolo Fontana





# La nostra mission



EURICSE è un istituto di ricerca fondato nel 2008 con sede a Trento la cui missione è quella di promuovere lo sviluppo della conoscenza e dell'innovazione nell'ambito dell'economia sociale (cooperative, imprese sociali e altre organizzazioni non profit coinvolte nella produzione di beni e servizi), e di approfondire la comprensione di questi modelli organizzativi e il loro impatto sullo sviluppo economico e sociale.

L'attività di Euricse intende ridurre la frammentazione della ricerca nell'ambito dell'economia sociale e promuovere la visibilità di questo settore nel dibattito scientifico e politico.

**NEXT  
GENERATION  
YOU**





# Chi siamo



Lo staff di Euricse è composto da 25 persone tra ricercatori ed altro personale, con competenze diversificate e di altro profilo in ambito economico, sociologico, giuridico, organizzativo.

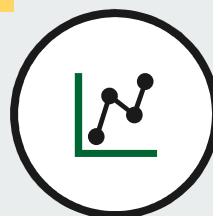
L'Istituto, inoltre, si avvale della collaborazione esterna di circa 30 persone:

- un nucleo esterno di ricercatori e docenti afferenti all'Università di Trento e ad altri Atenei
- una community di dottorandi e neo dottori di ricerca che studiano le imprese cooperative e sociali in svariati ambiti (economia, sociologia, scienza della politica, ingegneria, storia) e in relazione a diversi contesti geografici





# L'istituto



Euricse è una fondazione di partecipazione con un bilancio di circa un milione e mezzo di euro, i cui membri comprendono enti pubblici, cooperative, fondazioni e altri enti di terzo settore.

Sul fronte delle entrate, il 20% circa del bilancio è composto dalle quote associative versate dai membri ordinari della Fondazione, il 30% è composto da un finanziamento della Provincia autonoma di Trento a supporto dell'attività di ricerca e, per il restante 50%, da entrate generate su vari fronti (partecipazione a bandi nazionali ed europei, sponsorizzazioni, proventi da attività di formazione e consulenza).

**NEXT  
GENERATION  
YOU**





# Di cosa ci occupiamo



## RICERCA

Caratteristiche distintive,  
quantificazione e impatto

Il contributo dell'economia  
sociale alla soluzione dei  
problemi socioeconomici

Condizioni e strumenti per il  
sostegno e lo sviluppo  
dell'economia sociale



## FORMAZIONE

Master GIS  
Gestione di Imprese Sociali

Alta formazione per Dirigenti e  
Organizzazioni

SIBEC - Scuola Italiana Beni Comuni



## CONSULENZA

A favore di cooperative,  
consorzi, imprese sociali  
e altri enti di terzo  
settore

In collaborazione con  
agenzie governative e  
altri partner  
specializzati

**NEXT  
GENERATION  
YOU**





# La nostra esperienza



Nello svolgimento delle proprie attività, Euricse è diventato un punto di riferimento nello studio dell'economia sociale instaurando collaborazioni strutturate con istituzioni nazionali e internazionali quali la Commissione Europea, l'ILO, la FAO e l'OCSE, per conto delle quali Euricse ha condotto negli anni numerosi progetti di ricerca applicata.

Euricse è inoltre uno dei membri principali di EMES (la rete Europea di Istituti di Ricerca sull'Impresa Sociale) e i suoi ricercatori hanno pubblicato numerosi libri, paper e report in tema di cooperative, imprese sociali e imprenditorialità sociale che hanno beneficiato di un'ampia diffusione a livello Europeo e internazionale.

L'attività di consulenza ha inoltre portato Euricse a lavorare a stretto contatto con cooperative, consorzi, associazioni, fondazioni ed enti pubblici, orientando e guidando il loro agire in un contesto in continua evoluzione.

**NEXT  
GENERATION  
YOU**



Sostenibilità,  
innovazione,  
sviluppo  
organizzativo.



# Il nostro team



Il nucleo di staff del Settore Consulenza di Euricse è composto da:



**RICCARDO BODINI**  
Direttore



**PAOLO FONTANA**  
Responsabile Area  
Formazione



**ALESSANDRO CAVIOLA**  
Project Manager Junior

I percorsi di accompagnamento e consulenza offerti da Euricse sono strettamente correlati alle attività di ricerca svolte dall'Istituto.

Gli interventi vengono costruiti su misura assieme alle organizzazioni richiedenti.





# Il nostro team



Altre risorse del team attivate ad hoc sui singoli progetti:



**GIANLUCA SALVATORI**  
Segretario Generale



**GIULIA GALERA**  
Ricercatrice senior



**SARA DEPEDRI**  
Ricercatrice senior



**CHIARA CARINI**  
Ricercatrice senior



**JACOPO SFORZI**  
Ricercatore senior



**MIRELLA MATURO**  
Collaboratrice

**NEXT  
GENERATION  
YOU**







# Ambiti di competenza



Gli ambiti di competenza individuati dalla Fondazione Compagnia di San Paolo per i quali Euricse ritiene di poter offrire la propria esperienza sono:

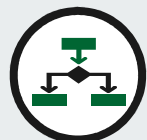
- STRATEGIA E POSIZIONAMENTO RISPETTO AL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- ANALISI ORGANIZZATIVA (FABBISOGNI ORGANIZZATIVI, COMPETENZE)
- SOSTENIBILITÀ ECONOMICO-FINANZIARIA
- OPERATIONS



# Altri temi di consulenza



Analisi di policy



Governance e  
stakeholders



Riqualificazione  
urbana



Innovazione e reti



Pianificazione  
strategica



Impatto e  
bilancio sociale



**NEXT  
GENERATION  
YOU**

Sostenibilità,  
innovazione,  
sviluppo  
organizzativo.

The graphic includes several icons: a pink pencil, a green arrow pointing up and right, a gear, a lightbulb, a blue wrench, and a blue L-shaped corner bracket.



## L'esperienza con la prima edizione di «Next Generation You»

Nel corso del 2021/2022 Euricse ha affiancato cinque organizzazioni nella prima edizione del bando «Next Generation You» accompagnandole nella fase di check-up strategico organizzativo e nella definizione del piano di sviluppo.

**Tutti i piani presentati sono stati finanziati e verranno realizzati nel corso del 2022/2023.**



**vedogiovane**





## L'esperienza con gli «Alleati strategici» di Fondazione Compagnia di San Paolo

Nel 2021 Euricse ha collaborato con quattro «Alleati strategici» selezionati da Fondazione Compagnia di San Paolo in qualità di organizzazioni che, coerentemente con la propria mission e con le proprie attività, supporteranno il raggiungimento degli obiettivi strategici della stessa Fondazione. Euricse ha affiancato gli enti nell'analisi organizzativa e nella stesura dei piani di sviluppo triennali finalizzati al rafforzamento della propria organizzazione.



**labsus**  
LABORATORIO PER LA SOSTENIBILITÀ



**NEXT  
GENERATION  
YOU**



Un esempio di percorso di accompagnamento:

## SBAM! – Un nuovo consorzio per progetti sull’abitare molteplice

Euricse ha supportato il processo di strutturazione di una nuova rete di enti di terzo settore impegnati a vario titolo in attività connesse al tema dell’abitare.

Il percorso ha previsto la definizione di vision e mission, un’analisi di contesto finalizzata alla scelta di obiettivi strategici e l’individuazione del modello organizzativo e di governance più indicato. Anche grazie alla consulenza di Euricse si è arrivati alla costituzione di un nuovo consorzio di scopo che è ora operativo e gestisce centinaia di alloggi di housing sociale in provincia di Bergamo.

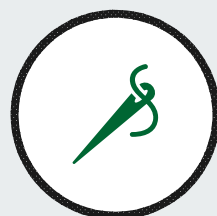
**SBAM!**  
SISTEMA  
BERGAMASCO  
PER UN ABITARE  
MOLTEPLICE

**NEXT  
GENERATION  
YOU**





# L'approccio



Ogni consulenza offerta da Euricse consiste in un percorso di accompagnamento costruito su misura, finalizzato alla creazione di maggiore consapevolezza e autonomia per il raggiungimento di obiettivi prefissati, evidenziando criticità, opportunità e condizioni attuative. Il piano consulenziale predilige un approccio di tipo collaborativo, ma guidato, con l'ente richiedente, in cui Euricse mette a disposizione le sue competenze e conoscenze approfondite delle organizzazioni di terzo settore e del contesto in cui operano.

In generale, i percorsi di accompagnamento e consulenza prevedono una metodologia prevalentemente laboratoriale che si prefigge di coinvolgere attivamente i partecipanti in un processo di costruzione delle conoscenze e di sviluppo di abilità e competenze.

## LE FASI DEL PERCORSO:

L'approccio consulenziale offerto da Euricse può essere suddiviso in 4 fasi:

- **ASCOLTARE**
- **ELABORARE**
- **PROPORRE**
- **SOSTENERE L'AZIONE**





# Contatti:



Paolo Fontana

[paolo.fontana@euricse.eu](mailto:paolo.fontana@euricse.eu)

Tel. 0461/282289

Cell. 338/8003096

**NEXT  
GENERATION  
YOU**



Sostenibilità,  
innovazione,  
sviluppo  
organizzativo.