

**Area:** Ricerca e Sanità

**Titolo progetto / intervento:** Breast Unit.

**Data approvazione:** dicembre 2013.

**Data chiusura:** la divisione di Breast Unit è attualmente attiva e pienamente funzionante.

**Data rilevazione:** settembre 2016.

**Descrizione del progetto:** l'accorpamento in un'unica azienda sanitaria degli ospedali di alta specializzazione Sant'Anna e Molinette e la chiusura del presidio Valdese hanno reso necessaria una riorganizzazione funzionale e strutturale del servizio di Breast Unit Unificata (BU) attraverso la riconversione strutturale delle sale operatorie e sale IVG dismesse presso il 2° piano del presidio Sant'Anna e l'acquisizione di apparecchiature, strumentazioni e arredi. Le Breast Unit sono team multidisciplinari composti da tutte le specialità mediche, tecniche e infermieristiche che interagiscono nella prevenzione, diagnosi, terapia e riabilitazione del carcinoma mammario con le maggiori competenze specifiche e in assoluta coordinazione fra loro. L'intervento prevede una ridefinizione dei percorsi diagnostico-terapeutici con l'obiettivo di conseguire efficienza, innovazione e sostenibilità. I risultati attesi dalla creazione della Breast Unit Unificata sono: umanizzazione del percorso terapeutico, ottimizzazione delle cure, riduzione della lista d'attesa (efficacia), e migliore allocazione risorse umane e finanziarie (efficienza). Trattamento di 1.100-1.300 nuovi casi di tumore all'anno.

**Budget richiesto:** €1.100.000.

**Quota erogata da Compagnia di San Paolo:** 90%., pari a €1.000.000.

**Metodo di valutazione adottato:** Corrispondenza della valutazione ex-post ai risultati attesi definiti in fase di presentazione del progetto. La Breast Unit misura a sistema il numero di trattamenti e di pazienti serviti periodicamente e mette a disposizione il dato su richiesta della Compagnia di San Paolo per eventuali valutazioni.

**Costo della valutazione:** -

**Autore della valutazione:** il monitoraggio degli interventi realizzati è condotto internamente dalla Breast Unit e i dati sono estratti da sistema e messi a disposizione della Compagnia di San Paolo su richiesta. Si tratta di una valutazione di output correlata alla efficienza del sistema.

**Valutazione:**

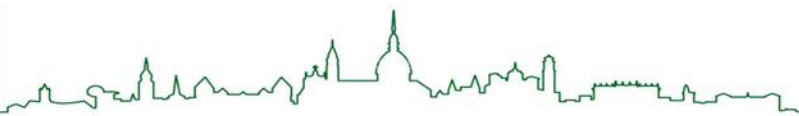
Inizio lavori: L'acquisto dei primi macchinari per la sala operatoria è stato realizzato a febbraio 2014, il cantiere per la ristrutturazione delle sale ha avuto inizio a giugno 2014 e contestualmente si è sviluppato il lavoro di ridisegno del modello organizzativo.

Temine lavori: maggio 2015.

Apertura unità: febbraio 2016.

I casi trattati da quando da febbraio 2016 a fine agosto 2016 sono stati 900 circa. La proiezione di questi numeri porterebbe a un totale sui 12 mesi di circa 1.500 casi.





**Impatto:**

Il nuovo modello organizzativo sviluppato ha consentito di innalzare significativamente i livelli di efficienza della Breast Unit. Le proiezioni a 12 mesi fatte sui primi 7 mesi di attività indicano come possibile il superamento degli obiettivi inizialmente definiti:

- N. pazienti trattati: 1.200 circa l'anno;
- N. interventi realizzati: 1.500 circa l'anno, + 20% rispetto alle medie 2014;
- Degenza media per paziente: da 2,5 gg a 1,8 gg, -28%.

Inoltre, sebbene non siano state realizzate azioni di rilevazione e misurazione dell'impatto, è possibile evidenziare tre aree principali di impatto:

- **Impatto economico:** il collegamento diretto della Breast Unit con il reparto di ginecologia oncologica ha consentito l'apertura del reparto della Breast Unit in week surgery, richiedendo la presenza di solo 3 infermiere. Questo ha generato un forte risparmio sul personale e un contestuale miglioramento del servizio per il paziente.
- **Impatto sociale:** il nuovo modello gestionale, l'unificazione della Breast Unit e la continuità con il reparto di ginecologia oncologica consentono una gestione continuativa del paziente, che mantiene delle figure di riferimento stabili durante tutto il percorso oncologico. Questo genera dei vantaggi sia in termini di snellimento della struttura, che di semplificazione dei processi, così come di valutazione e realizzazione di eventuali percorsi relativi per il riconoscimento di percentuali di invalidità. Inoltre, la maggiore visione di insieme del personale consente a chi lavora nella Breast Unit una maggiore crescita professionale, con vantaggi per tutti i soggetti coinvolti nel processo.
- **Impatto scientifico:** la concentrazione e il numero dei casi trattati consente di aderire a studi clinici nazionali e internazionali partecipando e promuovendo percorsi di ricerca.

**Allegati:**

-